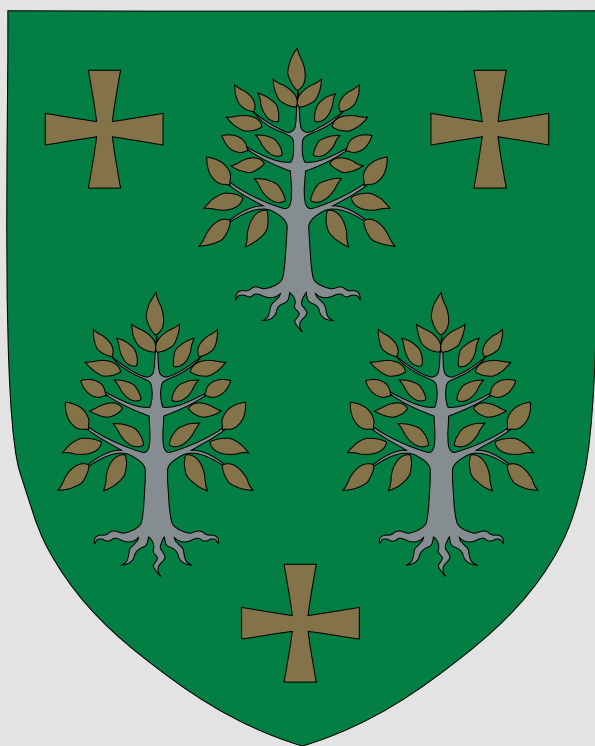




INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

**Budapest Főváros
II. Kerületi Önkormányzat**

Tartalom

1. Középtávú célok és azok összefüggései	5
1.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	7
1.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása	11
2. A megvalósítást szolgáló beavatkozások	15
2.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával	17
2.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése	24
2.2.1 AT1 Bel-Buda városközpont funkcióbővítő fejlesztése	24
2.2.2 AT2 Pesthidegkúti városi alközpont kialakítása	29
2.2.3 AT3 Pesthidegkúti sport- és egészségcentrum kialakítása	32
2.2.4 Látó-hegy és környékének közlekedésszervezés-központú megújítása	34
2.2.5 Pasarét közlekedésszervezés központú megújítása	37
2.2.6 Újlak funkcióbővítő rehabilitációja	39
2.3 Akcióterületi fejlesztések prioritási sorrendje	41
2.4 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	42
2.5 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz	42
3. Anti-szegregációs program	43
3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések	45
3.2 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések	48
3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések	49
4. A stratégia külső és belső összefüggései	51
4.1 Külső összefüggések	53
4.2 Belső összefüggések	59
5. A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai	63
5.1 A stratégia megvalósításának kockázati értékelése	65
6. A megvalósítás eszközei és nyomon követése	71
6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	73
6.2 Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti keretei	74
6.2.1 Pesthidegkúti Városrészi Önkormányzat (VÖK)	78
6.3 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	81
6.4 Monitoring rendszer kialakítása	86

Ábrák jegyzéke

1. ábra. Az akcióterületek elhelyezkedése	17
2. ábra. Problémák, akcióterületi beavatkozások és fejlesztési célok kapcsolata – Bel-Buda kerületsz	19
3. ábra. Problémák, akcióterületi beavatkozások és fejlesztési célok kapcsolata – Középső dombvidék kerületsz	21
4. ábra. Problémák, akcióterületi beavatkozások és fejlesztési célok kapcsolata – Pesthidegkút kerületsz.	23
5. ábra. Bel-Buda városközpont akcióterület	24
6. ábra. Pesthidegkút városi alközpont akcióterület	30
7. ábra. Pesthidegkút sportcentrum akcióterület	32
8. ábra. Látó-hegy akcióterület	34
9. ábra. Pasarét akcióterület.	37
10. ábra. Újlak akcióterület	39
11. ábra. Újlak akcióterület	45
12. ábra. A stratégia kialakításának és megvalósításának folyamata	81

Táblázatok jegyzéke

1. táblázat. Hosszú- és középtávú célok	8
2. táblázat. Bel-Buda kerületrészeire vonatkozó rövid távú célok	11
3. táblázat. Középső dombvidék kerületrészeire vonatkozó rövid távú célok	13
4. táblázat. Pesthidegkút kerületrészeire vonatkozó rövid távú célok	14
5. táblázat. A megvalósult fejlesztések bekerülési költségei – Bel-Buda városközpont	29
6. táblázat. Az akcióterületi fejlesztések indikatív költségei – Pesthidegkúti városi alközpont	32
7. táblázat. Az akcióterületi fejlesztések indikatív költségei – Pesthidegkút sport- és egészségcentrum	34
8. táblázat. Az akcióterületi fejlesztések indikatív költségei – Látó-hegy és környéke	35
9. táblázat. Fővárosi infrastruktúra-fejlesztések Szépvölgy városrészben kerületi forrás bevonásával	36
10. táblázat. Az akcióterületi fejlesztések indikatív költségei – Pasarét	38
11. táblázat. Az akcióterületi fejlesztések indikatív költségei – Újlak	41
12. táblázat. Célok, elvárt eredmények, eddig megtett lépések	48
13. táblázat. Az ellátórendszer SWOT-analízise	48
14. táblázat. Az ITS illeszkedése az EU 2020 céljaihoz	53
15. táblázat. Az ITS illeszkedése a Budapest 2030 Hosszú Távú Városfejlesztési Konceptió céljaihoz	54
16. táblázat. Az OFTK átfogó céljai	55
17. táblázat. Az OTFK szakpolitikákban érvényesítendő specifikus céljai	55
18. táblázat. Illeszkedés a Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégia célkitűzéseire	56
19. táblázat. Illeszkedés a Nemzeti Közlekedési Stratégia célkitűzéseire	56
20. táblázat. Illeszkedés a Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program célkitűzéseire	57
21. táblázat. Illeszkedés az IKOP célkitűzéseire	58
22. táblázat. Illeszkedés a VEKOP célkitűzéseire	58
23. táblázat. Illeszkedés a KÖFOP célkitűzéseire	58
24. táblázat. A megvalósuló célok hatásainak összefüggései	59
25. táblázat. A középtávú célok illeszkedése a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzattal, valamint a Kerületi Szabályozási Tervvel	60
26. táblázat. Illeszkedés az Idősügyi Konceptió céljaihoz	62
27. táblázat. Illeszkedés a Sportkonceptió céljaihoz	62
28. táblázat. A stratégia megvalósításának kockázati értékelése a különböző célok szerint	66
29. táblázat. A célok teljesülését jelző indikátorok	85
30. táblázat. A jövőkép a felülvizsgálatok időtávjainak tükrében	86

1

Középtávú célok és azok összefüggései

1.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

A II. kerület átfogó célja az elkövetkezendő 15-20 évben, a Közép-magyarországi régió és a főváros fejlesztési programjaival szinkronban, a kerület és környezete területén a környezeti-természeti, társadalmi-gazdasági fejlődés, a térségi élhetőség, versenyképesség, fenntarthatóság és kohézió erősítése.

Átfogó cél ezek szerint:

- a gazdaság,
- a társadalom és
- a környezet

egyensúlyának megteremtése, annak biztosítása, hogy ezek egyike sem nyomja el a másik tényező érdekeit, a döntések során nem egyik vagy másik szempont érvényesül, hanem a három tényező – gyakran csak kompromisszumok árán megteremthető – összhangja.

A cél eléréséhez

- a kerület gazdasági versenyképességének fokozása és hosszú távú fenntartása szükséges úgy, hogy az:
 - területtakarékos, és a táji környezettel harmóniában legyen,
 - a környezetet ne károsítsa, illetve az esetleges káros hatásokat minimalizálja és kompenzálja,
 - a természeti értékeket ne veszélyeztesse, ugyanakkor
 - biztos megélhetést nyújtson a kerületi és környékbeli népesség minden rétegének;
- a környezet-, táj- és természetvédelmi szempontok érvényre juttatása, a természeti és emberi környezet jó állapotban tartása szükséges úgy, hogy az:
 - ne korlátozza a város fejlődését,
 - biztosítsa a lakosság kikapcsolódását és rekreációs igényeinek kielégítését,
 - a lakókörnyezet levegőtisztaság-védelmét és klímaviszonyait kedvezően befolyásolja,
 - lehetőséget adjon a táji, természeti értékek kímélő – gazdasági – hasznosítására;
- a helyi társadalom együttműködésének javítása szükséges úgy, hogy az:
 - a kerület és környéke gazdasági, foglalkoztatási és ellátási kapcsolatait, együttműködését is javítsa,
 - elősegítse az összkörületi vagy kerületrészi érdekek miatt szükséges fejlesztésekben való vállalkozói, lakossági részvételt,
 - erősítse a helyi, kerületrészi identitás kialakulását és a lokálpatriotizmus megerősödését, a lakosság különböző csoportjai közötti szolidaritás, együttműködés kialakulását, a civil szerveződések megerősödését.



Fenti alapelveknek megfelelően a kerület jövőképeinek egyes elemei a stratégia alapján az alábbiak szerint realizálódnak a következő évtized során:

- A lakosságszám stabilitása mellett a szolgáltatási szektor részaránya, termelékenysége a mainál nagyobb lesz, ezen belül különösen a lakossági funkcióhoz kapcsolódó szolgáltatások elérhetősége és minősége nő, aminek eredményeként a kerület lakói helyben tudják elérni a szükséges szolgáltatásokat. A szolgáltatások a kerületi alközpontokban létesített kereskedelmi, pénzügyi, egészségügyi, közigazgatási és szabadidős funkciókat is betöltő központokban koncentrálnak. A kerületi alközpontok közül időközben létrejön és továbbfejlődik a két pesthidegkuti központ. A meglevő bevásárló-szolgáltató központok környezetében a hiányzó lakossági szolgáltatások megerősödnek, ezáltal több olyan alközpont alakul ki a kerületben, amely lakossági igényeket elégít ki, az utazási szükség kiiktatásával hozzájárul a környezeti terhelés csökkentéséhez és a közösségi-társadalmi élet szintere lehet.



- A szolgáltatási (és K+F) szektorban a helyiek által betöltött munkahelyek száma nő a jelenlegihez képest, ezzel összefüggésben a gazdasági aktivitás javul.
- Bel-Budán folytatódik a közterületek és a lakóépületek rehabilitációja. A korábban városképi szempontból elhanyagolt, valamint a társadalmi szempontból alacsonyabb státuszú felhívíz-újlaki részek rehabilitációja, felzárkózása megtörténik, részben a magánszféra idegenforgalmi beruházásainak, részben a kerület ráfordításainak eredményeként.
- A felhívízi részen virágzó gyógy-turisztikai településrész jön létre, ahol a fürdők a meglévő termálfelhasználó kapacitást kihasználják és további idegenforgalmi funkciókkal bővülnek. Az idegenforgalomból származó bevétel ezen a területen a jelenlegi szinthez képest nő. A kerület egyéb természeti értékeinek (erdeinek, időközben jobban feltárt barlangjainak) vonzereje is érvényesül.
- Jelentős beavatkozásokon lesz túl a kerület a környezeti értékek védelme terén. Ezek közül kiemelkedik a teljes körű csatornázottság elérése, a háznál történő szelektív hulladékgyűjtés lehetőségének megteremtése, illetve az illegális hulladéklerakás megszüntetése.
- A közösségi közlekedési szolgáltatás minősége anynyival javul, hogy a jelenlegi utasszám növekszik. A kerületben a jelenlegi kerékpárút-hálózat hossza megduplázódik. Kiépül az M0-körgyűrű a 10-es útig, megvalósul a Budakeszi felől érkező autóbusz-forgalom átirányítása az Etele térre. Mindezek eredmé-

1. táblázat. Hosszú- és középtávú célok

Időtáv	1. Gazdaságfejlesztés	2. Közlekedésfejlesztés	3. Élhető környezet biztosítása	4. Társadalmi kohézió erősítése
Hosszú táv 15–20 év	A szolgáltató szektor területileg kiegyensúlyozott kiépítése, a kerület idegenforgalmi adottságaira épülő szolgáltatások hangsúlyos fejlesztése	A gépjárműforgalom és az általa okozott károk csökkentése közlekedésszervezési és városszerkezeti beavatkozásokkal, valamint a tömegközlekedés és az alternatív közlekedési eszközök előnyben részesítésével	Valamennyi környezeti szennyezés esetén a kibocsátás csökkentése, a károk felszámolása. Mind az épített, mind a természeti környezet állapotának olyan szinten történő stabilizálása, hogy csak állagmegóvó beavatkozások legyenek szükségesek	Az oktatás és nevelés, színvonalának fenntartása, a szabadidős, valamint a kulturális szolgáltatások tartalmi fejlesztése. Lehetőség biztosítása a kerület lakóinak ahhoz, hogy a szolgáltatások túlnyomó hányadát kerületen belül tudják igénybe venni
Közepes táv 5–8 év	KC 1.1 Pénzügyi, kereskedelmi és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése	KC 2.1 Gépkocsiforgalom terhelésének csökkentése	KC 3.1 Rendezett közterületek kialakítása	KC 4.1 A kulturális élet fel lendítése
	KC 1.2 Idegenforgalom fejlesztése	KC 2.2 Balesetveszély csökkentése	KC 3.2 A természeti környezet értékeinek megóvása	KC 4.2 Szabadidős szolgáltatások, sport és egészségnevelés
		KC 2.3 Közösségi közlekedés fejlesztése	KC 3.3 Környezeti terhelés csökkentése	KC 4.3 Oktatás fejlesztése

nyeképpen a forgalom a gyűjtő- és főutakon a jelenlegi szinthez képest csökken, a baleseti statisztikák javulnak, a közlekedés környezetre kifejtett káros hatása mérséklődik, hozzájárulva kerületben lakók és az idelátogatók komfortérzetének javulásához.

- Az oktatásban és a nevelésben sikerül a kerületre jellemző magas színvonalat fenntartani, a változásokra naprakészen reagálni. A szabadidős, valamint a kulturális szolgáltatások köre kerület-szerte bővül, lehetőséget biztosítva a kerület lakóinak ahhoz, hogy ezeket lakóköznyezetükben tudják igénybe venni.

Középtávú célok részletezése

KC 1.1 Pénzügyi, kereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatások fejlesztése

A CÉL ÖSSZEGZÉSE: Pénzügyi, kereskedelmi és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése annak érdekében, hogy azokat a lakosság a lakóhely környezetében tudja igénybe venni. Olyan helyeken jönnek létre ilyen szolgáltatások, ahol eddig hiányoztak, hozzájárulva a közösségi életnek is helyet adó alközpontok kialakulásához.

A CÉL MUTATÓJA: A kerületben a kereskedelem, javítás, vendéglátás, pénzügyi közvetítés, ingatlanügyletek, gazdasági szolgáltatás, oktatás, egészségügyi, szociális ellátás, valamint az egyéb közösségi, személyi szolgáltatás területeken regisztrált vállalkozások száma növekszik.

A CÉL TERÜLETI HATÓKÖRE: Az új létesítmények közvetlen környezetében a megnövekedett gépkocsiforgalom miatt forgalomszervezési beavatkozások szükségesek. A bel-budai részen ugyanakkor forgalomcsillapítással együtt lehet a szolgáltatások fejlesztése sikeres, ezért ezt kell megvalósítani.

ÉRINTETT KERÜLETRÉSZEK: Bel-Buda, Középső dombvidék, Pesthidegkút.

KC 2.1 Gépkocsiforgalom által okozott terhelés csökkentése

A CÉL ÖSSZEGZÉSE: A kerület útjait érintő átmenő és ingázó forgalom növekedésének megállítása, a forgalom periodikusságának megváltoztatása, a forgalom térbeli szétterítése, kerékpárutak fejlesztése. A fejlesztési területeken kizárólag olyan ingatlanfejlesztések támogatása, melyek a közlekedésben további ingázó forgalmat nem generálnak. A kerület M0-s körgyűrűhöz való csatlakozásának megoldása.

A CÉL MUTATÓJA: A főútvonalak terhelése csökken – a forgalomszámlálási adatok alapján – a délelőtti órákban a városközpont, a délutáni órákban a lakóövezet irányában. A forgalomszámlálási adatok alapján a mellékútvonalakon sem nő a forgalom.

A CÉL TERÜLETI HATÓKÖRE: A városközpont felé tartó fő közlekedési útvonalak, másodsorban a lakóövezeti gyűjtőutak forgalma csökken, ugyanakkor az M0 felé vezető utak forgalma jelentősen megnő. Ezt kezelni kell.

ÉRINTETT KERÜLETRÉSZEK: Bel-Buda, Középső dombvidék, Pesthidegkút.

KC 2.2 A balesetveszély csökkentése

A CÉL ÖSSZEGZÉSE: A forgalom csillapítása a balesetveszélyes zónákban közlekedésszervezési beavatkozásokkal. A gyalogos és kerékpáros forgalom biztonságának fokozása a főútvonalak mentén.

A CÉL MUTATÓJA: A közlekedésszervezéssel kapcsolatba hozható balesetek számának 50%-os csökkenése.

A CÉL TERÜLETI HATÓKÖRE: Az érintett részek forgalmi rendje.

ÉRINTETT KERÜLETRÉSZEK: Pesthidegkút, Bel-Buda, Középső dombvidék

KC 2.3 Közösségi közlekedés fejlesztése

A CÉL ÖSSZEGZÉSE: A közösségi közlekedési szolgáltatás igénybevételének megkönnyítése, vonzóvá tétele, intenzitásának és színvonalának növelése.

A CÉL MUTATÓJA: A kerületben a közösségi közlekedést választók száma nő. Pesthidegkúton intermodális csomópont (P+R parkoló) jön létre.

A CÉL TERÜLETI HATÓKÖRE: A meghosszabbított közlekedési vonalak mentén újabb területek táruznak fel, melyek értéke ettől nő, esetleg új funkciók betelepülését is eredményezheti. Az új parkolók közvetlen környezetében forgalomszervezési beavatkozások szükségesek

ÉRINTETT KERÜLETRÉSZEK: Pesthidegkút, Bel-Buda, Középső dombvidék

KC 3.1 Rendezett közterületek kialakítása

A CÉL ÖSSZEGZÉSE: A közterületek rendbetétele kerület-részenként eltérő intézkedéseket igényel. Bel-Budán fő cél az épített környezet értékeinek megőrzése, állagának fenntartása, a közterületek gondozása, illetve a valamikori Ganz területek eddig érintetlenül hagyott tömbjének fejlesztése, míg a kerület külső részein a közúthálózat egészének szilárd burkolattal való kiépítése.

A CÉL MUTATÓJA: A közterületekre fordított önkormányzati kiadások arányának növelése. Az önkormányzat által homlokzat-felújításra évente kiírt pályázati összeg növekedése, a szilárd burkolatú utak aránya eléri a 100%-ot.

A CÉL TERÜLETI HATÓKÖRE: Érintettek a belső kerületrészek és közterületek, valamint a csatornahálózattal nem rendelkező övezetek.

ÉRINTETT KERÜLETRESZEK: Bel-Buda, Középső dombvidék, Pesthidegkút

KC 3.2 A természeti környezet értékeinek megóvása

A CÉL ÖSSZEGZÉSE: A meglévő erdőterület megóvása, turisztikai célú hasznosítása. A Ferenc-hegyi barlangrendszer, a József-hegyi, Szemlő-hegyi, Pál-völgyi, Mátyás-hegyi és Molnár János barlangokat fenyegető veszélyeztetés csökkentése.

A CÉL MUTATÓJA: A Ferenc-hegyi barlangrendszer, a József-hegyi, Szemlő-hegyi, Pál-völgyi, Mátyás-hegyi és Molnár János barlangok világörökségi címének elnyerése.

A CÉL TERÜLETI HATÓKÖRE: A világörökségi cím további korlátozásokat nem jelent a barlangok védőövezetén, de következményeként szabályozás tekintetében engedmények nem várhatók az érintett területeken, illetve további szigorítás várható.

ÉRINTETT KERÜLETRESZEK: Bel-Buda, Középső dombvidék

KC 3.3 A környezeti terhelés csökkentése

A CÉL ÖSSZEGZÉSE: A teljes körű csatornázottság elérése, a háznál történő szelektív hulladékgyűjtés lehetőségének megteremtése, az illegális hulladéklerakás megszüntetése beruházási eszközökkel, valamint szemléletformálással.

A CÉL MUTATÓJA: A csatornahálózatba bekötött lakások aránya eléri a 95%-ot. A szelektív hulladékgyűjtés – az üveg kivételével – 100%-ban háznál történik. Az illegális hulladéklerakók többségét felszámolták.

A CÉL TERÜLETI HATÓKÖRE: A csatornázás befejezése valamint a lerakók felszámolása hatással lesz a felszíni és felszín alatti vizek, valamint a barlangok tisztaságára.

ÉRINTETT KERÜLETRESZEK: Középső dombvidék

KC 4.1 A kulturális élet fellendítése

A CÉL ÖSSZEGZÉSE: Kulturális szolgáltatások körének gazdagítása művelődési központok infrastrukturális fejlesztésével, szolgáltatási körének bővítésével.

A CÉL MUTATÓJA: A terület művelődési házaira fordított beruházási és fenntartási összeg nő, a létesítmények programkínálata gazdagodik, a programokat látogatók száma nő. A 2015/16-os évadtól a Nemzeti Táncszínház a Mille-náris Teátrumban folytatja működését. További közösségi célú beruházások valósulnak meg az eddig még nem rehabilitált Ganz-telken.

ÉRINTETT KERÜLETRESZEK: Bel-Buda, Pesthidegkút

KC 4.2 Szabadidős szolgáltatások, sport és egészségnevelés

A CÉL ÖSSZEGZÉSE: Nyílt használatú sportlétesítmények létrehozása, fejlesztése.

A CÉL MUTATÓJA: A létesítmények programkínálata gazdagodik, a sportfoglalkozások és az igénybevevők száma nő.

A CÉL TERÜLETI HATÓKÖRE: Az új létesítmények közvetlen környezetében forgalomszervezési beavatkozások szükségesek.

ÉRINTETT KERÜLETRESZEK: Bel-Buda, Pesthidegkút

KC 4.3 Oktatás fejlesztése

A CÉL ÖSSZEGZÉSE: Cél, hogy a lakosság a lakóhely környezetében tudjon olyan alap- és középfokú oktatási intézményeket találni, melyek a fokozódó teljesítmény-kényszerre reagálni tudnak, ugyanakkor mégis ember-közeli képzést, nevelést nyújtanak

A CÉL MUTATÓJA: Az általános és középiskolai tanulók közül a területben tanulók aránya nő, az iskolák fővárosi és országos összehasonlításban mérhető teljesítménye javul. Az önkormányzat oktatási (működési) célú kiadásai nőnek.

ÉRINTETT KERÜLETRESZEK: Bel-Buda, Középső dombvidék

1.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A középtávú célok megvalósulását a kerületekhez kapcsolódó rövid távú (2-3 éves) célok tükrében és azok

elérését szolgáló beavatkozásokat a 2., 3. és 4. táblázatban tüntettük fel.

2. táblázat. Bel-Buda kerületekre vonatkozó rövid távú célok

Középtávú célhoz való csatlakozás	A rövid távú (2-3 éves) célok és az azok elérését szolgáló beavatkozások
KC 1.1 Pénzügyi, kereskedelmi és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése	A kiskereskedelmi és vendéglátó szolgáltató egységek számának, forgalmának növelése, terjeszkedésük elősegítése
KC 1.2 Idegenforgalom fejlesztése	- A Felhívási részen levő önkormányzati ingatlanok rekonstrukciójának megkezdése - A barlangok további feltárása, az idegenforgalmi hasznosításra rendelkezésre álló potenciál kihasználása - Helyi építési szabályzat módosításának készítése a városrészre (folyamatban)
KC 2.1 Gépkocsi-forgalom terhelésének csökkentése	- Sétálóutcs és csillapított forgalmú övezet kialakítása a városközpontban. Megvalósult forgalomtechnikai beavatkozások: - Lövőház utca Káplár utca és Fény utca közötti szakaszán sétálóutca kialakítása; - a Marczibányi tér – Millenáris park közötti gyalogos kapcsolat kiemelt kezelése; - Keleti Károly utca forgalomcsillapítása. - A forgalom felduzzadásának megakadályozása: Megvalósult intézkedés: - szabálytalan parkolás megakadályozásával (Pasaréti út a Radna utca és Torockó utca között, Gábor Áron utca a Tóvis utca és a Törökvézi út között). - Fillér utca – Garas utca lámpás kereszteződés kialakítása
KC 2.2 Balesetveszély csökkentése	- A gyalogos és kerékpáros forgalom biztonságának fokozása a főútvonalak mentén, ezen belül is: Megvalósult intézkedések: - védett gyalogátkelők létesítése, forgalomtechnikai felülvizsgálata (a Bimbó úton a Ribáry utca csatlakozásánál, Margit körút – Retek utca, Szilágyi Erzsébet fasor – Nagyajtai utca); - körforgalom létesítése a Törökvész út – Alsó Törökvész út – Vérhalom – Eszter utca találkozásánál; - jelzőlámpa telepítése (Garas utca – Fillér utca csomópontjaiban.); - a Marczibányi tér – Millenáris park közötti gyalogos kapcsolat kiemelt kezelése; - Törökvész út – Kapy út – Verecke lépcső – Csatárka utca találkozásánál körforgalom kiépítése. - Tervezett intézkedés: - jelzőlámpa telepítése (Árpád fejedelem útja – Komjádi Béla u. kereszteződésében a biztonságos balra kanyarodás érdekében, Ürömi út – Frankel Leó út – Bécsi út csomópontban a Zsigmond téren);
KC 2.3 Közösségi közlekedés fejlesztése	- Kötőpályás közlekedés fejlesztése a fonódó villamoshálózat kialakításával (a 17-es villamos vonalának meghosszabbítása a Széll Kálmán téren át Dél-Budára) a 19-es villamos vonalának meghosszabbítása a Margit híd budai hídfője érintésével a Bem rakparton át Dél-Buda irányába; - BKV- és Volán-járatok párhuzamosságának kiküszöbölése a Budakeszi út – Szilágyi Erzsébet fasor útvonalon; - A Széna téri autóbusszpályaudvar áttelepítése az Etele térre.
KC 3.1 Rendezett közterületek kialakítása	Megvalósult intézkedés: - A Lövház utcában és a valamikori Ganz tömb közterületein hangulatos, csillapított forgalmú, közösségi tere nyújtó városközpont kialakítása. Tervezett intézkedés: - Fény utca – Kis Rókus utca – Margit körút – Mammut 2 melletti sétány által határolt területen, a lebontott Ipari Minisztérium helyén közpark és mélygarázs létrehozása; - a Felhívási részen levő önkormányzati ingatlanok rehabilitációjának megkezdése; - Helyi építési szabályozás készítése a felhívási városrészre (folyamatban).

2. táblázat. (folytatás)

Középtávú célhoz való csatlakozás	A rövid távú (2-3 éves) célok és az azok elérését szolgáló beavatkozások
KC 3.3 Környezeti terhelés csökkentése	• Légszennyezettség csökkentését célzó beruházások megvalósítása: ◦ forgalomcsillapítás, ◦ a gépkocsi forgalom várakozási idejének csökkentése, ◦ a volt Ipari Minisztérium lebontásával a Margit körúti szélcsatorna szabaddá tétele megtörtént, az egykori Ganz „Melegpörgető” és az „M” jelű csanak bontása is befejeződött.
KC 4.1 A közösségi élet fel lendítése	• Hagyományőrző közösségi kezdeményezések, játszó- és foglalkoztató házak, kulturális rendezvények, színházi előadások, kiállítások, nyelvi képzések szervezése a Marczibányi téri Művelődési Házban • A Marczibányi tér – Millenáris park közötti gyalogos kapcsolat kiemelt kezelése • A lebontott Ipari Minisztérium helyén épülő új közpark közösségteremtő erejének kiaknázása.
KC 4.2 Szabadidős szolgáltatások, sport és egészség-nevelés	• Sportolási lehetőségek körének bővítése a lakosság és a kerületi oktatási intézmények számára, valamint megfelelő környezet biztosítása a kerületi egyesületek sporttevékenységének és az utánpótlás nevelésnek a Marczibányi téri sporttelep és a Kolozsvári Tamás utcai sporttelep fejlesztésével.
KC 4.3 Oktatás fejlesztése	• A kerületrészen található oktatási intézményekben a szolgáltatás minőségének javítása.



A Mechwart liget közparkja

3. táblázat. Középső dombvidék kerületrészeire vonatkozó rövid távú célok

Középtávú célhoz való csatlakozás	A rövid távú (2-3 éves) célok és az azok elérését szolgáló beavatkozások
KC 1.1 Pénzügyi, kereskedelmi és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése	Az újonnan kialakult kis-közepes bevásárló-szolgáltató központok környezetében a lakossági szolgáltatások megerősítése. A fejlesztési területeken az irodafunkció erősítése elsősorban azzal a céllal, hogy a helyi vállalkozások számára legyen lehetőség minőségi iroda igénybevételére a kerületrészen.
KC 1.2 Idegenforgalom fejlesztése	- A barlangok további feltárása, az idegenforgalmi hasznosításra rendelkezésre álló potenciál kihasználása - Gül Baba tőrbe és környezetének felújítása
KC 2.1 Gépkocsi-forgalom terhelésének csökkentése	- A forgalom felduzzadásának megakadályozása: Megvalósult intézkedés: - leállósávok létrehozása (Vadaskerti út – Hűvösvölgyi út) - kereszteződések kapacitásbővítése (Kelemen László utca – Hűvösvölgyi út találkozásánál a híd kiszélesítése) Tervezett intézkedés: - kerékpárutak forgalomtechnikai felülvizsgálata (Budai felső rakpart – Hűvösvölgy szakasz); - Szépülvölgyi út – Zöldlomb utca – Zöldmáli lejtő körforgalmi csomópontjának kialakítása
KC 2.2 Balesetveszély csökkentése	- A gyalogos és kerékpáros forgalom biztonságának fokozása a főútvonalak mentén, ezen belül is: Megvalósult intézkedés: - védett gyalogátkelők létesítése, forgalomtechnikai felülvizsgálata (Kapy úton a Nagybányai út keresztezésében, Pusztaszeri úton a Szemlőhegyi barlang előtt, Pusztaszeri út – Ferenchegyi út, Fillér utca – Garas utca, Vérhalom utca – Szemlőhegy utca, Ürömi utca -Cserfa utca, Bimbó út – Ribáry utca, Bimbó út – Füge utca); Tervezett intézkedés: - védett gyalogátkelők létesítése, forgalomtechnikai felülvizsgálata (Pusztaszeri út – Vend utcai autóbusz megállóhelyen); - körforgalmak létesítése, kereszteződések forgalomtechnikai felülvizsgálata (Kapy út – Törökvesz út, Zöldlomb utca – Szépülvölgyi út,)
KC 2.3 Közösségi közlekedés fejlesztése	- Buszsávok létrehozása az alábbi csomópontokban: Megvalósult intézkedés: - Budakeszi út – Kuruclesi út. - A 91-es, 291-es buszjárat meghosszabbítása a Széll Kálmán térig, illetve Zugligetig megvalósult. - A 65-ös buszjárat meghosszabbítása a Selyemakác utcáig megvalósult.
KC 3.2 A természeti környezet értékeinek megóvása	- Ferenc-hegyi barlangrendszer, a József-hegyi, Szemlő-hegyi, Pál-völgyi és Mátyás-hegyi barlangok védőövezetének kiemelt kezelése - Ferenc-hegyi kiserdő kiemelt kezelése
KC 3.3 Környezeti terhelés csökkentése	- Szalónka-völgy jelentős részének csatornázása a Budapest Komplex Integrált Szennyvízelvezetése (BKISZ) program keretében II. kerületi önkormányzati önrész bevonásával megvalósult (az érintett utcák listáját ld. a Megalapozó vizsgálat c. tanulmányban), a csatornázás teljeskörűsítése a következő években befejeződik; az illegális hulladéklerakók felszámolása (a főbb lerakók a Kuruclesi-árokban, kis-Ördög-árokban a Petneházy rét térségében, a Paprikás patakban a Gazda utca végétől, valamint a Kastélykerti forrásterületnél vannak) folyamatos; - Tervezett intézkedések: - Illegális hulladéklerakók környezetében mobilkamerák elhelyezése. - A lakosság körében a közcsatorna-hálózatra való rákötés ösztönzése.
KC 4.3 Oktatás fejlesztése	Szolgáltatás minőségének javítása

4. táblázat. Pesthidegkút kerületrészeire vonatkozó rövid távú célok

Középtávú célhoz való csatlakozás	A rövid távú (2-3 éves) célok és az azok elérését szolgáló beavatkozások
KC 1.1 Pénzügyi, kereskedelmi, és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése	A kerületrészen meglévő önkormányzati szolgáltatások, valamint a jelenleg szétszórta vállalkozások egy szolgáltató központban való koncentrációja, ezzel egy kisvárosias jellegű kereskedelmi, pénzügyi, közigazgatási és vendéglátó-ipari városközpont kialakítása. Az irodafunkció erősítése elsősorban azzal a céllal, hogy a helyi vállalkozások számára legyen lehetőség minőségi iroda igénybevételére a kerületrészen.
KC 2.1 Gépkocsi-forgalom terhelésének csökkentése	A fejlesztési területeken kizárólag olyan ingatlanfejlesztések támogatása, melyek a közlekedésben semleges, vagy ellenirányú forgalmat generálnak (iroda, idegenforgalom, szolgáltatás).
KC 2.2 Balesetveszély csökkentése	- A gyalogos és kerékpáros forgalom biztonságának fokozása a főútvonalak mentén, ezen belül: Megvalósult intézkedések: - lámpás kereszteződések létesítése, keresztezések forgalomtechnikai felülvizsgálata Hidegkúti út – Kosuth Lajos út, Hidegkúti út – Máriaremetei út (Pesthidegkúton); - Hidegkúti út – Máriaremetei út – Ördögárok utca – Bátori László utca – Rezeda utca csomópont forgalomtechnikai rendezése, áteresztő képességének növelése. Tervezett intézkedések - járdaépítések folytatása; - lámpás kereszteződések létesítése, kereszteződések forgalomtechnikai felülvizsgálata.
KC 2.3 Közösségi közlekedés fejlesztése	Megvalósult intézkedések: - Buszsávok létrehozása a Máriaremetei út – Hidegkúti út – Hűvösvölgyi út – Rezeda utca csomópontjában, illetve az Ördögárok úton. 157-es autóbusz vonalának meghosszabbítása Solymár Kerekhegyig
KC 3.3 Környezeti terhelés csökkentése	- Külső kerületrészek felszíni csapadékvíz-elvezetési problémájának megoldása; - Lakosság közcsonoma-hálózatra való csatlakozásának ösztönzése. Megvalósult intézkedések: - Budaliget felszíni csapadékvíz-elvezetési problémája uniós pályázati forrásból megoldásra került.
KC 4.1 A közösségi élet fel- lendítése	A Klebelsberg Kuno Művelődési, Kulturális és Művészeti Központ programkínálatának bővítése – folyamatos
KC 4.2 Szabadidős szolgáltatások, sport és egészség-nevelés	- Lakossági sportolási és szabadidő-eltöltési lehetőségek körének bővítése, egyben tér biztosítása a Hidegkút SC sporttevékenységének és az utánpótlás nevelésnek a sportpálya és környezetének funkcióbővítő fejlesztésével. Megvalósult fejlesztés: - Szabadság utcai sportpálya megújítása (műfüves nagypálya, 3 műfüves kispálya, tenispálya létesítése, szabadtéri fitness-eszközök telepítése)



A Pokorny József* Sport- és Szabadidőközpont műfüves labdarúgó pályája Pesthidegkúton

* Pokorny József a Hidegkúti Sport Club egykori elnöke

2

**A megvalósítást szolgáló
beavatkozások**

2.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Akcióterületnek az egyes kerületszéken belül azon összefüggő területet tekintjük, amely a teljes kerületszék (vagy akár az egész kerület) alapvető problémái kezelése érdekében megvalósított, komplex beavatkozási programok lehetséges színtere. Az akcióterületen a pontszerű, egy-egy beruházáson túlmutató, összehangolt fejlesztések történnek, elemei olyan projektek és projektcsoportok, amelyek megvalósulása egymást nemcsak kiegészíti, hanem az egyes fejlesztési elemek egymást generálják és erősítik is. Ennek következtében az akcióterületi komplex fejlesztések hatásai nem redukálhatók az egyes projektcsoportok eredményeire, hatókörük messze túlterjed az akcióterület határain, és a kerületszék (vagy a kerület) egészének gazdasági, társadalmi, infrastrukturális és környezeti problémáira nyújtanak teljes vagy részleges megoldást. Az akcióterületi fejlesztések összehangolt és együttes megvalósulása tehát a kerületszékhez kapcsolható középtávú fejlesztési célok széleskörű megvalósítását szolgálja.

Az egyes konkrét akcióterületek a problémák és fejlesztési célok kerületszékenkénti összehangolása révén kerültek kijelölésre azokon a területeken, ahol a problémák gócpontjai, illetve az azokat megoldani kívánt fejlesztési elképzelések sűrűsödnek. A lehatárolás további szempontja volt a fejlesztési beavatkozások komplexitásának kritériuma – azaz hogy az összehangolt akciók egyszerre érintsék a terület városképét (biztosítva az örökségvédelmet is), közlekedését, infrastruktúráját és gazdasági életét

–, valamint a korábbi fejlesztési tervekkel és megvalósított beruházásokkal való összhang is.

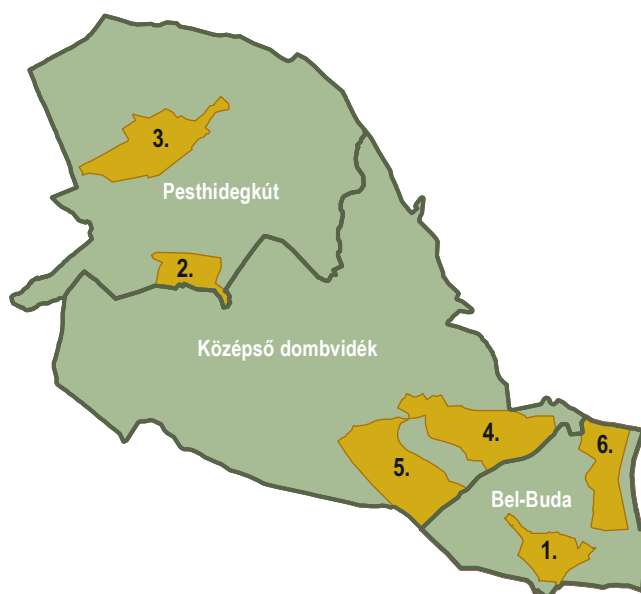
A fentebbi szempontokat, illetve a kerületszék viszonylag nagy méretét tekintetbe véve, Budapest II. Kerületének Önkormányzata kerületszékenként jellemzően két-két akcióterületet jelölt ki az alábbiak szerint:

- Bel-Buda kerületszék
 - Bel-Buda városközpont akcióterület (AT1)
 - Újlak akcióterület (AT6)
- Középső dombvidék kerületszék
 - Látó-hegy és környéke akcióterület (AT4)
 - Pasarét akcióterület (AT5)
- Pesthidegkút kerületszék
 - Pesthidegkút városi alközpont akcióterület (AT2)
 - Pesthidegkút sportcentrum akcióterület (AT3)

Az akcióterületek sorszáma egyúttal a fejlesztések tervezett megvalósulásának sorrendjét is tükrözi.

Az egyes akcióterületek elhelyezkedését a kerületben együttesen és sémászerűen ábrázoltuk.

Az alábbiakban kerületszékenként bemutatásra kerül a kerületszeki szintű problémák, a tervezett beavatkozások és a fejlesztési célok viszonyrendszere.



1. ábra. Az akcióterületek elhelyezkedése

Bel-Buda kerületrészt

A kerület bel-budai kerületrésztének alapvető problémái jörszerével megegyeznek a nagyvárosok történelmi városközpontjainak tipikus problémahalmazával. Ide sorolható a nagymértékű, zömbében áthaladó és hivatásforgalom, illetve ebből adódóan a zaj- és levegőszennyezettség magas foka; a központi területek – számos műemléket és műemléki környezetet magába foglaló – épített örökségének állagromlása és kihasználatlansága; valamint a leromlott és a forgalom által túlterhelt közösségi terek jelenléte. Ezt egészíti ki az idegenforgalmi és szolgáltatási potenciál kihasználatlansága, illetve közösségi, kulturális, sportolási és szabadidős lehetőségek optimálistól való elmaradása is.

Különösen rossz helyzetben van e tekintetben a belváros Margit hídtól északra, a Dunához közel eső része, ahol – a közlekedési gondok, az erős légszennyezettség, a rossz utak és leromlott lakóépületek, illetve a szolgáltatásokkal

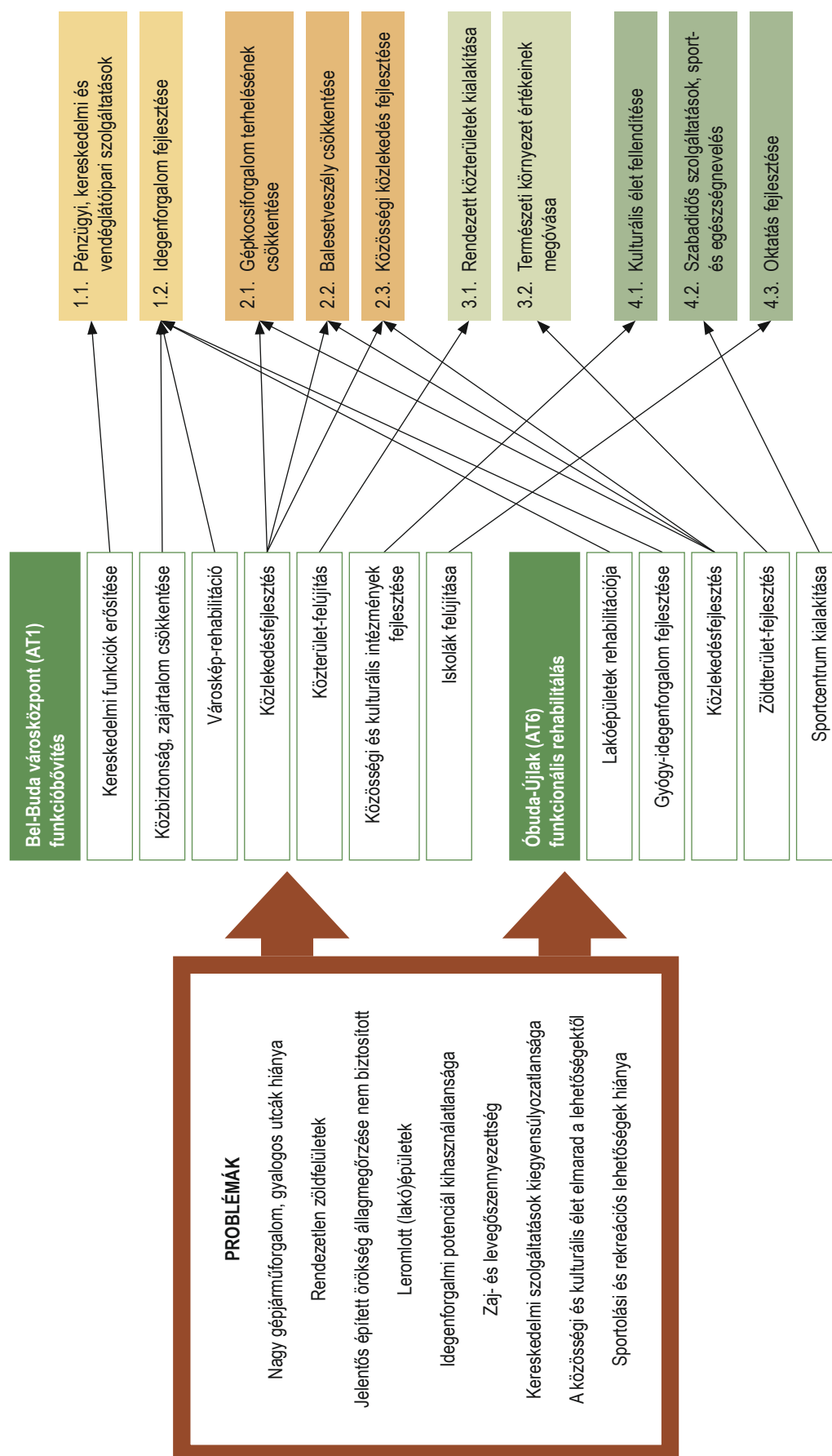
való elégtelen ellátottság miatt – az ott élők a belvárosnak inkább csak a hátrányai érintik, annak előnyeiket csak igen kis mértékben élvezik. E területrészt további jellemzője a termásvízkiincs és a gyógyfürdők turisztikai fejlesztésében rejlő lehetőség kihasználatlansága is.

A fejlesztési akciók Bel-Buda (Margit híd, Margit körút és Széll Kálmán tér közé eső) városközponti magjába (AT1), illetve a fentebb említett újlaki részére (AT6) mint akcióterületre való koncentrálása révén a kerületrészt problémáinak java része megoldható vagy csillapítható, illeszkedve a kerületrészt és a közép-távú fejlesztési célkitűzésekhez.

A Bel-Buda kerületrésztének funkcióbővítő rehabilitációja pályázat révén a Mammút üzletközpont környékének környezetterhelését sikerült csökkenteni, az utak minőségét javítani; a Lövőház utcai sétálóútca és környéke csillapított forgalmú övezetei a kiskereskedelmi egységek betelepülésének kedveznek.



A Lövőház utcai sétálóútca

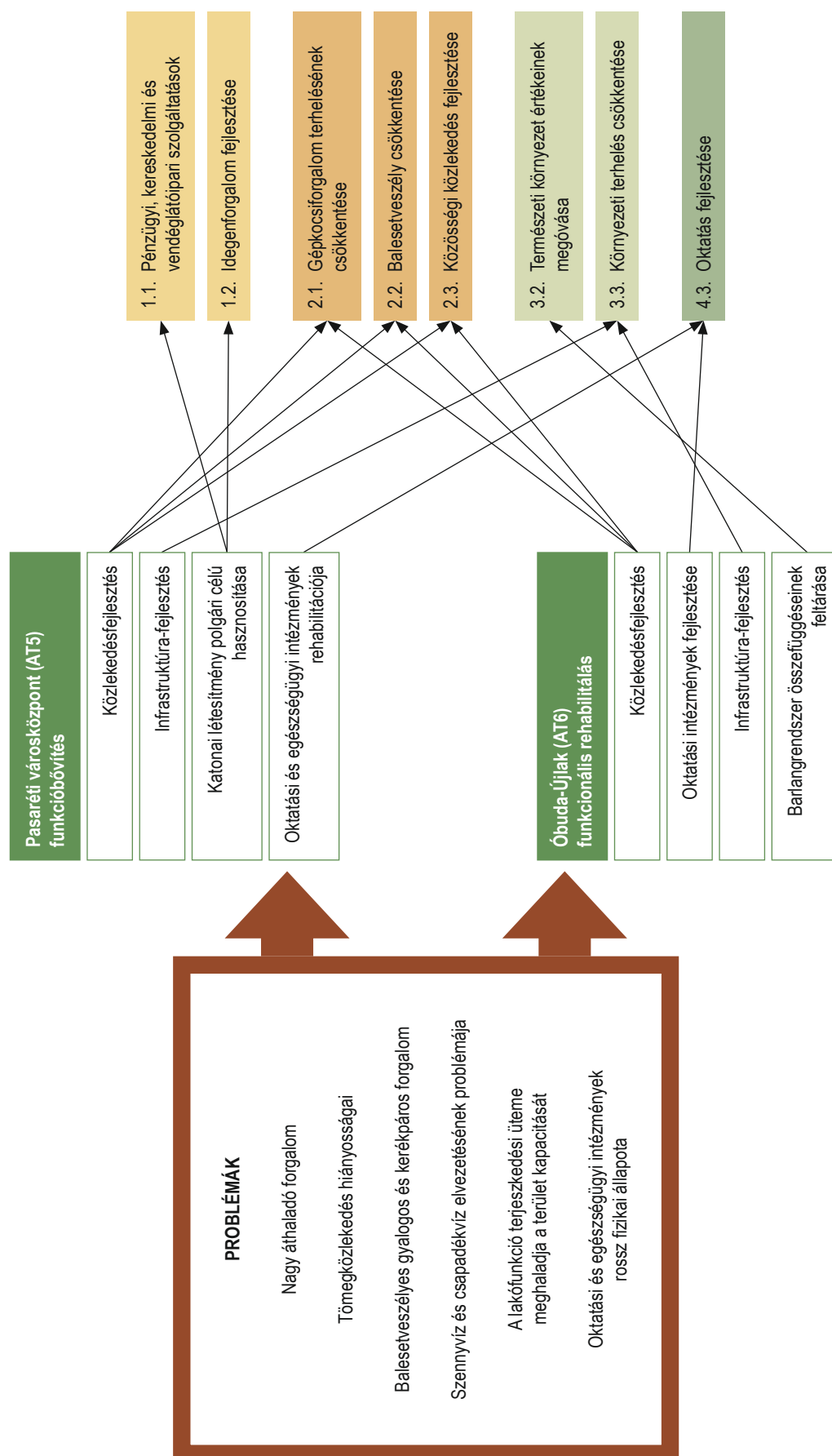


2. ábra. Problémák, akcióterületi beavatkozások és fejlesztési célok kapcsolata – Bel-Buda kerületrész

Középső dombvidék kerületrésze

A kerületrészt alapvetően lakófunkciókat tömörít magába, belterülete jellemzően nagy értékű ingatlanokkal beépített, amelyet jelentős kiterjedésű hegyvidéki erdős területek egészítenek ki, míg a terület északi részén a talajszint alatt terjedelmes barlangrendszer húzódik. Ebből adódóan a belső kertvárosi övezeti problémák jóval kevésbé szerteágazóak, mint a másik két kerületrészt esetében. Az alapvetően – a lakóhely és a munkahely közötti távolságból, valamint a külső kerületrészt és az agglomeráció felől érkező áthaladó forgalomból adódó – túlterhelt közlekedési helyzet, a közterületek rendezetlensége és a közműhiányosságok (csatornarendszer) okoznak gondot az itt lakóknak.

A markáns kertvárosi karakter megkövetelte fő fejlesztési válaszok ezért elsősorban a forgalomcsillapítás, a közlekedésbiztonság, illetve a tömegközlekedés fejlesztése, valamint az infrastruktúra-fejlesztés irányába hatnak mindkét akcióterületen. Az ezt kiegészítő, javarészt kisebb léptékű tervezett beruházások is szem előtt tartják, hogy a lakófunkció további bővülése a kerületrészt kapacitását meghaladja – ezért a Pasarét akcióterület (AT5) funkcióbővítése a rekreációs vagy irodai funkciók betelepítését szolgálja. A természeti erőforrások tekintetében azok védelme és jelenlegi állapotának megőrzése a turizmus előmozdítását megelőző szempont, amit a Ferenc-hegy barlangjait is magába foglaló északi akcióterület (AT4) fejlesztései is tükröznék.



3. ábra. Problémák, akcióterületi beavatkozások és fejlesztési célok kapcsolata – Középső dombvidék kerületrésze

Pesthidegkút kerületrészt

A kerületrészt alapvető problémái a terület szerkezetében elfoglalt külpontos elhelyezkedésében, valamint az infrastruktúra és a szolgáltatások hiányosságaiban gyökereznek. A külpontos elhelyezkedés negatív hatása a lakóhely és munkahely közötti nagy távolságban, illetve ezzel összefüggésben a közlekedés túlszűfoltóságában nyilvánul meg. Az infrastruktúra tekintetében a gyalogosok balesetmentes közlekedésének feltételei és a felszíni csapadékvíz elvezetésének hiányosságai említendők. A szolgáltatások hiányosságának tünetegyüttese a következő:

- kevés, területileg szétszórt kereskedelmi és vendéglátó-ipari funkció áll rendelkezésre;
- korlátozottan biztosítottak a sportolási és rekreációs lehetőségek.

Ugyanakkor Pesthidegkút a külpontos elhelyezkedés, az erős kerületrészi identitás és erre irányuló lakossági igény ellenére sem rendelkezik összefüggő kerületrészi alközponttal: pontosabban a kerületrészt határában létrehozott intermodális csomópont kialakításával a korábban létezett központi rész elvesztette jelentőségét, illetve a kerületrésztben a különböző alközponti funkciók léteznek



Csapadékvíz-elvezető műtárgy Budaligeten

ugyan, de nem koncentrálnak egy területre. Ezt a hiányosságot kívánják orvosolni egy új, 2015-re tervezett beruházással építendő szolgáltató központ kialakítására irányuló fejlesztésekkel az intermodális csomópont és a régi városközpont környékén elterülő akcióterületen (AT2) a P+R szolgáltatás bővítésével, amely beruházások egyúttal megoldással szolgálnak a kerületrészt majdnem valamennyi problémájára. A szolgáltató központ igazgatási funkciót is ellát majd, amennyiben a kormányablak és az okmányiroda is ide települ. A szolgáltatások bővítésére egy másik, ma alacsony beépítettségű terület, a Szabadság utca környéke (AT3) mutatkozik a legalkalmasabbnak, melynek szabályozási terve elfogadás előtt áll. A közelmúltban a területen megvalósult a sportközpont megújítása, műfüves nagypálya, műfüves kispályák, tenispályák, kültéri fitnesz-eszközök.

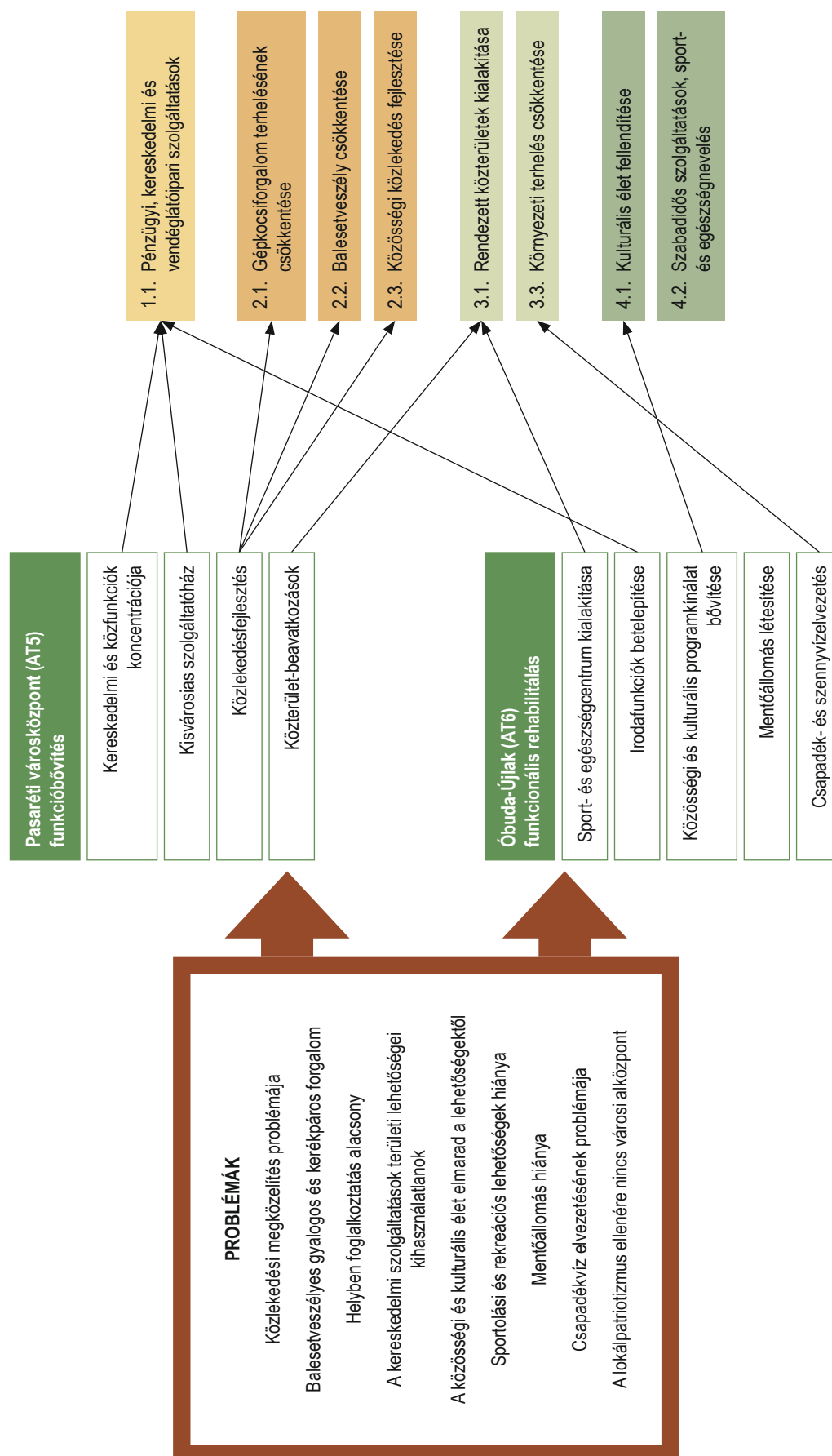
A kulturális élet fellendítését szolgálja az elmúlt években nagy mértékű szolgáltatásfejlesztést végrehajtó Klebelsberg Kuno Művelődési, Kulturális és Művészeti Központ, melynek kínálata a város távoli pontjairól is vonzza a kultúrát kedvelő közönséget.

A sürgősségi betegellátás területén hatalmas előrelépést jelent a mentőállomás létrehozása a Hunyadi János utca és a Máriaremetei út sarkán. Az új mentőállomás a korábbi 15-20 perces betegelési időt szorította elvárható keretek közé, ami lehetővé teszi a kerületrészt lakóinak a főváros más kerületeinek lakosságával egyenlő esélyű ellátását.

Budaliget csapadékvíz-elvezetésének megoldását az önkormányzat uniós pályázati forrás bevonásával valósította meg. A közel 800 millió forintos beruházással a terület a Jegenye-völgyi árok, Hidegkúti út, Máriaremetei út, Hímes utca, Géza fejedelem útja, Mátra utca, Gyöngyvér utca, Előd vezér utca, Koppány vezér utca által határolt terület mintegy 5200 lakosát érintő problémát orvosolta.

A kerületrészt csatornázottsága 2015-ben a tervek szerint teljes körűvé válik.

A Klebelsberg Központ udvara szombatonként biopiacnak ad helyet, mely a külső kerületrészt lakosainak igényeit elégíti ki.



4. ábra. Problémák, akcióterületi beavatkozások és fejlesztési célok kapcsolata – Pesthidegkút kerületrésze

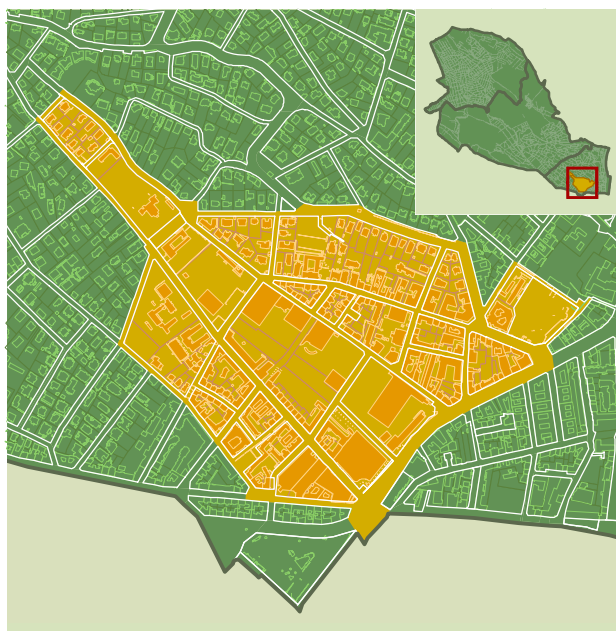
2.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése

Az egyes akcióterületi fejlesztési programok kidolgozottságának szintje eltérő: míg egyes akcióterületi fejlesztéscsomagok tekintetében részletes tervek és kialakult partnerségi viszonyok állnak rendelkezésre, más akcióterületek esetén inkább csak középtávú célok fogalmazhatók meg, ezek előkészítése (szabályozási tervek készítése vagy felülvizsgálata, pénzügyi és megvalósíthatósági tanulmányok stb. készítése) a következő években kidolgozandó feladat.

Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztési programokat a következőkben előkészítettségük sorrendjében mutatjuk be.

2.2.1 AT1 Bel-Buda városközpont funkcióbővítő fejlesztése

Bel-Buda városközpont a kerület „szívében”, azaz annak legfrekvenciáltabb részén helyezkedik el, jellegét alapvetően meghatározza a Margit körút, valamint a Széll Kálmán tér közelsége. Az akcióterület (AT1) nagy vonalakban



5. ábra. Bel-Buda városközpont akcióterület

Az akcióterület határai: Balogvár utca – Felvinci út – Ribáry utca – Bimbó út – Buday László utca – Mechwart liget – Margit körút – Retek utca – Fillér utca – Garas utca – Alvinci út
Terület: 0,51 km²

megfeleltethető a Mechwart liget, a Mammut bevásárlóközpont tömbjei, illetve a Balogvár utca között megrajzolható virtuális háromszögnek, amely magába foglalja az egykori Ganz Művek felújított és még rehabilitációra váró területeit is.

Az akcióterület a kerület városi funkcióinak jelentős részét foglalja magába a közszolgáltatásoktól (önkormányzat, Polgármesteri Hivatal, Kormányablak) kezdve, a kereskedelmi funkciókon át (Fény utcai piac, bevásárlóközpontok) a kulturális, illetve szabadidős lehetőségekig (Millenáris Park, Marczibányi Téri Művelődési Központ). Mindezek a funkciók azonban egymástól elszigetelten, pontszerűen léteznek. A Bel-Buda kerület rész fejlesztésével megvalósult az őket összekötő fizikai kapocs, ami valóban élettel teli közösségi térré teszi a városközpontot. Az akcióterület további jellemzői maradtak a történelmi jelentőségű épített örökség állagromlása, a jelentős gépjárműforgalom és levegőszennyezettség (ami az itt élők komfortérzetét csökkenti), noha ezt a Lövház utca sétálóutcává és csillapított forgalmú övezetté való kialakításával sikerült mérsékelni.

További jellemzők a műemlékekben és a műemléki környezetben rejlő, valamint a jelenlegi funkciókhoz kapcsolódó idegenforgalmi és szolgáltatási potenciál kihasználatlansága.

A Bel-Buda városközpont akcióterületen megvalósult komplex fejlesztések átfogó célja az volt, hogy a kerület központjának funkcióbővítő fejlesztése révén a kerületi szintű ellátási viszonyok (kereskedelmi és közösségi szolgáltatások minősége), valamint Bel-Buda forgalmi helyzete és környezeti feltételei – az élhető és élettel teli közösségi városi terek kialakításával – javuljanak, a kerület idegenforgalmi vonzereje fokozódjon. Hosszú távú cél maradt, hogy a kerületközpontban megvalósuló beavatkozások katalizátor-hatást gyakoroljanak a további akcióterületi fejlesztésekre, mintegy „zászlóshajó” programként generálják azokat, ennek következtében a teljes kerület megújulása és vitalizációja felgyorsuljon. Fontos cél volt továbbá, hogy az akcióterület fejlesztései a Széll Kálmán tér – mint kiemelten fejlesztendő fővárosi terület – komplex rehabilitációjával összhangban valósuljanak meg.

Az akcióterületen tervezett komplex fejlesztések eredményei:

- a közterületek rehabilitációja és a közlekedésszervezési beavatkozások révén élhető gyalogos és forgalomcsillapított övezet jött létre (KC 2.1);

- a gépjárműmentes felületek hálózatának kialakításával a városközponti funkciókhoz méltó környezet alakult ki, amelyet a társadalmi élettel teli közösségi terek és megnövekedett, gondozott zöldfelületek jellemeznek (KC 3.1);
- a jó megközelítési viszonyok és a felesleges gépjárműforgalom kiiktatása mellett a terület környezeti értékei nagyobb hangsúlyt kaptak; a környezet levegőszennyezettsége és zajterhelése csökkent (KC 3.3);
- a városközpont történelmi értékű épített környezete, egyes műemléki épületegyüttesei a városarculat számára is többletet adó rehabilitációjukon túl új, a XXI. század igényeinek megfelelő közösségi, rekreációs, stb. funkcióval bővültek (KC 3.2, KC 4.1, KC 4.2), e műemléki épületegyüttesek megújítása a fejlesztés megvalósítását követően folytatódik;
- a kiskereskedelmi és vendéglátó egységek száma, valamint a működő vállalkozások között a kereskedelmi, szolgáltató, vendéglátó és szálláshely-szolgáltató egységek aránya növekszik (KC 1.1, KC 1.2);
- a központi helyen lévő, jól megközelíthető sportolási és rekreációs lehetőségek, valamint a kulturális szolgáltatások száma nőtt és minősége javult; a városközpont egyes funkciói közötti kapcsolat és átjárhatóság erősödött (KC 4.1, KC 4.2, KC 4.3);
- a projektelemek biztonságos működéséhez szükséges közlekedési infrastruktúra kialakult, a szükséges parkoló-kapacitások a közlekedésszervezési intézkedések és a felújított útszakaszok mentén a kieső parkolóhelyek kiváltása révén rendelkezésre állnak, a közösségi és a környezetbarát közlekedés fejlődött (KC 2.2, KC 2.3).

A városközpont funkcióbővítő megújulásának hatására a kerület városi szintű szolgáltatásai kibővültek, és színvonaluk emelkedett; a kulturális, közösségi, sportolási és rekreációs lehetőségek a Széll Kálmán térről vagy a Margit körútról gyalog is könnyen megközelíthetőek lettek; gyarapodtak a társadalmi érintkezés színterei; csökkent a levegőszennyezettség és a zajterhelés, minek következtében a kerületrészt lakókörnyezete is élhetőbbé, komfortosabbá és vonzóbbá vált. Mindezzel párhuzamosan az ingatlanok további értéknövekedése figyelhető meg.

Az akcióterület fejlesztései lehetővé teszik az egyes kerületrészek közötti funkciómegosztást (különösen a belső kerületrészt esetében a bel-budai városközponti és a kertvárosi lakóövezeti funkciók különválását), ugyanakkor serkentőleg is hatnak a kerület többi akcióterületén megvalósítandó beruházásokra.

Az akcióterületi fejlesztések összekapcsolódtak a Széll Kálmán tér kiemelt fejlesztési térségének komplex rehabilitációjához kapcsolódó fővárosi célokkal is. A Buda Köz-

pont Program és a Budapest Magprogram kulcselemének számító Széll Kálmán téren

- az intermodális csomópont forgalmának (a tér jelentős átalakításán túlmenően téren kívüli megoldásokat is magába foglaló) ésszerűsítése a felszíni egyéni, gyalogos és tömegközlekedés rendezésével, valamint
- a városszerkezeti jelentőségű közterület felújítása új arculat megtervezésével és kialakításával, a köztisztaság és a közbiztonság javításával az élhető város érdekében

egyaránt a főváros rövid távon belül elérendő célja. A Bel-Buda városközpont befejeződött akcióterületi fejlesztései és a Széll Kálmán téren elkezdődött fővárosi fejlesztések révén egyaránt megvalósuló funkcióbővülés és a jó közlekedési viszonyok mellett nő az – akcióterületet és a Széll Kálmán teret is magába foglaló, kiterjesztett – kerületközpont (és fővárosi alközpont) Budapesten belüli vonzereje: az itt található kereskedelmi és szolgáltató egységek forgalma és bevétele növekszik. A kiskereskedelmi és vendéglátó funkciók erősödése következtében nemcsak a pesti, hanem a budai oldalon is létrejön egy a kulturális és társadalmi élet szempontjából aktív, fiatalok és idősek által egyaránt kedvelt városközpont.

Városközponti funkcióiból, valamint állagjavítást igénylő állapotából adódóan az akcióterület az elmúlt tíz évben folyamatos fejlesztések színtere volt. A funkcióbővítő megújítást megelőző akcióterületi fejlesztések a következők:

- Fény Utcai Piac felújítása
Az elhanyagolt, közegészségügyi szempontból használhatatlanná vált épületegyüttest az önkormányzat 1998-ban újíttotta fel.
- A Mammút I. majd a Mammút II. bevásárlóközpont megépülése magántőke-beruházás révén.
- Közterületi beavatkozások a Mammút I. bevásárlóközpont építése kapcsán:

A bevásárlóközpont létrehozásával megszűnt egy korábban a Retek utca – Lövház utca kereszteződésében üzemelő P+R parkoló. Ennek, valamint a bevásárlóközpont létrejöttének következtében a környék forgalmi terheltsége jelentősen megnőtt. A bevásárlóközpont magánberuházójának anyagi támogatásával ekkor került sor a környező utcák (Dékán utca, Fény utca, Lövház utca, Kis Rókus utca) részleges vagy teljes felújítására, valamint a Széll Kálmán tér – Dékán utca, Retek utca – Fény utca – Dékán utca – Filér utca, Lövház utca – Margit körút, Lövház utca – Fény utca, Kis Rókus utca – Margit körút csomópontjainak teljes átépítésére.

Szintén ehhez kapcsolódóan valósult meg, önkormányzati forrásból, a Fény utca – Lövház utca – Kis Rókus utca közötti szakaszának közművesítése, teljes kiépítése és közvilágításának javítása, miáltal az egykori Ganz Villamossági Művek területén áthaladó, közel ötven évig elzárt szakasz került vissza a közforgalomba.

- Parkolás szabályozása:
A „Széll Kálmán tér és környéke” korlátozott várakozási övezet kialakítása a Margit körút – Széll Kálmán tér – Szilágyi Erzsébet fasor – Ezredes utca – Lövház utca által határolt területen enyhítette a környék parkolási problémáit.
- A Millenáris Park létrehozása magánberuházás eredményeképpen.
- Gyalogos tengely kialakítása a Margit körút és a Marczibányi tér között:
A Mammút II. bevásárlóközpont, valamint a Millenáris Park megépülése további közlekedési terheket rótt a területre, amelyek csökkentésére további, kisebb forgalomtechnikai beavatkozásokra került sor: a Gazdasági és Közlekedési Minisztérium melletti sétány megnyílt a gyalogosok számára a Millenáris Park felé, ami a parkon keresztül – közcélú magánútként – továbbvezet a Marczibányi térre.
- Forgalomcsillapítás a Marczibányi téren:
A területen áthaladó gépjárműforgalom folyamatosan növekszik. Az lakosság és a Mozgássérültek Állami Intézetének (mai nevén: Mozgássérült Emberek Rehabilitációs Központja) lakói balesetmentes közlekedésének biztosítása érdekében szükséges volt ennek csillapítása a Marczibányi téren: a művelődési központ és a MÁI (ma: MEREK) épülete között az au-

tók sebességét egy megemelt járdaszakaszzal, a tér többi útszakaszán menetdinamikai küszöbök („fekvőrendőrök”) hivatottak lassítani.

- Autóbuszsáv létesítése a Bimbó úton:
A Margit körút felé tartó gépjárművek a csúcsforgalom időszakában feltorlódnak a Keleti Károly utcában, mivel elsőbbséget kell adniuk a Bimbó úton közlekedőknek, ahonnan szintén jelentős forgalmat generál a Margit körúti lámpás csomópont. A tömegközlekedés zavartalan forgalmát biztosítja a fővárosban először itt létrehozott ún. középső buszsáv.
- Kis Rókus utca felújítása:
Az utca Margit körút és Fény utca közötti szakasza került felújításra az egykori Ganz Villamossági Művek iparvágányainak felszámolásával. A teljes útszakasz kiviteli tervei is elkészültek.
- Oktatási és egészségügyi intézmények fejlesztése:
 - Az akcióterületen 1990 óta két óvoda épült (Kitabel Pál utca, Filler utca), illetve új tornatermet kapott, átalakult és kibővült a Marczibányi téri iskola is (2003). A Keleti Károly utcai II. Rákóczi Ferenc Gimnázium rekonstrukciója és bővítése 2006-ra készült el, amelyhez a kerület több mint kétmilliárd forintnyi fejlesztési célhitelt vett fel;
 - 2012-ben befejeződött a Filler Utca Általános Iskola energetikai korszerűsítése;



- 2006–2007-ben megvalósult a Fillér utcai egészségügyi intézmény akadálymentesítése, valamint 2009-ben a Rét Utcai Egészségház kialakítása.
- Irodafunkciók betelepítése:
2007-ben épült fel magánberuházásból a Lövház utca 37–39. alatti irodaépület. 2012-ben egy másik irodaház épült az ún. Zöld Péter játszótér telkén: az ezt építtető magánberuházó vállalta a játszótér újjáépítését és közcélra történő ingyenes átadását.

A megvalósult akcióterületi fejlesztések több projektcsoportra bonthatók.

1. Közterületek megújításához és közlekedés-szervezéshez kapcsolódó projektek: Az akcióterület forgalmi rendjének megváltozásával, a járműforgalom kizárásával megvalósult a Lövház utca Fény utca és Káplár utca közötti szakaszán a sétálóutca kialakítása, illetve az akcióterület Lövház utca környéki több utcája forgalmának csökkentése (Keleti Károly utca, Marczibányi tér déli oldal);

- Gyalogos forgalom balesetmentességének biztosítása érdekében gyalogátkelőhelyek, védett gyalogos szigetek kerültek építésre a csillapított forgalmú övezetekben (Bimbó út – Ribáry utca csatlakozásánál, a Garas utca – Fillér utcai csomópontban, a Fény utcán, az Ezredes utca – Felvinci út – Lövház utca – Marczibányi tér déli oldal csomópontban).
- A Millenáris Park – Marczibányi tér közötti gyalogos kapcsolat kiemelt kezelése, a Margit körutat a Marczibányi térrel összekötő gyalogos-tengely kialakítása;
- A kiszoruló gépjárművek torlódásmentes közlekedésének biztosítása, tervezett intézkedések: a Margit körút – Kis Rókus utcai csomópont kapacitásbővítése a Kis Rókus utca és Lövház utca közötti többletsáv létesítésével;
- Zöldfelületek fejlesztése és a közterületek rendezettségének biztosítása: Mechwart ligeti park felújítása (szökőkút teljes rekonstrukciója, játszótér felújítása, burkolat-felújítás és akadálymentesítés, önkormányzat alatti rézsű röntámfalakkal való megtámasztása, stb.), utcabútorok elhelyezése a sétálóutcán és a csillapított forgalmú útszakaszokon;
- A sétálóutcán és a forgalomcsillapított útszakaszokon térkő burkolat kialakítása, ezzel egyidejűleg a Kis Rókus utcában, valamint az arra és Lövház utcákra merőleges közterületeken az útburkolat cseréje, részben funkcióváltása (parkolóhelyek átrendezése, járda-útburkolat arány módosulása);
- A sétálóutcai szakaszon megszűnő parkolóhelyek kiváltása: parkolóhelyek létrehozása a közeli utcák (Káplár utca, Pengő utca, Pengő köz) parkolási rendjének átalakításával;
- A közvilágítási rendszer korszerűsítésére és energia-takarékossá tétele az akcióterület szinte valamennyi utcájában (Kis Rókus utca, Keleti Károly utca, Lövház utca, Marczibányi tér, Baka utca, Tizedes utca, Ezredes utca, Rét utca);



- Közterületek biztonságának fejlesztése: jelenleg térfigyelő kamerák a Fény utcai piactérnél, a Széna téren, a Retek utcában és a Millenáris Park előtti gyalogos átkelőhely környékén üzemelnek. További kamerák kiépítése volt szükséges a Keleti Károly utca – Fényes Elek utca kereszteződésében, a Keleti Károly utca – Kitaibel Pál utca kereszteződésében, a Keleti Károly utca – Baka utca kereszteződésében, a Keleti Károly utca – Kis Rókus utca – Rét utca kereszteződésében, a Lövház utca szakaszán, a Lövház utca – Retek utca – Széna tér csomópontban, a Fillér utca – Pengő utca kereszteződésében, a Garas utca – Alvinci utca – Marczibányi tér Alvinci utcai szakaszán, a Felvinci utca – Kis Rókus utca – Ribáry utca csomópontban.
- A Lövház utcán, a Fény utcában és a Mechwart ligetben kerékpártárolók kerültek elhelyezésre.

A közterületek akadálymentes kialakítása és az esélyegyenlőség biztosítása érdekében a projekt lebonyolítása Mozgássérült Emberek Rehabilitációs Központjával (korábban Mozgássérültek Állami Intézete) partnerségben valósult meg.

Tervként marad a Mechwart liget – Keleti Károly utca – Kitaibel Pál utca – Bimbó út – Törökvész út – Görgényi út vonalán kerékpáros útvonal kijelölése, kerékpártárolók létrehozása. A Keleti Károly utcában a kerékpárosoknak lehetőségük van szabályosan az egyirányú utcában a forgalommal szemben haladni.

2. Épített környezet megújítását és közösségi szolgáltatások fejlesztését szolgáló beruházások:

- Az akcióterületen található, önkormányzati tulajdonban lévő, ám jelenleg nem hasznosított, helyiségek felújítása: a lezárt külső és belső felújítást követően

ezen helyiségek kiskereskedelmi, illetve vendéglátóipari célú hasznosítását készíti elő az önkormányzat.

- A társasházak teljes homlokzatának felújítása közép-távon valósulhat meg az önkormányzati társasház felújítási alap terhére oly módon, hogy az önkormányzat társasház-felújításokat érintő pályázatai esetében az akcióterületi ingatlanok prioritást élveznek.
- A Marczibányi Téri Művelődési Központ felújítása és funkcióbővítése: a '60-as években épült művelődési központ észak-keleti szárnya beázott, ezért annak felújítása és átalakítása vált szükségessé. A hátsó, korábban raktár céljára használt épületrészt többfunkciós foglalkoztató szobává, kerámia műhellyé, felújított karbantartó műhellyé alakították. Az épület körül a felszíni csapadékvíz elvezetésre is megoldás született. Az épület bővítése hosszú távon is javasolt, mivel hely hiányában a művelődési központ által nyújtott kulturális és közösségi szolgáltatások köre is csak így fejleszthető. Hagyományőrző közösségi kezdeményezések, játszó- és foglalkoztató házak, kulturális rendezvények, színházi előadások, kiállítások, nyelvi képzések, egyéb tanfolyamok szervezéséhez a felújított épületrész nyújt kibővült teret.



- A Központi Statisztikai Hivatal könyvtárának felújítása során az egyik könyvraktár helyén alakították ki azt a korábban hiányzó közösségi teret, ahol szabadpolcos kölcsönzötér és közhasznú információs pult kapott helyet, s amely közösségi tér rendezvényhelyszínként is működik. A beruházás teszi lehetővé a lakossági szolgáltatások bővülését (pl. helyben olvasás mellett dokumentum-kölcsönzés), illetve a közösségépítést és a szabadidő hasznos eltöltését segítő szolgáltatások, tanfolyamok, képzési programok megszervezését. A közösségi térben fizikai és infokommunikációs akadálymentesítés egyaránt megvalósult.
- Krisztus Király templom műemléképület lépcsőjének felújítása és az épület akadálymentesítése megvalósult.
- Oktatóiroda fejlesztése: 2013-ig kötelező önkormányzati feladatként a meglévő épület info-kommunikációs akadálymentesítése (kiemelve a vakok és síketek kiszolgálását) megvalósult. Az októirodai fejlesztés a továbbiakban nem önkormányzati hatáskör.
- Marczibányi téri sportpályák rehabilitációja és funkcióbővítése: A terület bérleti jogát az önkormányzat 2006-tól 20 évre a Vasas – Match Point Kft. által vezetett konzorcium közös cégének, a Marczibányi Sportközpont Kft-nek adta. A bérleti jogért cserébe a bérlő a sportpályák meghatározott műszaki tartalmú, több szakaszban történő felújítását vállalta. A bérlőnek a felújítási munkálatok alatt folyamatosan lehetővé kell tennie a sportcentrum használatát tanítási időben a kerületi iskolák, délután és hétvégén pedig a környék lakossága számára. A beruházás eredményeképpen a felújított, többfunkciós sportpályák mellett egy park és kutyafuttató is létrejön, valamint a terület az élsport és a szabadidősport gyakorlására egyaránt alkalmassá válik. Az Ormai László Csarnok további hasznosítására a II. kerületi képviselő testület háromoldalú megállapodást fogadott el (Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzata – Nemzeti Sportközpontok – Magyar Asztalitenisz Szövetség), melynek keretében az önkormányzat a csarnokot érintő fejlesztésekhez tulajdonosként hozzájárul, ugyanakkor a létesítmény nyitottabbá válik a lakosság számára. A helyszínen létrejött a Budai Asztalitenisz Akadémia, amely a sportág utánpótlásnevelését karolja fel. A területen egy nyitott sétányon keresztül meghosszabbodott a Margit körút – Millenáris sétány felől érkező gyalogostengely.
- Az egykori Lőtér hasznosítása: a Lőtér műemléképülete 2000-ben került az önkormányzat tulajdonába, amely azonban – forrás hiányában – nem tudott számára hasznos funkciót biztosítani. Az időközben leromlott, életveszélyessé vált melléképületekkel rendelkező ingatlant végül 2006-ban nyílt pályázat keretében értékesítették.

- Az egykori Gazdasági Minisztérium épülete lebontásra került, helyén közpark létesül. A Ganz Villamosság Művek egykori területén álló korábban műemléki védettségű épületek (M-csarnok és Melegpörgető) a hatályos kormányhatározat (1136/2013. (III. 19.) Korm. határozat) alapján szintén lebontásra kerültek, helyükön szintén közpark, illetve mélygarázs épül.

Egyéb megvalósítandó (középtávú) projektek:

- a Polgármesteri Hivatal nyílászáróinak cseréje önkormányzati forrásból részben megvalósult, a jövőben folytatódik;
- Fény utcai piac infrastruktúra-fejlesztése;
- Országos Meteorológiai Szolgálat épületének graffiti-mentesítését az önkormányzat 2011-ben elvégezte;
- 1956-os emlékmű méltó környezetének létrehozása.

2.2.2 AT2 Pesthidegkúti városi alközpont kialakítása

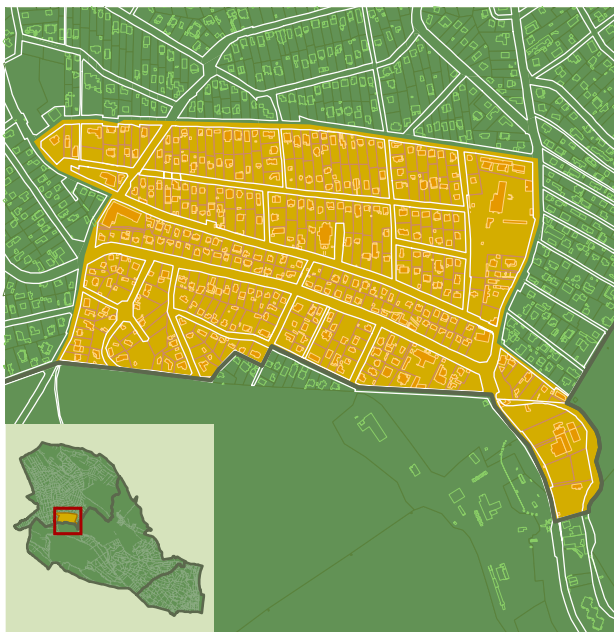
Pesthidegkút külpontos elhelyezkedése és a helyi lakosságnak a kerületéhez kötődő erős identitástudata dacára sem rendelkezik városi alközponttal. Az ennek kialakítását célzó akcióterület (AT2) a külső kerületrész és Hűvösvölgy határán található, a régi autóbusz-végállomás elhanyagolt, rendezetlen, városközponti funkcióit teljesen elvesztett területének, illetve az elmúlt években létrehozott intermodális csomópontnak a környékét foglalja magába. A régi buszvégállomás funkcióvesztése mellett az akcióterület közlekedési problémái a lehangsúlyosabbak: a kora reggeli és délutáni csúcsforgalomban a Hidegkúti úton csak lassan araszolhatnak a gépkocsik, és az alárendelt útvonalon, a Máriaremetei úton hosszú autóoszlopok is kialakulnak.



5. táblázat. A megvalósult fejlesztések bekerülési költségei – Bel-Buda városközpont

Tevékenység	Költség (ezer Ft)
Közterület felújítás, zöldfelület fejlesztés	264 000
Térfigyelő rendszer kiépítése	16 000
Közlekedésfejlesztés, közterületek burkolatcseréje, közvilágítás-fejlesztés	670 000
Hasznosítatlan üzlethelyiségek felújítása	36 000
Marczibányi Téri Művelődési Központ felújítása	92 000
KSH könyvtárának felújítása	34 000
Krisztus Király templom lépcsőjének felújítása és akadálymentesítése	7 000
Okmányiroda fejlesztése*	30 000
Közösségi kezdeményezések, képzések szervezése	20 000
Kisebb, középtávú projektek*	100 000
Marczibányi téri sportpályák felújítása	magántőke
Lőtér rendezvényközponttá alakítása	magántőke
Ganz-tomb rehabilitációja	állami beruházás
Összesen	1 269 000 + állami beruházás + magántőke

* Becsült érték állt rendelkezésre.



6. ábra. Pesthidegkút városi alközpont akcióterület

Az akcióterület határai: Szipka utca – Hűvösvölgyi út – Bástori László utca – Villám utca – Nagyrét utca – Máriaremetei út – Hunyadi János utca – Hidegkúti út – Rezeda utca – Köhegyi út – Ördögárok – Szipka utca

Terület: 0,43 km²

Az akcióterületen megvalósítandó *átfogó cél* a városi funkciók koncentrációja révén a terület revitalizálása, a hiányzó ellátottsági viszonyokat javító kisvárosias kerületrészközpont létesítése, amely miközben élettel teli közösségi teret hoz létre, egyúttal városkapuként is elősegíti a kerületrészközpontba történő integrációját. Cél továbbá, hogy a területen végrehajtott beavatkozások a kerületrészközpontjának tervezett fejlesztések kiindulópontjává és hajtómotorjává váljanak, megalapozva Pesthidegkút egészének komplex átalakulását.

A tervezett akcióterületi fejlesztési program *részletes céljai* a következők:

- városi alközponti területek létrehozása a kerületrészközpontban jelen lévő funkciók koncentrációjával: területileg szétszórt kis- és közepes vállalkozások, valamint az alapvető szolgáltatások területi koncentrációja, egyetlen szolgáltatóházba való tömörítése (KC 1.1);
- a helyi szolgáltatások minőségének és termékpaletájának fejlesztése; a kiskereskedelmi üzletek és vendéglőhelyek számának növelése; illetve a működő vállalkozásokból a kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátó egységek arányának növekedése (KC 1.1);
- a közlekedés fejlesztése: a gépjárműforgalom terhelésének csökkentése kanyarodás kiépítése és közterület-beavatkozás révén; a biztonságos gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése (KC 2.1, KC 2.2);
- a tömegközlekedés fejlesztésével, valamint kerékpártú kialakításával a belváros és Pesthidegkút gépjár-

műmentes kapcsolatának megteremtése és versenyképessé tétele (KC 2.3);

- a beruházások biztonságos működéséhez szükséges feltételek megteremtése infrastrukturális beavatkozások révén, illetve a szükséges parkoló- és kerékpártároló-kapacitások megteremtése (KC 3.3, KC 2.1, KC 2.2).

A végrehajtott fejlesztési akciók *hatására* várhatóan kibővülnek a kerületrészközpont városi funkciója szolgáltatásai, pontos elhelyezkedéséből adódó hátránya csökken: a 2015-ben megépítésre kerülő szolgáltató központban elérhető szolgáltatások könnyebben elérhetőek lesznek, a társadalmi érintkezés szinterei szélesednek. A terület funkcióbővítése és vitalizációja következtében emelkednek mind a helyi vállalkozások bevételei, mind pedig az ingatlanárak. A jelenleg a Máriaremetei út 37. szám alatt üzemelő okmányiroda szolgáltató házba helyezésével, illetve kormányablak-státuszának elnyerésével a hatósági ügyintézés könnyebben hozzáférhetővé válik. A beruházó tárgyalásokat folytat a Magyar Posta Zrt-vel annak érdekében, hogy a postai szolgáltatás mint vonzerő és hatósági ügyintézés támogató szolgáltatás is megjelenhessen a központban.

A beruházás révén pozitív irányban változik meg az egész kerületrészközpont arcúta: a szolgáltatóház kisvárosias hangulata egyszerre szolgálja a helyi hagyományok őrzését és tölti fel a területet élettel és közösségi funkciókkal. Továbbá hajtómotorként szolgálhat a kerületrészközpont szektorának további bővüléséhez, a sport- és rekreációs központ létrehozását célzó fejlesztések megvalósulásához.

Érezhetően javulnak a közlekedés feltételei: egyszerűbbé válik a kerület és az egész főváros belső részeinek megközelítése mind gépjárművel, mind tömegközlekedéssel vagy akár kerékpárral, valamint csökken a kerületrészközpont forgalmi és környezeti terhelése. A forgalomtechnikai fejlesztések területén nagy előrelépést jelent a Hidegkúti úton a városközpont irányából önálló kanyarodás létrehozása a Máriaremetei út irányába, a Máriaremetei úton a központ felé szintén új kanyarodás jött létre, illetve megvalósult a biztonságos kerékpáros és gyalogos áthaladás, a gyalogos felületek megújultak.

A szolgáltató központ környékén a jelenleg is működő P+R szolgáltatás bővítése, valamint a Bástori László utca környékén további 60–80 férőhelyes P+R kialakítása szerepel a tervekben.

Ugyanakkor a végrehajtott fejlesztés a kerületen belüli területi különbségek kiegyenlítését is segíti a lokális intézményi ellátás és szolgáltatások bővítésével, továbbá az agglomeráció fejlődéséhez is hozzájárul. Az intézményi ellátás fejlődését erősíti a Rezeda utcában létrehozott Hidegkúti Rendészeti Központ 24 órás közterület-felügyeleti ügyelettel, ahol a rendőrség kihelyezett irodája is he-

lyet kapott, melegedési és pihenési területet biztosítva az itt dolgozó polgárőrök számára.

Az akcióterületi fejlesztési programhoz *kapcsolódó korábbi beruházások* tekintetében kiemelendő a hűvösvölgyi egyesített autóbusz- és villamos-pályaudvar kialakítása:

- A létesítmény a korábban három helyen megosztott autóbusz- és villamos-végállomások egyesítésével az átszállást térben és időben is optimalizáló intermodális csomóponttá alakult, amelyhez P+R parkolókkal is kapcsolódnak, így a tömegközlekedés (különösen csúcsforgalom idején) komoly versenytársként képes megjelenni a gépjárműhasználat ellenében.
- A beruházás következményeként javult a közlekedési helyzet, azonban a régi autóbusz-végállomás megszűnése, az annak környékén létezett „alközpont” funkcióvesztését is eredményezte, még halaszthatatlanabbá téve ezáltal egy életképes városi alközpont kialakításának szükségességét.

Az akcióterület 2007–2013 közötti időszakban megvalósult és tervezett fejlesztései a fentiek alapján két – megvalósításukban egymással szorosan összefüggő – projektcsoportra bonthatók. Az első projektcsoportba a kisvárosias, közösségi helyiségeknek, vendéglátásnak és kiskereskedelemnek egyaránt helyet adó szolgáltató központ, valamint új közösségi és ellátási funkciók telepítése tartozik. A második projektcsoport a gépjármű-, gyalogos és közösségi közlekedés fejlesztésével kapcsolatos projekteket foglalja magába. Ez utóbbi beavatkozások többsé-

gére az előző projektcsoport megvalósulása után kerülhet sor.

1. A szolgáltatóház kialakításához kapcsolódó projektek a következők:

- A tervezett szolgáltató központ magánérős beruhásként valósul meg, az önkormányzat az okmányirodát (későbbi státusza szerint kormányablakot) mint közigazgatási funkciót telepíti oda. Várható továbbá vállalkozási és vendéglátó funkciók koncentrált megjelenése a területen.
- A tervezett szolgáltató központtal szemben az önkormányzat forgalomképes telkein értékesítés helyett hatalmas, egybefüggő zöldterületet képező rendezett parkot – Bánffy György Emlékpark – alakított ki, mely a várakozásoknak megfelelően egy új közösségi élet színtereként szolgál.
- Mentőállomás létrehozása: a kerületrészt sürgősségi betegellátása a mentőállomás megépítésével megoldódott. Az önkormányzati telken önkormányzati beruházásból épült mentőállomást az Országos Mentőszolgálat üzemelteti.
- A Hűvösvölgyi út 213. sz. alatt az országban elsőként került telepítésre egy mobil bölcsőde, amely a kerület állandó férőhely-problémáit – 60 új férőhellyel – némileg orvosolja. További szolgáltatásfejlesztést jelent a mobil óvoda létesítése, a mely a Hűvösvölgyi út 209. sz. alatt a főváros első mobil óvodájaként ad lehetőséget a kötelező önkormányzati feladatellátás keretében a gyermekellátásnak.



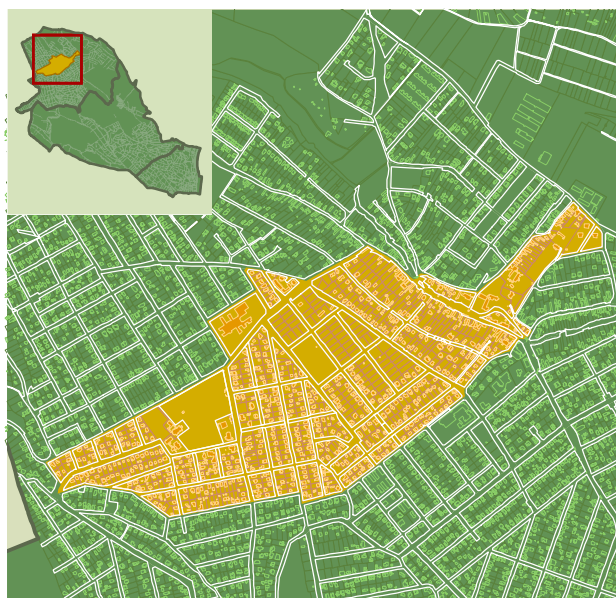
6. táblázat. Az akcióterületi fejlesztések indikatív költségei – Pesthidegkúti városi alközpont

Tevékenység	Költség (ezer Ft)
Rossz állapotú épületek bontása – megvalósult	70 000
Szolgáltatóház építése	magántőke
Mentőállomás létrehozása – megvalósult	118 109
Közterület-beavatkozások és járda kialakítása	50 000
Kerékpárút meghosszabbítása	78 000
Forgalomtechnikai szabályozás (tömbelhagyás)	10 000
P+R, B+R parkolók	20 000
Közlekedési csomópontok áteresztő képességének fejlesztése	180 000
Összesen	526 109 + magántőke

2. A projektek második csoportja közlekedésfejlesztési beavatkozásokat tartalmaz, amelyek egyaránt érintik a gépjárműforgalmat, a gyalogos, illetve a kerékpáros közlekedést, valamint a közösségi közlekedést.

- A gépjárműforgalom zsúfoltságának csökkentésére kanyarodósávok jöttek létre a Hidegkúti és a Máriaremetei úton.
- Indokolt a környék közlekedésének forgalomtechnikai felülvizsgálata, a tömbelhagyás és tömbmegközelítés rendszerének kidolgozása.

- Az intermodális csomópont és a szolgáltatóház biztonságos gyalogos megközelítése érdekében járda épült a Máriaremetei út és a kerületrész határa között.
- A budai rakparttól a Hűvösvölgyi útig húzódó kerékpárút meghosszabbítása megtörtént a Bem rakpart – Kacska utca – Varsányi utca – Széna tér – Szilágyi Erzsébet fasor útvonalon.
- A fejlesztést továbbá (P+R) parkolók és (B+R) kerékpártárolók létrehozása egészíti ki.



7. ábra. Pesthidegkút sportcentrum akcióterület

Az akcióterület határai: Hímes utca – Tujafa utca – Csatlós utca – Kökény utca – Bujdosó köz – Gazda utca – Mester utca – Váry köz – Rákosszabos utca – Patakegyi út – Templom utca – Temető utca – Hidegkúti út – Máriaremetei út – Köztársaság utca – Sólyomvölgy utca – Díszfű utca – Kont vezér utca – Máriaremetei út
Terület: 0,99 km²

2.2.3 AT3 Pesthidegkúti sport- és egészségcentrum kialakítása

Az akcióterület Pesthidegkút-Ófalu területén került lehatárolásra, központi magját a viszonylag alacsonyan beépített, üres telkekben bővelkedő Szabadság utca és környéke jelenti. Éppen ezek a nagyméretű, beépítetlen és elhanyagolt állapotú önkormányzati tulajdonban levő telkek azok, amelyek egyúttal a további beruházások lehetőségét is megteremtik. Ilyen elhanyagolt, ám igen nagy értékű területen működött a Hidegkút SC futballegyesülete is, a terület a múlt évben jelentős beruházással új külsőt és funkciókat kapott. Az akcióterületen található még a 2005 nyarán megnyitott Klebelsberg Kuno Művelődési, Kulturális és Művészeti Központ, valamint a Klebelsberg Kuno Általános Iskola és Gimnázium, továbbá a Széphalom Gourmand Ház Bevásárlóközpont.

Az akcióterületen található Budapest egyik különlegessége, a Pesthidegkút ófalui részén a nyolcvanas években létrehozott, 5600 m² vízfelületű mesterséges tó és a hozzá tartozó hasonló méretű erdő. A II. kerületi önkormányzat tulajdonában lévő terület, amely hosszú évtizedekig el volt zárva a nagyközönség elől, most teljes egészében megújult, és új üzemeltetője, a Klebelsberg Kuno Művelődési, Kulturális és Művészeti Központ arra

törekszik, hogy valódi közösségi tér alakuljon ki a tó körül.

A fejlesztési akciócsomag *átfogó célja* olyan kulturált, környezeti ártalmaktól mentes, nagy kiterjedésű, infrastrukturálisan jól ellátott létesítmények és programok biztosítása a kerületrészi, kerületi vagy agglomerációs sportolási, rekreációs és kulturális igények kielégítésére, amelyek fenntarthatósága biztosítható a kertváros lakófunkcióinak bővítése nélkül.

Az akcióterületi beavatkozások *részletes céljai*:

- a sportcentrum létesítésével a kerületi és az agglomeráció lakosságának sportolási és szabadidős igényeinek kielégítése, az ehhez kapcsolódó szolgáltatások pótlása; a HSC futballklub utánpótlás csapata számára megfelelő edzési és mérkőzési lehetőség biztosítása a műfüves futballpályán és a kapcsolódó létesítményekben (KC 4.1);
- a kerületi közösségi, kulturális és egészségügyi szolgáltatások területi eloszlásának kiegyensúlyozottabbá tétele a Kultúrkúria funkcióbővítése révén; a Kultúrkúria az elmúlt időszakban hatalmas fellendülést mutat, programjai immár nemcsak a kerületrészt, hanem az egész főváros lakosságát vonzzák (KC 4.2);
- a jelenleg is létező és az újonnan kialakított funkciókat hordozó közösségi terek étellel teli egységbe szervezése a kapcsolódó közterületek megújításával (KC 3.1);
- a kerületrészt felszíni csapadékvíz-elvezetési problémái enyhítésének további intézkedéseket igényel, ezek egy része mint rövidtávú cél már megvalósult (KC 3.3);
- a külpontos kerületrészt közlekedései nehézségeinek enyhítése a lakófunkcióval ellentétes irányú (de legalább semleges) gépjárműforgalmat generáló fejlesztések létrehozásával, valamint a biztonságos gyalogos közlekedés feltételeinek megteremtése (KC 2.1, KC 2.2).

A sport, valamint a kapcsolódó fejlesztések megvalósulásának *hatására* a kerületrészt szerepköre kibővül a verseny- és szabadidősport, illetve a rekreáció funkcióival, továbbá erősödnek a kulturális és művészeti vonatkozások. Ezáltal a kerületben a közösségi funkciók elhelyezkedése arányosabbá válik.

A kerületrészt települési funkcióinak kiegészülésével javulnak a helyi munkalehetőségek, csökken a belső kerületrészek felé irányuló hivatásforgalom, csökken a környezeti terhelés. Mindez – szoros kapcsolatban a Pesthidegkút városi alközpont akcióterület fejlesztéseivel és azok eredményeivel – jelentősen csökkenti a kerületrészt külpontos elhelyezkedéséből adódó hátrányokat, és összességében az itt lakók életkörülményeinek javulását hozza magával.

Az akcióterületi beavatkozások sikeressége ugyanakkor meghatározza a külterületek fejlesztési lehetőségeit is.

Az akcióterületen az elmúlt évtizedben *megvalósult fejlesztések* szinte teljes körűen lefedik az IVS-ben eredetileg meghatározott rövid távú célokat:

- Klebelsberg Kuno Művelődési, Kulturális és Művészeti Központ létrehozása:
A művelődési központot az egykori Forgách kúria klasszicista épületének felújításával, valamint egy új (Nívó-díjas) épületszárny megépítésével tették alkalmassá művelődési, kulturális és művészeti feladatainak ellátására. Az intézmény 2005-ben nyitotta meg kapuit.
- Klebelsberg Kuno Általános Iskola és Gimnázium felújítása:
A fejlesztés keretében a Szabadság utca 23. sz. alatti iskola új tornateremmel bővült, ezt követően uniós forrás felhasználásával az épület fizikai és infokommunikációs akadálymentesítése is megvalósult.
- Széphalom bevásárlóközpont létrehozása magánbe ruházás révén.
- A kerületrészt csatornarendszerének létrehozása.

Az akcióterületen 2007–2013 között, illetve azóta *megvalósult és tervezett fejlesztések* központi magját, a labdarúgásra alkalmas műfüves nagypályát, valamint a vendéglátó funkciókat egyaránt magába foglaló sport- és egészségcentrum létrehozásához kapcsolódó projektek jelentik, amelyekhez további kisebb projektek kapcsolódnak.

A sportcentrum kialakításának projektcsoportjával kapcsolatban az alábbi fejlesztések valósultak meg a közelmúltban:

- A Szabadság utcai sporttelep funkcióbővítő rehabilitációja a Szabadság utca – Kadarka utca – Áchim András utca – Máriaremetei út között elhelyezkedő ingatlanegyüttesen:
 - műfüves nagypálya kialakítása, amelyet a továbbiakban is a HSC és utánpótláscsapata használ edzéseik és mérkőzéseik lebonyolítására, valamint a lakossági szabadidősport színtereként is működik;
 - három műfüves kispálya épült az MLSZ pályázati forrásának bevonásával;
 - tenispályák, valamint
 - szabadtéri fitness-eszközök kaptak helyet a területen.

Mindezeket felül az akcióterületen a következő fejlesztések valósultak meg:

- Közlekedésfejlesztés: A Hidegkúti út – Máriaremetei út külső csomópontjának jelzőlámpás szabályozása megtörtént, ezáltal szabályozhatóvá vált a kerületbe az agglomerációból (Solymárról) érkező forgalom;
- A Szabadság utca burkolata megújult a Kadarka utcától a Máriaremetei útig;

7. táblázat. Az akcióterületi fejlesztések indikatív költségei – Pesthidegkút sport- és egészségcentrum

Tevékenység	Költség (ezer Ft)
Fejlesztést előkészítő tanulmányok készítése – megvalósult	15 000
Sporttelep funkcióbővítő rehabilitációja	480 000 + magántőke
Csapadékvíz-elvezetés megoldása Budaligetén – megvalósult	700 000
Klebsberg K. Művelődési Központ funkcióbővítése	960 344
Közlekedésfejlesztés	20 000
Pesthidegkúti gyalogos közlekedés fejlesztése	180 000
Parkolók felújítása, kialakítása	27 000
Összesen	2 382 344 + magántőke

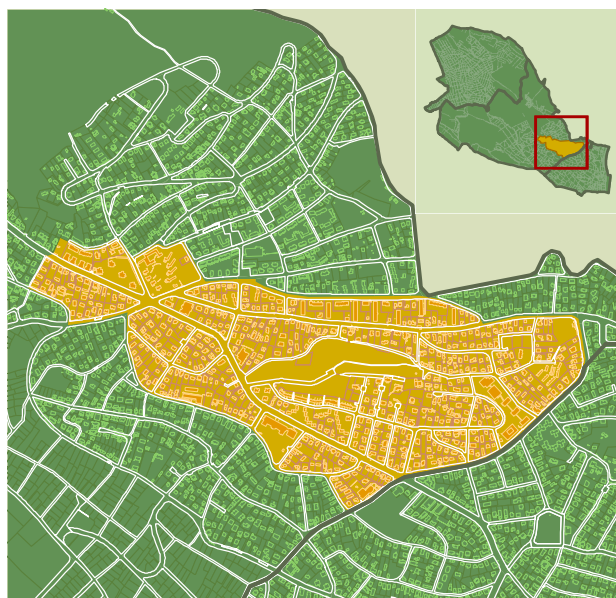
- A Klebsberg Kuno Általános Iskola és Gimnázium épületében 2012-től helyet kapott a Gyermek Ház Alternatív Alapozó Program, ami az intézmény részeként mint önálló pedagógiai program működik.

További megkezdődött és tervezett fejlesztések:

- A sportcentrum megközelítését lehetővé tevő forgalomtechnikai fejlesztések várhatóak 2015-ben a Máriaremetei út irányából a sportcentrum melletti te-

rületen épülő buszparkolóhoz való eljutás segítése céljából;

- 2014-ben az alapkőletéssel kezdetét vette a Klebsberg-kastély felújítása. Az elképzelések szerint az egykori lakóházban interaktív múzeum mutatná be Klebsberg életművét. Ezenkívül kiállító tér, konferenciaterem és határokon túli, valamint vidéki pedagógusok, közművelődési szakemberek, művészek és kutatók befogadására alkalmas szálláshely is létesülhet a Kultúrúria részeként működő intézményben. A fejlesztés állami finanszírozással valósul meg;
- 2015-ben a tervek szerint a Kadarka utca is új burkolatot kap.



8. ábra. Látó-hegy akcióterület

Az akcióterület határai: Gábor Áron utca – Pusztaszeri út – Felső zöldmáli út – Zöldmáli lejtő – Zöldlomb utca – Csátárka út – Csátárka köz – Cseppkő utca – Verecke lépcső – Ruthén utca – (nincs közterület) – Vöröstorony lépcső – Vöröstorony utca – Kapy út – Gárdonyi Géza utca – Törökvész lejtő – Tövis utca – Gábor Áron utca
Terület: 1,17 km²

2.2.4 Látó-hegy és környékének közlekedésszervezés-központú megújítása

Az akcióterület a Törökvész, Csátárka, Zöldmáli és Szemlőhegy városrészek metszéspontjában terül el, magába foglalva a Ferenc-hegyi kiserdő és az alatta húzódó barlangrendszer (a Szemlő-hegyi barlang egy része felszerelés nélkül is látogatható) fokozottan védett és kiemelten közcélú zöldterületét is. Bár itt található a kerület viszonylag kis számú panelháza is, az akcióterület jellemzően dombvidéki lakóövezet, viszonylag kevés közintézménnyel (Móricz Zsigmond Gimnázium, Törökvész Úti Általános Iskola, Fővárosi Önkormányzat Cseppkő utcai Nevelőotthona, stb.) és bevásárló központokba (Rózsadomb Center, Rózsakert Bevásárlóközpont) tömörülő kereskedelmi és vendéglátó szolgáltatásokkal.

A kerületrész egészéhez hasonlóan az akcióterület fejlesztéseit is a markáns kertvárosi karakterből adódó szükségletek határozzák meg. Elsősorban a forgalomcsillapítás, a

közlekedésbiztonság, illetve a tömegközlekedés fejlesztése iránti igény jellemző a területre, valamint a természeti környezet megóvása és a barlangokhoz kapcsolódó idegenforgalom fejlesztése a fő feladat. Ebből adódóan az megvalósítandó fejlesztéscsomag *átfogó célja* a kerületrészek megközelítési viszonyainak javítása, az igen kedvező lakókörnyezet és a hozzá kapcsolódó szolgáltatások színvonalának megőrzése, valamint a turisztikai vonzerőt is képviselő természeti környezet védelme.

Részletes célként került megfogalmazásra:

- az akcióterületen áthaladó, döntően hivatásforgalom zsúfoltságának és a torlódások csökkentése a csomópontok kapacitásbővítése révén (KC 2.1);
- a biztonságos gyalogos forgalom biztosítása (KC 2.2);
- a természeti értékek védelme és állapotmegóvása mellett a bennük rejlő idegenforgalmi potenciál kiaknázása (KC 3.2, KC 1.2);
- a lakófunkciót kiegészítő oktatási szolgáltatások fejlesztése (KC 4.3);
- az infrastrukturális feltételek biztosítása (KC 3.3).

A fejlesztések *hatására* a Középső dombvidék kertvárosi karaktere megőrizhető, a közlekedés racionalizálása és a szolgáltatások színvonalának fenntartása nemcsak javítja az „alvóváros” lakókörnyezetét, de a kerületrészek presztízsének további emelkedését eredményezi, ami az ingatlanárakban is megnyilvánul.

Az erdős területek és a barlangok természeti értékeinek megőrzése és hosszú távú fenntarthatósága a kerületet, sőt a főváros egészét érinti.

Az akcióterületen lezajlott *korábbi beavatkozásokat* szintén a fent említett szükségletek indukálták. Az elmúlt évtizedben megvalósult fejlesztések a következők:

- Forgalmasabb utak felújítása:
Az elmúlt években a Törökvész út és a Pusztaszeri út részleges felújítása történt meg, ami jelentősen javította a környék gépjárműforgalmát.
- Körforgalom építése:
A Törökvész út – Gábor Áron utca – Pusztaszeri út – Muraközi utca kereszteződésében, az ún. Pusztaszeri köröndnél 2006-ban a kerület beruházásában. A rendelkezésre álló terület lehetővé tette, hogy a körforgalomban két direkt összekötő ág is kialakításra kerüljön. A körforgalom jelentősen javította a forgalom biztonságát, illetve lerövidítette a csúcsforgalom idején a várakozási időt.
- Lakótelep-rehabilitáció:
A területen a Panel Plusz program keretében megvalósult a 10 emeletes panel toronyházak felújítása és egységes színűre festése.
- Pitypang utcai Általános Iskola és Óvoda bővítése.
- Magánberuházás keretében jött létre a Rózsakert Bevásárlóközpont (Gábor Áron utca) és Rózsadomb Center (Törökvész út – Csatárka utca).

A 2007–2013 között megvalósult és tervezett akcióterületi fejlesztések a terület közlekedésközpontú megújulását célozzák. A közlekedés fejlesztését szolgáló projektek a következők:

- Körforgalom építése: a Kapy utca – Törökvész út – Csatárka út – Verecke lépcső kereszteződésének körforgalommá való átépítésével az ötágú csomópont áteresztő képességének növelése megvalósult. Forgalomtechnikai szabályozás: a Gábor Áron utca Törökvész utca és Tövis utca közötti szakaszán a rendszeres szabálytalan parkolások fizikai megakadályozása megtörtént. A forgalmi helyzet egyértelművé közép-szigetek, gömbösüvegcsorok beiktatásával tehető;
- A középtávú tervek között szerepel a Zöldlomb utca – Zöldmáli lejtő – Szépvölgyi út kereszteződés körforgalommá alakítása, amihez a forgalomtechnikai tervek már elkészültek;
- Védett gyalogátkelőhely kialakítása a Pusztaszeri út – Vend utca kereszteződésében közép-sziget kialakításával;

Ezekhez kapcsolódóan valósul meg továbbá a kerületben található barlangok közötti összefüggés feltárása: a fokozottan védett Ferenc-hegyi kiserdő alatt elterülő Ferenc-hegyi barlangrendszer és a kerület, illetve a szomszédos III. kerület felszíne alatt elhelyezkedő József-hegyi, Szemlő-hegyi, Pál-völgyi, Mátyás-hegyi és Molnár János-barlang közötti feltételezett kapcsolat megtalálása révén Európa legnagyobb barlangrendszere tárható fel, amely a világörökség méltó részévé tehető. A projekt partnerséget kíván a Közép-Duna-völgyi Természetvédelmi Felügyelőséggel, a Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatósággal, valamint a Rózsadombi Kinizsi Barlangkutató és Hegymászó Sportegyesülettel.

Az akcióterületi fejlesztéseket mintegy kiegészíti a Szépvölgyi rész 2015-re befejeződő fővárosi infrastruktúra-fejlesztése: a BKISZ programba bevont utcák listáját a 9. táblázat mutatja.

A Szalonkales utca csatornázása a II. kerületi önkormányzat beruházásában épül meg 2015 tavaszán; a Kondor út,

8. táblázat. Az akcióterületi fejlesztések indikatív költségei – Látó-hegy és környéke

Tevékenység	Költség (ezer Ft)
Körforgalom építése	150 000
Gyalogátkelőhely létrehozása	5 000
Forgalomtechnikai szabályozás	15 000
Infrastruktúra-fejlesztés	fővárosi beruházás
Összesen	170 000 + fővárosi beruházás

9. táblázat. Fővárosi infrastruktúra-fejlesztések Szépvölgy városrészben kerületi forrás bevonásával

Utca	Szakaszhatár	Hossz (fm)
Csíksomlyó utca	Pálvölgyi út – Szalamandra út	188,7
Feketefenyő u.	Selyemakác utca – Tiszafa utca	3,0
Feketefenyő u.	Selyemakác utca – Tiszafa utca	145,0
Fillér utca	Bimbó út – Detrekő u.	262,5
Gárdonyi Géza utca	Törökvész út – Törökvész lejtő	68,3
Görgényi út	Szalonka út – Görgényi út 2.	265,0
Kondorkert utca	Kondor út – Szalonka út	149,5
Kuruclesi út	Budenz út – Labanc út	142,2
Lóczy Lajos utca	Gábor áron utca – Lóczy Lajos u. 9/B	116,5
Madár utca	Kondor út – Szalonka út	153,9
Madár utca	Szalonka út – Páfrányliget utca	142,0
Páfrány út	Kondor út – Páfrány úti gyűjtő	300,5
Páfránykert utca	Kondor út – Szalonka út	142,0
Páfránykert utca	Szalonka út – Páfrányliget utca	121,0
Páfrányliget utca	Páfrányliget utca 6. Sz. – 8. Sz.	130,0
Selyemakác utca	Cirbolya utca – Tiszafa utca	144,7
Selyemakác utca	Szépvölgyi út – Cirbolya utca	182,5
Szalonka út	Páfrány út – Görgényi út	872,5
Széphalom utca	Páfrány út – Vadaskert utca	463,0
Szépvölgyi út	Selyemakác u. – Hármashatárhegyi út	803,8
Szivarfa utca	Selyemakác utca – Tiszafa utca	3,0
Szivarfa utca	Selyemakác utca – Tiszafa utca	176,7
Tömörkény utca	Törökvész út – Tömörkény utca 8.	166,8
Vörösberkenye utca	Selyemakác utca – Tiszafa utca	71,1
Duna utca	Belterület határ – Zerind vezér u.	110,0
Gyöngyvér	Gyöngyvér u. 59.–63.	40,8
Gyöngyvér	Honfoglalás u. – Gyöngyvér u. 59.	45,6
Gyöngyvér	Vajk fej. u. – Gyöngyvér u. 66.	19,4
Gyöngyvér	Vajk fej. u. – Muflon u.	305,9
József A. – Vajk f.	Átemelő telep – Gyöngyvér u.	382,8
József Attila	Honfoglalás u. – Átemelő telep	5,5
József Attila	Honfoglalás u. – Átemelő telep	309,3
József Attila	József A. u. 100.–107.	85,1
József Attila	József A. u. 100.–108.	75,3
József Attila	József A. u. 108. – belterület határ	70,9

9. táblázat (folytatás)

Utca	Szakaszhatár	Hossz (fm)
József Attila	Vajk fej. u. – József A. u. 78.	122,7
Kaptató utca	Befogadó – Kárpát utca	200,0
Muflon	Gyöngyvér u. – Zerind vezér u.	214,3
Szakadék út – Szép Juhászné. út	Befogadó – Üdülő út	721,5
Tisza utca	Belterület határ – Zerind vezér u.	110,0
Zerind vezér utca	Muflon utca – Honfoglalás utca	172,5
Zerind vezér utca	Muflon utca – Honfoglalás utca	272,5
Zsolt fejedelem	Vajk fej. u. – Zsolt fej. u. 59.	126,1
Zsolt fejedelem	Vajk fej. u. – Zsolt fej. u. 99.	263,3
Zsolt fejedelem	Zsolt fej. u. 99. – belterület határ	30,6
Mester utca	Gazda utca	6,0
Mester utca	Váry köz – Gazda utca	86,0
Váry köz	Rákos köz – Rákos utca	156,0
Zárda utca	Temető utca – Apáca utca	179,0
Összesen		9325,3

Keselyű út, Szalonka köz várhatóan szintén a BKISZ keretében, EU-s támogatásból épül meg.

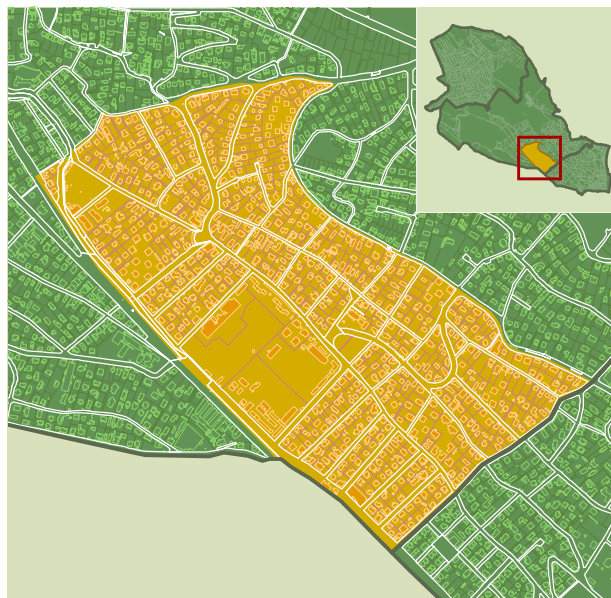
Az átfogó cél elérése a következő *részletes célok* közvetítésével megvalósítható:

2.2.5 Pasarét közlekedésszervezés központú megújítása

Az akcióterület a Szilágyi Erzsébet fasor és a Hűvösvölgyi út északi oldalán terül el, a kerületrészt egészéhez hasonlóan döntően családi házas beépítésű lakóövezetet foglal magába. Központi területe a 2000-es évek elején felújított Pasaréti tér és az ott kialakított városi alközpont. Alapvetően a – külső kerületrész és az agglomeráció felől érkező áthaladó forgalomból adódó – túlterhelt közlekedési helyzet, a közterületek viszonylagos rendezetlensége és a köz-műhiányosságok (csatornarendszer) okoznak gondot az itt lakóknak.

Az akcióterületen olyan fejlesztéseknek kell megvalósulniuk, amelyek úgy biztosítják a kertvárosi övezet élhetőségét, hogy nem hozzák magukkal a lakófunkciónak – a kerületrész kapacitását meghaladó – további bővülését.

A pasaréti akcióterületen megvalósítandó fejlesztések *át-fogó célja* annak közlekedésfejlesztés központú megújítása, valamint a lakófunkció kapacitásokat meghaladó terjeszkedésének megakadályozásával és a lakossági szolgáltatások körének bővítésével a terület magas presztízsének megőrzése.



9. ábra. Pasarét akcióterület

Az akcióterület határai: Gábor Áron utca – Bimbó út – Kapy utca – Csalán utca – Cirok utca – Pasaréti köz – Keskeny utca – Kuruc utca – Tárogató út – Hűvösvölgyi út – Szilágyi Erzsébet fasor – Gábor Áron utca

Terület: 1,22 km²



- a legforgalmasabb csomópontok és útszakaszok kapacitásbővítése segítségével az áthaladó, döntően hivatásforgalom zsúfoltságának csökkentése és a torlódások elkerülése (KC 2.1);
- a biztonságos gyalogosforgalom és a versenyképes közösségi közlekedés és környezetkímélő közlekedés feltételeinek biztosítása (KC 2.2, KC 2.3);
- a Honvéd Lovarda közösség által elérhető módon történő fenntartása révén vendéglátó funkciók, konferenciaközpont stb. kialakítása, és ezzel összefüggően az idegenforgalom fejlesztése (KC 1.1, KC 1.2);
- a lakóövezet kiszolgáló oktatási és egészségügyi intézmények fejlesztése (KC 4.3);
- a lakófunkció kapacitását növelő infrastrukturális feltételek megteremtése (KC 3.3).

A fejlesztések *eredményeként* a Középső dombvidék kertvárosi karaktere megőrizhető, a közlekedés ésszerűbbé tétele és a szolgáltatások körének bővítése a terület és a kerületrész egészének presztízs növekedését idézi elő, ami az ingatlanárakban is megnyilvánul.

A közlekedési feltételek javítása a külső kerületrész város-testbe való integrációját is segíti, enyhítve az annak különleges elhelyezkedéséből adódó hátrányokat.

A megelőző fejlesztések közül kiemelkedik a Pasaréti téri városi alközpont kialakítása.

Az akcióterület központjának létrehozására az ezredfordulón került sor a Pasaréti tér teljes felújításával. Ez a csomópont körforgalmas kialakítását, az 5-ös autóbusz műemlék végállomás-épületének rekonstrukcióját és átépítését foglalta magába, melyek eredményeképpen értékes közösségi tér jött létre, amely a bevásárláson túl a szabadidő eltöltésére alkalmas létesítményeket is tartalmaz. A körforgalom közepén elhelyezkedő rózsakert és Mária-szobor szintén hozzájárult a tér fenntartható attraktivitásához.

További beavatkozások révén valósult meg a Fenyves utcai Általános Iskola bővítése.

Az akcióterületen 2007 és 2013 között, illetve azt követően megvalósult fejlesztések:

- Közlekedés- és közterület-fejlesztéssel kapcsolatos projektek:
 - Kelemen László utcai közúti híd újjáépítése, kiszélesítése: a Pasaréti tér felől érkező sáv szétválasztása balra és egyenesen, valamint jobb irányba kanyarodó sávokra. A fejlesztés eredményeként a mindennapos torlódás megszűnt a Hűvösvölgyi út irányába.
 - Zöldfelület-fejlesztés a Pasaréti téri városi alközpontban a Pádúai Szent Antal Plébániatemplom előtti kis területen, illetve a közterületi parkolók felújítása megtörtént.
 - Tömegközlekedés fejlesztése: a 91-es és a 291-es autóbuszok vonalának meghosszabbítása a Széll Kálmán térig, illetve Zugligetig megtörtént.

10. táblázat. Az akcióterületi fejlesztések indikatív költségei – Pasarét

Tevékenység	Költség (ezer Ft)
Kelemen L. utca – Hűvösvölgyi út csomópont fejlesztése	190 000
Zöldfelület-fejlesztés és parkolókapacitás-bővítés	50 000
Tömegközlekedés fejlesztése	10 000
Gyermekrendelő felújítása – megvalósult	75 000
Kapcsolódó infrastruktúra-fejlesztés	100 000
Kiskereskedelem fejlesztése	magántőke
Infrastruktúra-fejlesztés – csatornázás	fővárosi beruházás
Összesen	425 000 + magántőke + fővárosi beruházás

- A Páfrány utca burkolatának megújítása és vízelenítése, valamint a Széphalom utca csatornázása, ezt követően burkolatának teljes szélességű helyreállítása befejeződött.
- Kertvárosi jelleg funkcióbővítő megőrzését szolgáló projektek:
 - Az Akadémia Park környékén az önkormányzat elsődleges célja, hogy a területen a lakófunkción kívüli, ellentétes vagy semleges irányú forgalmat gerjesztő fejlesztés valósuljon meg, lehetőleg sport- és rekreációs funkciók vagy irodafunkciók, konferenciaközpont, közösségi célú terek és létesítmények, vendéglátó, szolgáltató stb. funkciók betelepülésével. A területen az Officium irodaház megépült az egykori Kadétiskola átalakításával és bővítésével. Az Akadémia Park további területre-szeinek szabályozása elfogadás előtt áll. A fejlesztést számos lakossági egyeztetés előzte meg.
 - Egészségügyi intézményi fejlesztés: a Pasaréti úti gyermekrendelő felújítása megtörtént.
 - A Nagy Lajos téri Fenyves park játszótére új burkolatot kapott, a játszószerkezetek megújultak;
 - Az akcióterületi fejlesztéseket egészíti ki a főváros kerületi forrással kiegészített infrastruktúra-fejlesztésre irányuló beavatkozása, amelynek révén megvalósult a Szalonka völgy csatornázása. A fejlesztést követően lehetőség nyílik a terület járdáinak kialakítására is önkormányzati forrásból;
 - A Pasaréti téren magánberuházásként létrejött CBA-áruház a kiskereskedelmi akcióterületi fejlesztését erősíti.

2.2.6 Újlak funkcióbővítő rehabilitációja

Az akcióterület a bel-budai kerületrész Margit hídtól északra fekvő, Dunához közeli és a Rózsadomb alatt elterülő része, amely a Szépvölgyi út vonalán érintkezik Budapest III. kerületével. Az akcióterület a belváros legrosszabb helyzetben levő területe, amelyet egyaránt sújtanak a közlekedési problémák, az erős légszennyezettség, a rossz utak és leromlott lakóépületek, illetve a szolgáltatásokkal való elégtelen ellátottság.

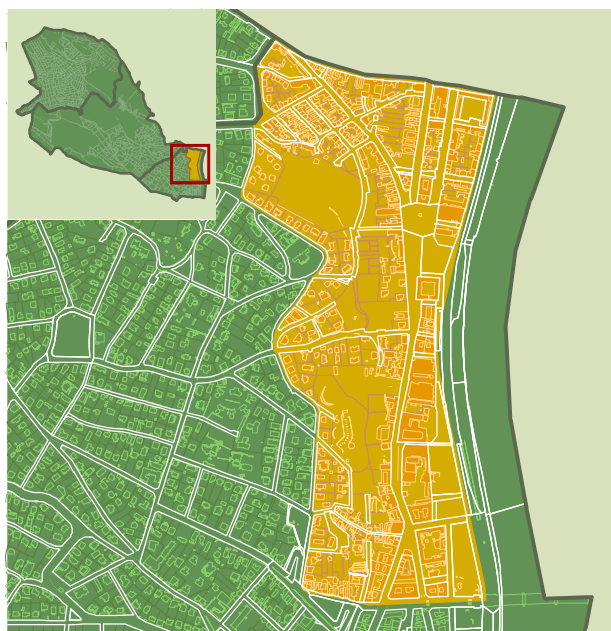
A terület gazdasági potenciálja a Budai hegyekből eredő, a Duna partján felszínre törő termálvízkincs, amelyet az itt található a Lukács-fürdő és az Országos Reumatológiai és Fizioterápiás Intézet (ORFI) is felhasznál, és amely a Császár-Komjádi Uszodának és a Budai Irgalmasrendi Kórháznak is rendelkezésére áll. Jelenleg azonban a termálvíz és a gyógyfürdők turisztikai fejlesztésében rejlő lehetőség javarészt kihasználatlan (az akcióterület egyetlen szállodája a Császár Hotel).

Az akcióterület fejlesztéseinek *átfogó célja* olyan komplex funkcióbővítő rehabilitáció megvalósítása, amelynek eredményeképpen javulnak a terület városi szintű ellátá-

si viszonyai és környezeti feltételei, közösségi terei étellel töltődnek fel, a termálvízkincsre alapozva jelentősen növekszik a kerületrész idegenforgalmi vonzereje, valamint a Duna-part épületegyüttesének Duna felőli látványa valóban méltóvá válik az UNESCO által kinyilvánított világörökségi minősítéshez. További cél, hogy az akcióterületi fejlesztések a III. kerület érintkező városközponti területeit érintő beavatkozásokkal összhangban valósuljanak meg, és ezek együttes eredményeként egy, a kerülethatáron átívelő, erőteljes városi funkciókat tömörítő, étellel teli tér alakuljon ki.

Az átfogó célt a következő *részletes célok* szolgálják:

- a terület történelmi értékű épített környezetének, műemléki építészeti együtteseinek a városarculat számára is többletet adó rehabilitációja valósuljon meg (KC 3.2);
- a turisztikai funkciók bővülése gyógykomplexum létrehozása, valamint a vendéglátó és szálláshelyek számának és minőségének bővítése révén (KC 1.2);
- a központi helyen lévő, jól megközelíthető sportolási és rekreációs lehetőségek színvonalának javulása, a szabadidős és turisztikai funkciók összekapcsolódása (KC 4.2);
- a közterületek rehabilitációja és a közlekedésszervezési beavatkozások révén csökkenjen a gépjárműforgalom terhelése, váljon biztonságosabbá a gyalogos és kerékpárok közlekedés, alakuljanak ki étellel teli közösségi terek és gondozott zöldfelületek (KC 2.1, KC 2.2, KC 3.1);



10. ábra. Újlak akcióterület

Árpád fejedelem útja – Szépvölgyi út – Pusztaszeri út – Csejtej utca – Szeréna utca – Apostol utca – Margit utca – Margit körút – Árpád fejedelem útja

Terület: 0,71 km²

- a budai fonódó villamosjáratok Széll Kálmán téri, valamint Batthyány téri irányú fejlesztése révén a kötött pályás közösségi közlekedés vonzó alternatívája legyen a személygépjármű-használatnak, csökkentve a levegő szennyezettségét és a zajterhelést (KC 2.3, KC 3.3).

Az akcióterület funkcióbővítő megújulásának hatására a terület arculata pozitív irányban változik, a kerület városi szintű szolgáltatásai kibővülnek és színvonaluk emelkedik – a sportolási és rekreációs lehetőségek a Duna-partról könnyen megközelíthetőek lesznek –, csökken a levegőszennyezettség és a zajterhelés. Érezhetően javulnak mind a gépjármű-, mind a tömegközlekedés feltételei, csökken a forgalom terhelése, minek következtében a kerületrészt lakókörnyezete élhetőbbé, komfortosabbá és vonzóbbá válik.

A funkcióbővülés és a jó közlekedési viszonyok mellett megnő a terület turisztikai vonzereje: az idegenforgalmat kiszolgáló fürdők, vendéglátó egységek és szálláshelyek forgalma növekszik. A vitalizációval párhuzamosan az ingatlanárak növekedése várható.

Az akcióterületi beavatkozások eredményei összekapcsolódnak mind a bel-budai városközpont (és a Széll Kálmán tér) fejlesztéseinek, mind a III. kerület érintkező városközponti fejlesztéseinek eredményeivel; egymást katalizálják egy összefüggő, erőteljes városi funkciókat tömörítő, élettel teli teret hozva létre.

Az elmúlt évtizedben az akcióterületen az alábbi *fejlesztések valósultak meg*:

- **Útburkolatok felújítása:**
Az észak-dél irányú forgalom jelentős részét átvezető Lajos utca és Árpád fejedelem útjának felújítása megtörtént. Befejeződött továbbá a kerületi tulajdonú és üzemeltetésű utcák jelentős részének burkolat-felújítása is.
- **Termálvíz-vagyon felmérése:**
A Frankel Leó utca 48. sz. alatti ingatlanon található Molnár János barlang jelenleg is kutatás alatt áll. A barlang termálvíz-bázisa nem csak a jelenlegi felhasználókat képes ellátni, hanem fejlesztést is lehetővé tesz, a becslések szerint több száz évre elegendő 27 °C-os termálvíz-készletet rejt. 2008-ra nyitottak a barlang megközelítésére egy új bejáratot, így az már nem csak víz alatt közelíthető meg.
- **Kolozsvári Tamás úti sportcentrum részleges rekonstrukciója.**
- **Újlaki Általános Iskola felújítása:**
Az iskola rekonstrukciója és bővítése 2001-ben valósult meg önkormányzati forrásból.
- **Szociális bérletépítés:**
A Bécsi úton 2003-ban állami támogatással 50 szociális bérlet épült fel.
- **Duna-parti kerékpárút kialakítása kapcsolódva az Eurovelo kerékpárút-hálózathoz.**

Az akcióterületen a 2007–2013 periódusban és azt követően a következő *fejlesztések* valósultak meg:

- **Közlekedésfejlesztés:** Szépvölgyi út – Bécsi út, Szépvölgyi út – Lajos u. csomópontokban a torlódás csökkentése forgalomtechnikai felülvizsgálat révén (keresztmetszeti elrendezés, sávirányítás megváltoztatása, sávok meghosszabbítása, autóbusz megálló/végállomás elhelyezése partnerségben a III. kerület önkormányzatával).
- **Gyalogos-, és gépjármű-közlekedés biztonságának fejlesztése:** Zsigmond tér átépítése, és forgalomtechnikai újraszabályozása az Ürömi út – Bécsi út – Frankel Leó utca csomópontjában.
- **Zöldfelületek fejlesztése:** park létesítése a Gül Baba utca – Kolozsvári Tamás utca közötti rendezetlen közkert-övezetben. A területre külön szabályozási terv vonatkozik, amely a Frankel Leó úti lakóövezet bővítését, illetve a terület alsó szakaszának kiránduló-útvonalként való megépítését tartalmazza. A fejlesztés megvalósult.
- **Kolozsvári Tamás utcai sportcentrum fejlesztése** a terület kiválóan alkalmas a verseny-, az iskolai, és a tömegsport céljaira, itt működik a II. Kerületi Utánpótlás Futballklub (UFC). Tervezett fejlesztések: egész évben használható műfüves nagypálya, mellette kispálya, futókör stb. létrehozása. A terület fejlesztése magántőke kis mértékű bevonásával valósult meg.
- **Idegenforgalom fejlesztése:** a felszín alatti vizek nyomvonalának megállapítása, a területen rendelkezésre álló termál/gyógyvíz vagyon hasznosítása, gyógykomplexum kialakítása. A műemléki-történelmi fürdők esetében a legfontosabb feladat a jelenlegi értékek megőrzése, melyeknek mind a hazai betegellátásban, mind a szolgáltatásban jelentős szerepük van: megvalósult a Lukács-fürdő rehabilitációja, a fürdő a felújítás nyomán a városkép meghatározó eleme lett.

Megkezdődött és tervezett fejlesztések:

- 2014-ben megkezdődött a budai fonódó villamosjáratok fejlesztése: megvalósul a 17-es villamos vonalának meghosszabbítása a Török utcán keresztül a 4–6-os villamos vonalához kapcsolódva a Széll Kálmán tér irányába, valamint a 19-es villamos vonalának meghosszabbítása a Margit híd budai hídfőjének érintésével, a Bem rakparton át Dél-Budáig. A fejlesztés jelentős, a gépjárműforgalom esetében is forgalomtechnikai beavatkozásokat implicál a Frankel Leó ut, Üstökös utca, valamint a Margit híd körzetében.
- A fonódó villamoshálózat kialakítása az eddig villamosforgalommal nem érintett utcákban álló társasházak esetén a jövőben nem kívánatos zajterhelést okozhat. Ezen negatív hatás megelőzéseként az önkormányzat fővárosi pályázati forrás (TÉR_KÖZ) felhasználásával az érintett társasházak bevonásával nyílászárócseré-progamot indított, melynek megvalósulása 2015-re várható. A 80 milliós beruházás felét az önkormányzat finanszírozza.

11. táblázat. Az akcióterületi fejlesztések indikatív költségei – Újlak

Tevékenység	Költség (ezer Ft)
Közlekedés-fejlesztés	50 000
Gyalogos közlekedés fejlesztése	50 000
Kötőpályás közösségi közlekedés fejlesztése	fővárosi forrás
Zöldterület-fejlesztés	150 000
Nyílászárócseré	40 000 + fővárosi forrás
Kolozsvári Tamás úti sportcentrum fejlesztése	280 000
Lakóépületek rehabilitációja és az idegenforgalom fejlesztése	500 000–2 500 000 között
Összesen	1 020 000–3 020 000 között + BKK + fővárosi forrás

- Állami és államközi kiemelt beruházként szerepel a tervek között a Gül Baba türbéje és az azt körülölelő Wagner-villa és tágabb környezetének felújítása, ami közel 3 milliárdos beruházás. A rekonstrukció terveit a II. kerületi önkormányzat készítette el.
- Lakóépületek rehabilitációja: a területen három műemlékingatlan is az önkormányzat tulajdonában áll (Frankel Leó út 36., 46., 50–52.). Ezek állapota élet-

veszélyes, problémájukat rendezni kell. További cél a Bécsi út – Cserfa utca – Ürömi út – Felhévizi út által határolt ingatlan-együttes fejlesztése, ahol jelentős önkormányzati tulajdoni érdekeltség is van.

- Az akcióterületen egészségügyi szolgáltatóközpont kialakítása szerepel a tervek közt, ami az indokolatlanul tagolt egészségügyi ellátást hivatott központosítani.

2.3 Akcióterületi fejlesztések prioritási sorrendje

Az akcióterületek fejlesztési sorrendje a következő szempontok együttes figyelembevételével került megállapításra:

- a beavatkozás vonzáskörzetének nagysága
 - a kielégíthető lakossági igények mérete és jellege;
 - a fejlesztések gazdasági és társadalmi hatásainak hatóköre;
- az akcióterületi fejlesztések komplexitása
 - a funkcióbővítés mértéke;
 - a különböző fejlesztés típusok kiegyensúlyozottsága;
- az egyes fejlesztések előkészítettsége;
- a megvalósítás várható ütemezése;
- a fejlesztések forrásigénye és a szükséges források rendelkezésre állása.

A prioritizálás eredményeként – mind a beavatkozás területi és lakosságszám szerinti hatókör, mind a fejlesztés komplexitása tekintetében – a Bel-Buda városközpont funkcióbővítő rehabilitációját célzó akcióterület került a rangsor élére. A nevezett akcióterületen megvalósult fejlesztések ugyanis nemcsak a kerületrész, hanem az egész kerület, sőt Budapest egésze szempontjából jelentősek – az egész kerület arculatát és a kerületi lakosság életminőségét

javítják a gazdaságfejlesztés, a közlekedésfejlesztés, az élhető környezet biztosítása és a társadalmi kohézió erősítése tekintetében egyaránt.

Ezt követik a külső kerületrész külpontos elhelyezkedéséből adódó hátrányainak kompenzálását célzó akcióterületek (*Pesthidegkút városi alközpont és Pesthidegkút sport- és egészségcentrum*), amelyek hatóköre a kerületrész mellett jelentősen érinti az agglomerációs településeket is. E két akcióterület fejlesztéseit egymással párhuzamosan vagy szorosan egymásra épülve indokolt megvalósítani (amit az előkészítettség is alátámaszt), így a kerületrész közlekedési nehézségei, infrastrukturális hiányosságai és a szolgáltatások elégtelenségei is ellensúlyozhatók.

Végül, de nem utolsó sorban említendő a fennmaradó három akcióterület, amelyek esetében a tervezett fejlesztések viszonylag kismértékű komplexitása (Látó-hegy és környéke, valamint Pasarét megújítása egyaránt a közlekedés-szervezési elemeket helyezi előtérbe) vagy az előkészítettség viszonylag alacsony foka, a régészeti feltárási kötelezettségek és a magas forrásigény akadályozza a mielőbbi megvalósíthatóságot.

2.4 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Az akcióterületi fejlesztések megvalósult és indikatív költségeit az akcióterületek bemutatása fejezetben jelenítettük

meg annak érdekében, hogy a fejlesztések és azok erőforrásigénye komplex módon összevethető legyen.

2.5 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megalkotása folyamán az Integrált Városfejlesztési Stratégia (IVS) vonatkozó fejezeteit és stratégiai elképzeléseit vettük alapul. Az IVS-ben kijelölt akcióterületek által lefedett településrészek úgy kerültek meghatározásra, hogy a rövid, közép- és hosszú távú fejlesztési elképzelések szinte mindegyike valamelyik akcióterület határain belülre kerüljön. Az ak-

cióterületek körülhatárolását követően felmerült nagyobb volumenű fejlesztési elképzelések (Gül Baba-türbe, forgalomtechnikai fejlesztések) mentén néhány akcióterület határait jelen stratégia keretében módosítottuk, így gyakorlatilag a jelenlegi akcióterületek ismét lefedik a terület egésze szempontjából jelentős beruházási tevékenységeket.

3

**Anti-szegregációs
program**

3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

A 2011-es népszámlálás adatai alapján a Központi Statisztikai Hivatal egy szegregációval veszélyeztetett területet határolt körbe a kerületben. A tömb körülhatárolása a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről 10. mellékletében meghatározott szegregációs mutató alapján történt. A szegregációs mutató a 2011-es népszámlálási adatokból állítható elő. A Kormányrendeletben foglaltak szerint azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15–59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket.

A körülhatárolt terület népességszáma a KSH adatszolgáltatása alapján 82 fő.

Tekintettel arra, hogy

- a KSH által megjelölt szegregációval veszélyeztetett terület mutatója (15,4%) minimálisan lépi túl a határértéket (15%),
- a népszámlálás önbevalláson alapul, háromféle kitöltés lehetőségével, amiből az egyik kitöltési mód az internetes változat, így előfordulhat, hogy a kitöltő nem helytálló adatokat adott meg,
- az érintett területen kis méretű a sokaság ahhoz, hogy az esetleges statisztikai hibák kiszűrhetőek legyenek, valamint, hogy
- a területen történt helyszíni szemle alapján látható, hogy nem szegregációval veszélyeztetett a terület, elmondható, hogy Budapest II. kerületében nincs olyan terület, mely szegregátumnak vagy szegregációval veszélyeztetett területnek lenne tekinthető.

Ugyanakkor a terület fizikai jellemzői kedvezőtlenebbek Felhéz és Újlak egyes részein. Ezekben a városrészekben a beavatkozások fő célja az elhanyagolt utcakép, az épületek fizikai, infrastrukturális állapotának további romlásának, esetleges középtávú szegregációjának időben történő megállítása.

Lakhatási integráció

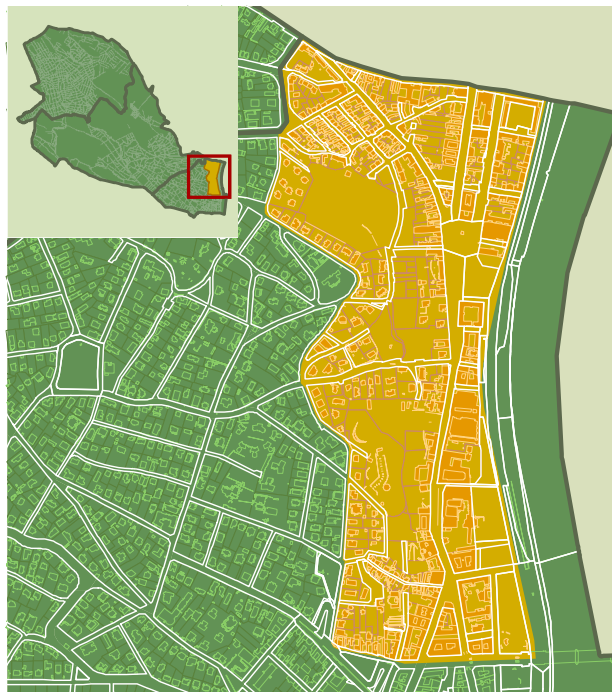
A területen viszonylag nagyszámú önkormányzati tulajdonú ingatlan koncentrálódik, melyek egy része jelenleg szociális bérlakásként működik. Az itt élő előregedő lakosság nem vonható be az ingatlanok rekonstrukciójába,

ezért a nagy értéket képviselő, de jelenleg rossz állapotú lakások helyett igényeiknek jobban megfelelő, magasabb komfortfokozatú lakásokat lehet számukra biztosítani az akcióterületen vagy azon kívül.

A terület megegyezik a Stratégia 6. számú akcióterületével (AT6). Az akcióterületen az Önkormányzat funkcióbővítő rehabilitációt tervez, melynek több eleme is hozzájárulhat a terület rendbetételéhez:

- Zöldfelületek fejlesztése: park létesítése a Gül Baba utca – Kolozsvári Tamás utca közötti rendezetlen közkert övezetben. A fejlesztés megvalósításához a főváros együttműködése szükséges.
- Lakóépületek rehabilitációja: a Frankel Leó utcai önkormányzati tulajdonú műemlékingatlanok, valamint a jelentős önkormányzati tulajdont is magába foglaló Bécsi út – Cserfa utca – Ürömi út – Felhézvi út által határolt ingatlan-együttes fejlesztése.

A vonatkozó akcióterületi fejlesztésnek megfelelően Felhéz és Újlak komplex rehabilitációja eredményeként létrejön az ingatlanállomány megújulása és funkcióbővülése.



11. ábra. Újlak akcióterület

Árpád fejedelem útja – Szépvölgyi út – Pusztaszeri út – Csejtej utca – Szeréna utca – Apostol utca – Margit utca – Margit körút – Árpád fejedelem útja

Oktatási integráció megvalósítása

A települési közoktatási esélyegyenlőségi helyzetfelmérés alapján nincs szignifikáns különbség a kerületi nevelési-oktatási intézmények működése és eredményei között. Szegregált oktatásszervezésnek nincs nyoma egyik kerületrészen sem.

A Közoktatási Intézkedési Tervvel egy időben készült el a Közoktatási Esélyegyenlőségi Terv, melyet a Közoktatási, Közművelődési, Sport és Informatikai Bizottság megtárgyalt.

A Terv készítése során számba vették a közoktatáshoz kapcsolódó közszolgáltatások elérhetőségét, elemzés készült a kerületi óvodai nevelés, az általános iskolai nevelés-oktatás és a középfokú oktatás helyzetéről, az oktatás eredményességéről.

A feltárt tények és adatok szolgáltak a Terv alapjául, ezek alapján kerültek meghatározásra az alábbi alapelvek, célok, valamint a továbblépés lehetőségeinek megkeresése:

1. Budapest Főváros II. kerületi Önkormányzat elkötelezett az oktatási esélyegyenlőség megteremtésében, biztosítja az oktatási szolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférést, ehhez megfelelő intézményhálózatot működtet.
2. A kerület óvodás és tanköteles korosztályán belül a halmozottan hátrányos helyzetűek intézményes nevelésének feltételei adóttak. Az óvodai ellátás területén férőhely szempontjából nincsenek tartalékok. Az óvodába be nem íratott 3–5 éves korosztályról, ezen belül a hátrányos helyzetű gyermekekről nincs adat.
3. A kerület általános iskolái között kiegyenlített a hátrányos és a halmozottan hátrányos tanulók aránya. Teljes mértékben biztosított a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók eredményes oktatása. Nincs azonban megbízható adat a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók továbbtanulási mutatóiról.
4. A sajátos nevelési igényű gyermekek és tanulók többi tanulóhoz viszonyított együttes aránya az országos átlagot (jelenleg nem több 7%-nál) nem haladja meg.
5. A köznevelési törvényben előírt feltételek a sajátos nevelési igényű és részképesség zavarokkal küzdő tanulók nevelés-oktatása területén nem biztosítottak maradéktalanul. Az együttnevelésre javasolt sajátos nevelési igényű gyermekek többi gyermekkel, tanulóval történő integrált nevelésének, oktatásának feltételei részben adóttak. A szabad iskolaválasztás joga így nem érvényesül teljes mértékben.
6. A pedagógiai munka hatékonyságát mérő kompetencia mérések kerületi átlagai az országos átlageredményei

felett vannak. (Egyes mérési területek intézményi átlagait vizsgálva kitűnik, hogy 1–3 intézmény eredményeiben kismértékű lemaradás mutatkozik.) Az átlagon felüli eredményeket tovább javította az önkormányzat azzal, hogy 5 intézményében bevezette a kompetencia alapú oktatást a TÁMOP-3.1.4. sz. pályázat megvalósításával.

A fenti megállapítások alapján:

Azonnali beavatkozást igényel:

- az együttnevelésre javasolt SNI-gyermekek, tanulók integrált oktatásának biztosítása valamennyi intézményben;
- az SNI tanulók szakértői felülvizsgálatának kezdeményezésére irányuló intézményi programok támogatása, szülői tájékoztató programok szervezése;
- az integrált oktatás módszertani területeinek alkalmazása a tanórai és tanórán kívüli tevékenységekben, és megjelenítése az intézményi alapidokumentumokban.

Beavatkozást az alábbi területek igényelnek:

- Meg kell vizsgálni az óvodai férőhelybővítés szükségességét a demográfiai előrejelzések és a konkrét beiratkozási adatok függvényében.
- Meg kell vizsgálni az egységes gyógypedagógiai módszertani intézmény (EGYMI) felállításának lehetőségét.
- A Pedagógiai Szakszolgálat megnövekedett feladatainak ellátásához megfelelő erőforrás biztosítása, a meglévő személyi források integrálása, racionális kihasználása szükséges.

További teendők:

- Az Önkormányzaton belül a témával foglalkozó irodák közötti információáramlás javítása.
- A halmozottan hátrányos helyzetű óvodás és iskoláskorú gyermekekről teljes körű adatbázis létrehozása, karbantartása.
- Preventív célú óvoda- és iskolafejlesztési program a pedagógiai munka modernizációja, az integrált oktatás, esélyteremtés érdekében.
- Az integrált oktatás módszertani területeinek alkalmazása a tanórai és tanórán kívüli tevékenységekben, és megjelenítése az intézményi alapidokumentumokban.

A közszolgáltatásokhoz (szociális és egészségügyi szolgáltatások) való hozzáférés javítása

A kerület a szociális szolgáltatások területén Szociális Szolgáltatástervezési Konceptiójának megfelelően az eddigi gyakorlat felülvizsgálatát követően jelentős beavatkozásokra készül. A szociális szolgáltatások tervezésének

kerületi koncepciója nem hagyhatja figyelmen kívül azt a kormányzati törekvést, mely a szociális ellátórendszer reformját tűzte ki célul, és paradigmaváltás elnevezéssel vált ismertté.

A szociális szolgáltatások az országban mára nem épültek ki teljes körűen, működésük sem problémamentes:

- területileg egyenlőtlen a lefedettsége a meglévő szolgáltatásoknak;
- nem biztosított a szolgáltatásokhoz való egyenlő esélyű hozzáférés (lakosságszámhoz van kötve, hogy hol mit kell biztosítani);
- a szolgáltatásfejlesztésnek nem feltétele a valós szükséglet vizsgálata;
- a szolgáltatások hozzáféréseinek kritériumai nincsenek minden szolgáltatás esetében meghatározva;
- nincs meghatározva a szociális szolgáltatások elvárt mennyiségi és minőségi minimuma;
- nincs naprakész adat a szolgáltatásokról;
- a hatósági és szakmai ellenőrzések minden megyében különböző módon történnek.

Ahhoz, hogy átlátható, ellenőrizhető, a valós és elismert szükségletek alapján fejleszthetővé váljon a szociális szolgáltatások rendszere, paradigmaváltásra van szükség.

A paradigmaváltás egyben a szociális tárca az eddigiektől eltérő módon nagyobb felelősséggel történő részvállalását jelentené a tervezéstől, a működtetésen, finanszírozáson keresztül a szolgáltatások felhasználó-központú ellenőrzéséig. Az „egy gazda” szemlélet a jelenleginél sokkal hatékonyabbá tudja tenni a rendszert.

A szociális ellátórendszer (szociális szolgáltatások) ágazati irányításának, finanszírozásának paradigmaváltása az alábbi területek együttes, egymással összehangolt, egy-

idejű, egy adott időintervallumon belül történő módosítását és fejlesztését jelenti:

- a valós szükségletek ismeretében, az elismert szükségletek kielégítése érdekében fejleszteni, illetve – ha lehetséges – területileg átcsoportosítani a szolgáltatásokat, biztosítva az egyenlő esélyű hozzáférést;
- a túlszabályozás helyett az elégséges szabályozást megteremteni;
- a szakmai követelmények többségénél a részletező jogi szabályozás helyett szakmai kritériumokat meghatározni;
- újra kell gondolni az önkormányzati feladatellátás súlyát a szociális ellátórendszeren belül, növelve az önkormányzatok mozgásterét;
- felül kell vizsgálni a lakosságszám arányosan telepített önkormányzati kötelező feladatok elosztásának rendjét;
- szükséges megerősíteni a regionális szociális és gyámhivatalokat a szociális szolgáltatások működési engedélyezésének szakszerűbb ellátása érdekében;
- szükséges a Foglalkoztatási és Szociális Hivatal ellenőrző kapacitását bővíteni és ezzel egy időben kidolgozni a független ellenőrzési rendszer lehetőségeit;
- kistérségi szinten biztosítani szükséges a szociális szolgáltatások szervezéséért felelős esetmenedzser funkció „rendszerbe állítását”. Az esetmenedzseri rendszer modellezése;
- kidolgozni az egyes szociális szolgáltatások esetében az utalványrendszer (voucher) bevezetésének feltételeit, a rendszer modellezése;
- áttekinteni a regionális kapacitáskoordináció és forrásallokáció lehetőségeit;
- a szociális szolgáltatások megfelelő mennyiségű és minőségű biztosítása érdekében a felelősségi körök áttekintése (egyén, család – tartásra kötelezett hozzátartozók, lakóközösség, civil szervezetek, for-profit szervezetek, önkormányzat, állam).

3.2 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések

A jelenlegi és tervezett fejlesztési elképzelések körvonalazása során figyelembe kell venni azok várható szociális-társadalmi hatását annak érdekében, hogy azok ne mutassanak a szegregáció irányába. Ennek érdekében az alábbi célok és intézkedések folyamatos felülvizsgálata az egyik legfontosabb önkormányzati feladat.

Az ellátórendszer megfelelőségének folyamatos felülvizsgálata szintén a szegregáció kialakulása ellen ható mechanizmus. Ahhoz, hogy a felülvizsgálat megkezdhető legyen fel kell tárni a rendszer erősségeit és problémáit. Ennek elemzéséhez az alábbi SWOT-analízis nyújt segítséget.

12. táblázat. Célok, elvárt eredmények, eddig megtett lépések

Célok	Elvárt eredmény	Eddig megtett lépések
Minőségileg jobb szolgáltatások, az alapszolgáltatások erősítése	A szolgáltatások valóban a rászorult személyekhez jussanak el, s hatékonyabban szolgálják a társadalmi integrációt és összetartozást. Az alapszolgáltatások fejlesztése váltsa ki a költségesebb szakosított ellátást.	1. Elkészültek a szociális szolgáltatások minimumstandardjainak leírásai 2. A szociális információs szolgáltatás integrációja az önkormányzatok általános feladatai közé 3. A szociális ellátás tervezéséhez szükséges adatszolgáltatási rendszer kiépítése
Erős ágazatpolitikai eszközök	Az ágazat hatékonyabb irányítását, ellenőrzését biztosító eszközök kialakítása	1. A szociális és gyámhivatalok ellenőrzési gyakorlatának és módszereinek egységesítése az idősök bentlakásos intézményeinél 2. Összehangolt hatósági és törvényességi ellenőrzések folytatása 3. A Foglalkoztatási Hivatal átalakítása Foglalkoztatási és Szociális Hivatallá

13. táblázat. Az ellátórendszer SWOT-analízise

Erősségek	Gyengeségek
- Az időskorúak nappali ellátása magas színvonalú - Az ellátási kötelezettségek teljesítése - Elhivatott, szakmailag magasán képzett intézményvezetők - Jó szakképzettségi mutatók, elkötelezett alkalmazottak - Új, nem állami fenntartású szolgáltatók és intézmények megjelenése - Támogató szolgáltatások - Önként vállalt feladatok - Hatósági munka minőségbiztosítása	- Kedvezőtlen demográfiai folyamatok - Az ágazatok közötti kapcsolatok, együttműködések hiányosak - Több intézmény tárgyi, infrastrukturális feltételei hiányosak - Megfelelő ingatlanok hiánya az új ellátásokhoz - Akadálymentesítés sok helyütt hiányos, illetve szakmailag nem megfelelő - A nem állami és egyházi szervezetekről illetve működésükről nincs pontos adatbázis
Lehetőségek	Veszélyek
- Civil szféra erősödő szerepvállalása - Európai uniós források kihasználása a szolgáltatások fejlesztésére - További önkéntesek bevonása a szolgáltatások fejlesztése - A vállalkozói szféra bevonása - Ágazatokkal, különösen az egészségügyi és munkaügyi szervezetekkel való együttműködés erősítése - Szakmán belüli kapcsolatok szélesítése - A szociális szféra ismertségének, elismertségének javítása - Lakossági igényeknek megfelelő ellátások további bővítése	- Munkaerő-piaci tendenciák romlása - Szociális ellátásra szorulóknak számának növekedése - Az átlagéletkor növekedésének hatására egyes szociális szolgáltatások iránti igény folyamatos növekedése nem párosul a kapacitások és a működésükhöz szükséges állami források bővülésével - Az egészségügyi intézményekből kikerültek (OPNI) megjelenése az ellátórendszerben - A partnerség és a konszenzus hiánya miatt a szociális ellátórendszer alulmarad a forrásokért, támogatásokért folyó küzdelemben

3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

Prioritások kijelölése a szolgáltatások működésében, fejlesztésében

- Elő kell segíteni az ellátásokat igénylők könnyebb tájékozódását a szociális ellátások, szolgáltatások rendszerében, azokat ismertté, hozzáférhetővé, a rendszert átláthatóvá és átjárhatóvá kell tenni.
- Fokozott figyelmet kell szentelni a meglévő ellátási formák, szolgáltatások folyamatos fejlesztésére.
- A kerület speciális célcsoportjainak figyelemmel kísérése (pl. MEREK, Mozgássérült lakótelep, gyermekotthonok)
- A meglévő rendszer egészét tekintve kiemelt fontosságú a jogszabályi feltételek teljesítése,
- Minőségbiztosítás továbbfejlesztése

A fejlesztési elképzelések meghatározásának alapja a koncepció rendszeres, két évente történő felülvizsgálata, így a célok is ehhez igazodnak.

Feladatok:

- Az egyházi és civil szervezetek pontos adatbázisának elkészítése. Várt eredmény: a meglévő erőforrások feltérképezése.
- Szakma-közi kapcsolatok, protokollok kidolgozása. Várt eredmény: kompetenciák, az ellátórendszer egymásra épülésének erősödése.
- A kötelező alapszolgáltatási feladatok biztosítása. Várt eredmény: ellátási kötelezettség teljesítése.
- Az időközben felmerült igények feltérképezése, a fejlesztések esetleges módosítása, korrekciója. Várt

eredmény: igényekhez igazodó ellátó- és szolgáltatórendszer kiépítése.

- A kerület különböző ágazataiban készült stratégiáinak és koncepcióinak összehangolása illetve felülvizsgálata. Várt eredmény: ágazatok közötti együttműködés erősödése.
- Lakossági zöld szám működtetése. Várt eredmény: tájékoztatás az ellátórendszer egészéről.
- Az igényekhez igazodó szolgáltatórendszer, intézményhálózat kiépítése, a fejlesztési projektek megvalósítása. Várt eredmény: az igényekhez mind jobban igazodó, teljes körű szociális ellátórendszer kiépítése.

Folyamatos feladatok:

- akadálymentesítés
- adatbázisok aktualizálása
- pályázati programok kidolgozása, pályázatokon való részvétel,
- együttműködések, megállapodások folyamatos aktualizálása, karbantartása
- működőképesség megőrzéséhez szükséges anyagi források folyamatos biztosítása
- minőségbiztosítás

A koncepció felülvizsgálata során megfogalmazódott célok megvalósulásával minél teljesebb körben biztosíthatóvá válhatnak a kerület polgárainak a lakóhelyhez legközelebb és az igényekhez igazodó magas színvonalú, ugyanakkor könnyen hozzáférhető és átjárható szociális ellátások.

4

**A stratégia külső és belső
összefüggései**

4.1 Külső összefüggések

A középtávú célok meghatározása a legfontosabb koncepciók és tervek a II. kerületre vonatkozó részeinek figyelembevételével történt.

Az alábbiakban a kerület céljainak ezen dokumentumokhoz, illetve az uniós támogatásokat kezelő operatív programokhoz való illeszkedését egyszerre vizsgáljuk.

A feldolgozott dokumentumok ennek megfelelően az alábbiak (a + jelek száma és a cellák színezése a kapcsolódás erősségét mutatja):

I. EU 2020

Az „Európa 2020” az Európai Unió 2010-ben útnak indított, 10 évre szóló növekedési és foglalkoztatási stratégiája. Célja túlmutat azon, hogy kivezesse az Uniót abból a válságból, amely az utóbbi években Európa egészét megérázta, de amelyet a tagországok napjainkban már fokoza-

tosan maguk mögött hagynak. Fő célja továbbá, hogy az EU orvosolni tudja az uniós növekedési modell hiányosságait, és megteremtse az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés feltételeit.

A stratégia öt kiemelt cél formájában határozza meg, milyen eredményeket kell az Európai Uniónak 2020 végére elérnie a következő területeken: kutatás és fejlesztés, éghajlat-politika/energiaügy, oktatásügy, társadalmi befogadás, valamint a szegénység elleni küzdelem.

A stratégia célkitűzéseinek megvalósítását hét kiemelt kezdeményezés segíti. Ezek a kezdeményezések keretet biztosítanak ahhoz, hogy kölcsönösen erősítsék egymást azok az erőfeszítések, amelyeket az Unió és a tagállami hatóságok az Európa 2020 stratégia prioritásainak megvalósítása érdekében tesznek az innováció, a digitális gazdaság, a foglalkoztatás, az ifjúság, az iparpolitika, a szegénység elleni küzdelem, valamint az erőforrás-hatékonyság terén.

14. táblázat. Az ITS illeszkedése az EU 2020 céljaihoz

EU tematikus célok	Az ITS operatív céljai										
	KC 1.1	KC 1.2	KC 2.1	KC 2.2	KC 2.3	KC 3.1	KC 3.2	KC 3.3	KC 4.1	KC 4.2	KC 4.3
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése											+
2. Az infokommunikációs technológiákhoz hozzáférés elősegítése és az e-technológiák használatának és minőségének javítása											
3. KKV-k versenyképességének fokozása	+++	+++							+	++	++
4. Az alacsony széndioxid kibocsátású gazdaságra történő áttérés támogatása			+++		+++	+	+	+++			
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás elősegítése			+++		+++	++	++	+++			
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának növelése			+++			+	+++	+++			
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása			++	+	+++			+			
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	+++	++									+
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem		+									+
10. Beruházás az oktatásba, a készségekre és az egész életen át tartó tanulásba											+++
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fejlesztése									++	+	+

II. Illeszkedés a Budapest 2030 Hosszú Távú Városfejlesztési Konceptióhoz

A fővárosi stratégia fő célkitűzéseit mint leginkább releváns dokumentumot az elsőik között vettük alapul a stratégiai célok harmonizációja során.

III. Illeszkedés az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió célkitűzéseire

Az 1254/2012. (VII.19.) Korm. határozat rendelkezett a területfejlesztési politika megújításáról, a 2005-ben még kü-

lön tervdokumentumként készült koncepciók, az Országos Területfejlesztési Konceptió (OTK) és az Országos Fejlesztési Konceptió (OFK) integrált kidolgozásáról, az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (a továbbiakban: OFTK) elkészítéséről, megteremtve ezzel a fejlesztéspolitikai és területfejlesztési célok közvetlen összehangolását.

Az OFTK a 2014–2020-as fejlesztéspolitikai időszak új kihívásaira is reagál.

A Nemzetgazdasági Tervezési Hivatal (NTH) a tervezési munka során áttekintette a hazai és nemzetközi szakpoli-

15. táblázat. Az ITS illeszkedése a Budapest 2030 Hosszú Távú Városfejlesztési Konceptió céljaihoz

A Budapest 2030 céljai	Az ITS stratégiai céljai			
	Gazdaság-fejlesztés	Közlekedés-fejlesztés	Élhető környezet biztosítása	Társadalmi kohézió erősítése
Térség				
Kezdeményező városfejlesztés	KC 1.1	KC 2.3	KC 3.2	KC 4.1, KC 4.2, KC 4.3
Partnerség – a jövő közös tervezése a térségben és országosan	KC 1.2	KC 2.3	KC 3.2	KC 4.3
Egységes Budapest		KC 2.3	KC 3.1	KC 4.1
Budapest nemzetközi és európai szerepének erősítése	KC 1.2		KC 3.1	KC 4.1
Környezet				
Egészséges környezeti feltételek megteremtése		KC 2.1	KC 3.2, KC 3.3	KC 4.3, KC 4.2
Klímavédelem – hatékony energiafelhasználás		KC 2.1	KC 3.3	KC 4.3
Egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése	KC 1.2		KC 3.1	
A Dunával együtt élő város			KC 3.3	
Hatékony és kiegyensúlyozott városszerkezet, kompakt város		KC 2.3	KC 3.1	
A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei				
Intelligens mobilitás	KC 1.2	KC 2.1, KC 2.2, KC 2.3		
Gazdaság				
Tudás-készség- és zöldalapú gazdaságfejlesztés			KC 3.3	KC 4.3
Önfenntartó városgazdálkodási rendszer	KC 1.2	KC 2.3	KC 3.2	KC 4.3
Társadalom				
Kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése	KC 1.2			KC 4.1
Humán szolgáltatások optimalizálása				KC 4.2
Igényekhez igazodó rugalmas lakásstruktúra megteremtése				
Befogadó és támogató és aktív társadalom	KC 1.2		KC 3.1	KC 4.3

तिकai stratégiákat, elemezte a jövőt befolyásoló trendeket, kihívásokat, mindezek alapján javaslatot tett a nemzeti fejlesztési és területfejlesztési célrendszerre, a területfejlesztési beavatkozásokra, kiemelten a városok és várostérségek fejlesztésére, a város-vidék kapcsolatok erősítésére.

IV. Illeszkedés a Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégia (NFFS) célkitűzéseire

A nemzeti fenntartható fejlődési koncepció (keretstratégia) célja, hogy távlatos, az egész nemzetet összefogó irányt adjon az egyéni és közösségi cselekvések számára. A fenntarthatósági stratégia annak a fenntarthatósági alapkritériumnak a mentén született, amely szerint az aktuális rövid távú problémáink során a jelen kihívásait a jelen erőforrásainak bevonásával oldjuk meg, és ne áldozzuk fel a jövő nemzedék problémáinak megoldásához szükséges, már most rendelkezésre álló erőforrásokat.

V. Illeszkedés a Nemzeti Közlekedési Stratégia (NKS) célkitűzéseire

A stratégiára alapvető célja, hogy a közlekedési infrastruktúra a gazdasági folyamatok hatékony kiszolgálásával a lehető legnagyobb mértékben segítse elő a versenyképesség fokozását, a jólét mobilitási feltételeinek biztosítását. Fő feladata a Magyarország közlekedési csomópont-szerepe és a régiós összevetésben fejlett autópálya-hálózata adta lehetőségek kiaknázása, a fenntartható növekedés feltételeinek biztosítása a társadalmi igények figyelembe vételével, az esetenként egymással is konfliktusban lévő környezeti és gazdasági, nemzeti és uniós célkitűzések összehangolása.

Kiemelt hálózatfejlesztési cél a sztrádák továbbépítése az országhatárokig, a megyeszékhelyek gyorsforgalmi úti bekapcsolása, a felzárkózó térségek intenzívebb fejlesztése, a vidék népességmegtartó és népességeltartó erejének erősítése.

16. táblázat. Az OFTK átfogó céljai

Az OFTK átfogó céljai	Az ITS stratégiai céljai			
	Gazdaságfejlesztés	Közlekedésfejlesztés	Élhető környezet biztosítása	Társadalmi kohézió erősítése
Értéktérteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,	KC 1.1, KC 1.2			KC 4.1, KC 4.3
Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,		KC 2.2	KC 3.3	KC 4.2
Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,		KC 2.1, KC 2.3	KC 3.1, KC 3.2, KC 3.3	KC 4.2
Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.			KC 3.1	

17. táblázat. Az OTFK szakpolitikákban érvényesítendő specifikus céljai

Az OFTK specifikus céljai	Az ITS stratégiai céljai			
	Gazdaságfejlesztés	Közlekedésfejlesztés	Élhető környezet biztosítása	Társadalmi kohézió erősítése
Versenyképes, innovatív gazdaság	KC 1.1, KC 1.2			KC 4.3
Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság.	KC 1.2	KC 2.1, KC 2.2	KC 3.3	KC 4.2
Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás				
Kreatív tudásalapú társadalom, piacképes készségek, K+F+I			KC 3.2	KC 4.3
Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom		KC 2.3		KC 4.3
Jó állam: szolgáltató állam és biztonság		KC 2.2	KC 3.1	
Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme	KC 1.2	KC 2.1, KC 2.3	KC 3.2, KC 3.3	KC 4.3

18. táblázat. Illeszkedés a Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégia célkitűzéseire

Az NFFS céljai	Az ITS stratégiai céljai			
	Gazdaság-fejlesztés	Közlekedés-fejlesztés	Élhető környezet biztosítása	Társadalmi kohézió erősítése
Fenntartható népesedési politika kialakítása				KC 4.3
Az egészségi állapot javítása		KC 2.1, KC 2.2	KC 3.3	KC 4.2
Társadalmi kohézió és a foglalkoztatás javítása	KC 1.1			KC 4.3
Természeti értékek védelme	KC 1.2	KC 2.1	KC 3.1, KC 3.2, KC 3.3	KC 4.3
Klímaváltozás elleni küzdelem		KC 2.1	KC 3.3	KC 4.3
Fenntartható vízgazdálkodás				
Versenyképesség fenntartható erősítése	KC 1.1, KC 1.2			KC 4.3
Fenntartható termelési eljárások és fogyasztói szokások erősítése		KC 2.3		
Energiagazdálkodás átalakítása				
Fenntartható mobilitás és térszerkezet kialakítása			KC 3.1	
Gazdasági szabályozás eszközeinek a fenntarthatóság szolgálatába való állítása	KC 1.1			

19. táblázat. Illeszkedés a Nemzeti Közlekedési Stratégia célkitűzéseire

Az NKS céljai	Az ITS stratégiai céljai			
	Gazdaság-fejlesztés	Közlekedés-fejlesztés	Élhető környezet biztosítása	Társadalmi kohézió erősítése
Környezetre gyakorolt hatások javulása		KC 2.1, KC 2.3	KC 3.1, KC 3.2, KC 3.3	KC 4.3
Egészség és vagyonbiztonság javulása		KC 2.2	KC 3.3	KC 4.2
Gazdasági növekedés elősegítése	KC 1.1, KC 1.2			KC 4.3
Foglalkoztatás javulása	KC 1.1, KC 1.2			KC 4.3
Lakosság jólétének javulása	KC 1.1, KC 1.2		KC 3.1	KC 4.1, KC 4.2, KC 4.3
Területi egyenlőtlenségek mérsékelése.		KC 2.3		
Társadalmi igazságosság, méltányosság javulása				KC 4.3
Nemzetközi kapcsolatok erősítése	KC 1.2			KC 4.1

VI. Illeszkedés a Széchenyi 2020 Operatív Program célrendszerével

1. Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)

A KEHOP elsősorban és közvetlenül az energia- és erőforráshatékonyság növeléséhez járul hozzá. Átfogó célja, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet

és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.

2. Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP) célkitűzéseire

Az IKOP elsődleges célja a közlekedés hálózatának és infrastruktúrájának fejlesztése, a transzeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át egészen a környezetbarát megoldásokig.

20. táblázat. Illeszkedés a Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program célkitűzéseire

A KEHOP céljai	Az ITS stratégiai céljai			
	Gazdaság-fejlesztés	Közlekedés-fejlesztés	Élhető környezet biztosítása	Társadalmi kohézió erősítése
Klímaváltozás kedvezőtlen hatásainak megelőzése és mérséklése, az alkalmazkodóképesség javítása				
Klímaváltozáshoz való alkalmazkodás megalapozása, természeti katasztrófák megelőzése			KC 3.3	
Felszíni vízkészletek megőrzése			KC 3.2, KC 3.3	
Árvizek kártételei elleni védekezés fejlesztése				
Erőforrás felhasználás hatékonyságának fokozása				
A megújuló energiaforrások felhasználásának növelése				
A megújuló energiaforrások alkalmazására irányuló beruházások finanszírozásához való hozzájárulás				
A villamos energiarendszer alkalmassá tétele a megújuló, energiahatékonysági és kibocsátáscsökkentési célokra				
Az energiahatékonyság és az energiamegtakarítás növelése				
Az energiahatékonysági fejlesztések finanszírozásához való hozzáférés javítása				
Az energiatudatosság növelése		KC 2.1		KC 4.3
Szennyezések és terhelések megelőzése és mérséklése				
Szennyezett területek kármentesítése				
Hulladékgazdálkodással kapcsolatos irányelvek végrehajtásának elősegítése			KC 3.3	
Szennyvizek okozta környezetterhelések csökkentése, megelőzése			KC 3.3	
Egészséges, fenntartható környezet biztosítása				
Ivóvízminőség javítása uniós és hazai határértékek teljesítése, a vízi közmű rendszerek hatékonyabb működtetése				
A védett ill. közösségi jelentőségű természeti értékek és területek természetvédelmi helyzetének és állapotának javítása			KC 3.1, KC 3.2, KC 3.3	
A természetvédelem infrastrukturális feltételeinek javítása			KC 3.2	
Natura 2000 hálózat és a közösségi jelentőségű fajok és élőhely-típusok ismertségének javítása				

21. táblázat. Illeszkedés az IKOP célkitűzéseire

Az IKOP céljai	Az ITS stratégiai céljai			
	Gazdaság-fejlesztés	Közlekedés-fejlesztés	Élhető környezet biztosítása	Társadalmi kohézió erősítése
Közúti közlekedésbiztonság		KC 2.1, KC 2.2		KC 4.3
Forgalomszervezés, parkolási rendszerek és utasszolgáltatások fejlesztése		KC 2.3		
Vasúti sebességkorlátozások felszámolásával az utazási idő javítása				
Vasút-villamosítással a vontatási költségek csökkentése, az energiahatékonyság javítása				
Elővárosi/ingázó közlekedés feltételeinek javítása		KC 2.3		
Kötőpályás városi közlekedésfejlesztések		KC 2.3	KC 3.3	
Intermodalitás javítása, különösen az igényvezérelt közlekedés fejlesztésével		KC 2.3	KC 3.3	

3. Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP)

A VEKOP Magyarország egyetlen „fejlettebb” régiójának további fejlődését, gazdasági versenyképességének további növekedését, illetve a régió belüli fejlettségbeli különbségek csökkenését kívánja biztosítani.

4. Közigazgatás- és Közigazgatásfejlesztési Operatív Program (KÖFOP)

A közigazgatás és a közszolgáltatási szféra kiemelt fejlesztései a KÖFOP keretében kerülnek végrehajtásra. Az operatív program ad egyben helyet a 2014–2020 időszakban az ESB (Európai Strukturális és Beruházási) alapok végrehajtásához szükséges tagállami funkciók finanszírozásához felhasználható technikai segítségnyújtás forrásoknak.

22. táblázat. Illeszkedés a VEKOP célkitűzéseire

A VEKOP céljai	Az ITS stratégiai céljai			
	Gazdaság-fejlesztés	Közlekedés-fejlesztés	Élhető környezet biztosítása	Társadalmi kohézió erősítése
A regionális gazdasági teljesítmény intelligens és fenntartható növelése	KC 1.1, KC 1.2	KC 2.3	KC 3.2	KC 4.2, KC 4.3
A foglalkoztatás növelését segítő társadalmi környezet fejlesztése	KC 1.1, KC 1.2	KC 2.2	KC 3.1	KC 1.1, KC 1.2
A versenyképességet és a társadalmi együttműködést is szolgáló közösségi fejlesztések egy élhetőbb környezet kialakulása érdekében	KC 1.2	KC 2.3	KC 3.1	KC 1.1, KC 1.2

23. táblázat. Illeszkedés a KÖFOP célkitűzéseire

A KÖFOP céljai	Az ITS stratégiai céljai			
	Gazdaság-fejlesztés	Közlekedés-fejlesztés	Élhető környezet biztosítása	Társadalmi kohézió erősítése
A közigazgatás hatékonyságának növelése		KC 2.3		KC 4.3
A helyi közszolgáltatások optimalizálása	KC 1.2	KC 2.3	KC 3.1	KC 4.1, KC 4.2

4.2 Belső összefüggések

Ebben a fejezetben a célok logikai összefüggéseit, illetve azoknak a kerületi szabályozásokhoz és koncepciókhoz való illeszkedését, valamint a helyzetértékelés alapján a stratégia megvalósíthatóságát vizsgáljuk az alábbi dokumentumok mentén:

1. Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzat, Kerületi Szabályozási Terv
2. Időügyi Koncepció
3. Sportkoncepció
4. Kulturális Koncepció

Az egyes célok megvalósításának a többi kerületrészt érintő gyakorolt hatását tételesen a 24. táblázatban szemléltetjük. Nem foglalkozunk azokkal a célokkal, melyek megvalósítása a többi kerületrészt nem bír hatással.

Időügyi Koncepció

A második kerület is évek óta kiemelt feladatának tekinti a helyi szintű „idősbarát” politika kialakítását. A demográfiai mutatók alapján a jövőben fokozott igény mutatkozik az idős lakossággal történő együttműködésre, az időskorú emberek életkörülményeinek figyelemmel kísérésére, az idős emberek aktivitásának megőrzésére és szükség esetén a róluk való gondoskodás biztosítására is.

Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzatának Időügyi Koncepciója a 2013–2015-ös évekre vonatkozóan került elfogadásra.

Jelen koncepció célja a kerületi demográfiai, szociális, egészségügyi helyzetképen alapuló jövőkép, rövid távú stratégiai célok és a cselekvési irányok meghatározása, amely alapja lehet a hosszabb távra is előrettekintő újabb koncepció elfogadásának. A koncepció részét képezi a program megvalósulásának ellenőrzése, a célok teljesülésének figyelemmel kísérése is.

Sportkoncepció

Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzata – feladat és hatáskörében – az alábbi alapelvek figyelembe vételével fogalmazza meg és alakítja ki a testneveléssel és sporttal kapcsolatos koncepcióját:

- A testnevelés és sport az egyetemes kultúra szerves része, gyakorlása állampolgári alapjog.
- A testnevelés és sport a szabadidő eltöltésének egyik fontos területe. Nem lehet közömbös számunkra, hogy a II. kerületben lakó és tanuló állampolgárok miként és milyen feltételek mellett töltik el szabad idejüket.
- A testnevelés és sport részterületei – az óvodai testneveléstől a diáksporton és a lakossági sporton (beleértve a fogyatékosok és a hátrányos helyzetűek sportját is) át az élsportig – egymásra épülve olyan egységet alkotnak, ahol az egyes részek kölcsönhatásban állnak. Működtetésük és fejlesztésük azonban differenciált gondoskodást kíván.
- Az önkormányzat biztosítja a sportolási célt szolgáló létesítmények funkcionális működtetését, lehetséges fejlesztését.

24. táblázat. A megvalósuló célok hatásainak összefüggései

Középtávú cél	Érintett kerületrész	Hatás a többi kerületrésze	
KC 1.1 Pénzügyi és kereskedelmi szolgáltatások fejlesztése	Pesthidegkút Középső dombvidék	-	A szolgáltatások és a munkahelyek fejlesztése ezen funkciók csökkentését eredményezheti a bel-budai részen, amely elhanyagolható, ahhoz az előnyhöz képest, amely a közlekedési terhelés csökkenéséből adódik.
KC 1.2 Munkahelyek létrejöttének elősegítése	Középső dombvidék Pesthidegkút		
KC 2.1 Gépkocsi forgalom terhelésének csökkentése	Középső dombvidék Pesthidegkút Bel-Buda	+	Amennyiben sikerül Pesthidegkút és a Középső dombvidék forgalmát csökkenteni, az hozzájárul a bel-budai rész forgalmának csökkenéséhez.
KC 2.3 Közösségi közlekedés fejlesztése	Középső dombvidék Pesthidegkút Bel-Buda	+	A pesthidegkúti intermodális csomópont kialakításával a bel-budai részt tömegközlekedéssel elérők száma és aránya nő.
KC 4.1 A közösségi élet fenn- dítése	Bel-Buda Pesthidegkút	-	A szolgáltatások fejlesztése ezen funkciók csökkentését eredményezheti a bel-budai részen, amely elhanyagolható, ahhoz az előnyhöz képest, amely a közlekedési terhelés csökkenéséből adódik. A pesthidegkúti fejlesztésekkel párhuzamosan zajló fejlesztések a bel-budai részen biztosítják az adott funkciók fennmaradását.
KC 4.2 Szabadidős szolgáltatások, sport és egészségnevelés	Bel-Buda Pesthidegkút		

Kulturális Koncepció

A koncepció rendeltetése a hosszú távú átfogó fejlesztési célok, koncepciók és feladatok meghatározása, összehangolása és hosszú távú megvalósítása programok keretében, mindezek érvényesítése a kulturális területet érintő későbbi döntésekben.

A kulturális koncepció kidolgozásának célja végső soron a kerületben élők életminőségének a javítása, a lakóhelyhez való kötődésének az erősítése, mellyel lakói azonosulhatnak, a kerület kulturális presztízsének és ismertségének növekedése, a kulturális események, programok látogatottságának az emelkedése.

25. táblázat. A középtávú célok illeszkedése a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzattal, valamint a Kerületi Szabályozási Tervvel

Középtávú célok	A Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzat, valamint a Kerületi Szabályozási Tervhez való illeszkedés
1.1 Pénzügyi, kereskedelmi és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése	A Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007. (I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. mellékletének KSZ-II-38 sorában szereplő, 2011-ben felülvizsgált Kerületi Szabályozás szerint a Budapest II. kerület Hűvösvölgyi Tömegközlekedési Csomópont környezetében tervezett városrészközpont a szabályozás által a Bátor László és Ördögárok utcák közötti területen képes befogadni a hiányzó pénzügyi-, vendéglátó-ipari- és egyéb szolgáltató funkciókat. A szabályozás nemcsak a jelenlegi kapacitások bővítését, de a továbbiakban fellépő igények kielégítését is lehetővé teszi.
1.2 Idegenforgalom fejlesztése	A Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007. (I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. mellékletének KSZ-II-37 sorában szereplő, 2011-ben felülvizsgált, Budapest II. kerület Csalogány utca – Margit krt. – Bem József utca – Bem rakpart által határolt terület Kerületi Szabályozása, Víziváros komplex rendezésének folytatását célul kitűzve, tekintettel a terület városközponti szerepére az oktatási intézmények, lakó- és irodaépületek, kereskedelmi létesítmények szabályozásán túl az érintett területen továbbra is lehetővé teszi szállodák építését.
2.1 Gépkocsi forgalom terhelésének csökkentése	Az 1. számú akcióterület közlekedési és infrastrukturális fejlesztéseit a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007. (I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. mellékletének KSZ-II- 23 sorában szereplő 2004-ben készült Budapest II. kerület Lövház utca – Ezredes utca – Kis Rókus utca – Fény utca által határolt terület (Ganz park / Millenáris park) Kerületi Szabályozása tartalmazza.
2.2 A balesetveszély csökkentése	A Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007. (I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. mellékletének KSZ-II-22 sorában szereplő 2004-ben készült Budapest II. kerület Nagykovácsi út – Nagyrét utca – Szépjuhászné út csomópontja és annak környezete által határolt terület Kerületi Szabályozása körforgalmú közlekedési csomópont kialakítását tette lehetővé a területen előfordult közúti balesetek megelőzésére.
2.3 Közösségi közlekedés fejlesztése	A Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007. (I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. mellékletének KSZ-II-13 sorában szereplő 2002-ben készült és a KSZ-II-43 sorában szereplő 2014-ben készült Budapest II. kerület Hűvösvölgyi Tömegközlekedési Csomópont és környezetének Kerületi Szabályozása a végállomást és a hozzá rendelt P+R rendszerű parkolót továbbra is tartalmazza. A hatályos szabályozások a területen még hiányzó – ki nem alakított – parkolók létesítésére területet biztosítanak.
3.1 Rendezett közterületek kialakítása	A Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007. (I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. mellékletének KSZ-II- 18 sorában szereplő 2003-ban készült Budapest II. kerület, Török utca – Margit utca – Apostol utca – Vérhalom utca – 14519/1, 14520 és 14488 helyrajzi számú telkek – Frankel Leó út által határolt terület Kerületi Szabályozása a közpark kialakításának lehetőségét teremtette meg. A közterület szempontjából kritikus területre készült a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007. (I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. mellékletének KSZ-II-22 sorában szereplő 2004-ben jóváhagyott Budapest II. kerület Nagykovácsi út – Nagyrét utca – Szép Juhászné út csomópontja és annak környezete által határolt terület Kerületi Szabályozás. A Budapest II. kerület Széll Kálmán térre, mint fővárosi összvárosi érdekű területre (FSZT) a Fővárosi Közgyűlés egyetértésével 2006-ban készült Kerületi Szabályozás, ami a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló 2/2007. (I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. melléklet KSZ-II-29 sorában szerepel. Ez a szabályozás a tér rendezéséhez jogi hátteret biztosít.

25. táblázat (folytatás)

Középtávú célok	A Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzat, valamint a Kerületi Szabályozási Tervhez való illeszkedés
3.2 A természeti környezet értékeinek megóvása	A Pál-völgyi cseppkőbarlang védelme érdekében készült a Budapest II. kerület Szikla utca – Pál-völgyi út – Szépvölgyi út – Csátárka út – Csalit utca által határolt terület 2003-ban készült Kerületi Szabályozása, ami a többször módosított Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló 2/2007.(I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. melléklet KSZ-II-19 sorában változatlan tartalommal szerepel. A Budai Tájvédelmi Körzet részeként országos jelentőségű természetvédelmi oltalom alatt álló erdőterületeket érinti a Budapest II. kerület Nagykovácsi út – Nagyrét u. – Szépjuhászné út csomópont és környéke által határolt területre vonatkozó Kerületi Szabályozás, ami a többször módosított Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló 2/2007.(I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. melléklet KSZ-II-22 sorában változatlan tartalommal szerepel. Felszínmozgások instabil terület védelmét biztosítja a Budapest II. kerület Török utca – Margit utca – Apostol utca – Vérhalom utca – 14519/1, 14520 és 14488 helyrajzi számú telkek – Frankel Leó út által határolt terület Kerületi Szabályozása, ami a többször módosított Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló 2/2007.(I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. melléklet KSZ-II-18 sorában változatlan tartalommal szerepel 2003-ban készült. Az időközben kutatót és feltárt barlangjárak nyomvonalának ismeretében készült a Budapest II. kerület Felső Zöldmáli út – Barlang utca – Zsindely utca által határolt terület Kerületi Szabályozása, ami a többször módosított Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló 2/2007.(I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. melléklet KSZ-II-30 sorában, változatlan tartalommal szerepel 2006-ban került jóváhagyásra. A védett természeti terület, ill. az ennek határán található beépítésre szánt terület használatát szabályozza a 2006-ban jóváhagyott Budapest II. kerület Páfrány út – Kondor út – Páfránykert utca – Páfrányliget utca – 11660/4, (11659/1) és 11658/6 hrsz.-ú telkek – Battai lépcső – Pasaréti út által határolt terület Kerületi Szabályozása, ami a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007.(I.18.) önk. rendelet 4/A. mellékletének KSZ-II-31 sorában változatlan tartalommal szerepel. Az Árpád kilátó védelmében és a kilátás biztosítása érdekében tartalmaz magassági korlátozásokat a Budapest II. kerület Verecke út – Budai Tájvédelmi Körzet – Verecke lépcső által határolt területre 2006-ban készült Kerületi Szabályozás, ami a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007.(I.18.) önk. rendelet 4/A. mellékletének KSZ-II-34 sorában változatlan tartalommal szerepel. A faállomány védelmében készült a 2007-ben elfogadott, a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007.(I.18.) önkormányzati rendelet 7. mellékletének KSZT-II-01 sorában található Kerületi Szabályozási Terv, ami Budapest II. ker. Máriaremetei út – Kassa utca – Kolozsvár utca – Széchenyi utca által határolt területre vonatkozik. A területre szóló egyedi előírásokat a szabályzat 4/A. §-a tartalmazza.
3.3 A Környezeti terhelés csökkentése	Beépítésre szánt területen az építés előfeltétele a terület teljes közművesítettsége. A kerület területén a szennyvizek szikkasztása nem megengedett. Betartandó a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007.(I.18.) önk. rendelet 23–26.§.
4.1 A közösségi élet fellendítése	A Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007.(I.18.) önkormányzati rendelet 4/A. mellékletének KSZ-II-23, KSZ-II-29 továbbá KSZ-II-35 soraiban - a Budapest II. kerület Lövház utca – Ezredes utca – Kis Rókus utca – Fény utca által határolt, - a Budapest II. kerület Széll Kálmán tér, Széna tér – Retek utca – a kerülethatáron haladva a Szilágyi Erzsébet fasor – Krisztina körút – Várkút utca – Vérmező utca – által határolt , továbbá - a Budapest II. kerület Margit krt. – Lövház utca – Fény utca – Kis Rókus utca által határolt kiemelt szabályozást igénylő összvárosi érdekű területekre a Fővárosi Közgyűlés egyetértésével elfogadott Kerületi Szabályozások változatlan tartalommal szerepelnek, ezáltal lehetőséget adnak a közösségi élet fenntartásának, fejlesztésének és változó igényeinek megvalósítására egyaránt.
4.2 Szabadidős szolgáltatások, sport és egészségnevelés	A Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007.(I.-188) önk. rendelet 4/A. melléklet KSZ-II-42 sorában szereplő a Budapest II. kerület Máriaremetei út – Szabadság út – Kadarka utca – Áchim András utca által határolt terület Kerületi Szabályozása lehetővé tette a Pesthidegkúti Sport és Szabadidő központ létrejöttét. A fővárosi városrendezési és építési keretszabályzat (BVKSZ) módosítása nélkül a terület jelentős zöldfelületet igénylő intézményterületek (IZ) és intézményterületek (I) besorolása további fejlesztést tesz lehetővé.
4.3 Oktatás fejlesztése	A Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról szóló többször módosított 2/2007.(I.-188) önk. rendelet 4/A. melléklet KSZ-II-33 sorában szereplő Budapest II. kerület Keleti Károly utca – Rét utca – Ribáry utca – Bimbó út – Kitaibel Pál utca által határolt terület Kerületi Szabályozása a II. Rákóczi Ferenc Általános Iskola és Gimnázium átépítésének és bővítésének feltételeit teremtette meg.

26. táblázat. Illeszkedés az Idősügyi Koncepció céljaihoz

Az Idősügyi Koncepció céljai	Illeszkedés az ITS középtávú céljaihoz
Aktivitását és függetlenségét, társadalmi presztízsét megőrző idősödő és idős ember.	KC 4.1, KC 4.2
Biztonság és megfelelő életminőség, a betegségek kockázatának alacsonyan tartása, az emberi méltóság megőrzése és a funkcionális önállóság elősegítése.	KC 2.2, KC 3.1, KC 4.1
Élethosszig tartó fejlődés, törekvés az életöröm, az autonómia megőrzésére és az önmegvalósításra.	KC 4.3
Társadalmi részvétel és bevonódás, a közösségi megbecsültség növelése.	KC 4.2, KC 4.3
Esélyegyenlőség, pozitív reakciók az idősödés és a hosszabbélettűség társadalompolitikai kihívásaira.	KC 4.3

27. táblázat. Illeszkedés a Sportkoncepció céljaihoz

A Sportkoncepció céljai	Illeszkedés az ITS középtávú céljaihoz
Együttműködve az állami és más érdekelt szervezetekkel, intézményekkel támogatást nyújt ahhoz, hogy – a II. kerületi hagyományokat és adottságokat figyelembe véve – a kerület testnevelési és sportmozgalma továbbra is megtarthassa a hazai sportéletben eddig elfoglalt helyét.	KC 4.2
Kiemelt figyelmet fordít a nevelési-oktatási intézményekben folyó testnevelési és sportmunka feltételrendszerének javítására, a testi és szellemi fejlődés összhangjának elősegítésére.	KC 4.3
Biztosítja a fenntartásában lévő sportlétesítmények alapvető üzemeltetési költségeit, gondoskodik a biztonságos működtetéshez szükséges karbantartásról, felújításról, fejlesztésről.	KC 4.2
Pályázaton elnyerhető pénzeszközökkel támogatja azokat a kerületi székhelyű egyesületeket, ifjúsági szervezeteket.	KC 4.2

5

**A stratégia
megvalósíthatóságának
főbb kockázatai**

5.1 A stratégia megvalósításának kockázati értékelése

A kockázati értékelés a stratégia meghatározásának fontos eleme, amely a célok kitűzésétől azok megvalósításán át a monitoring során végig a figyelem homlokterében áll.

Az értékelés során felmerül néhány általános kockázati elem, melyeket nem szükséges és nem is lehet az egyes célokhoz kötni, ugyanis azok a fejlesztések és célok megvalósítása során általános érvényűek lehetnek.

A kockázatokat 1-től 5-ig terjedő skálán értékeljük, ahol a 1-es érték a legkisebb kockázatú elemekhez köthető.

- Polgármesteri Hivatalon belüli szervezeti átalakulás: A II. kerületi Polgármesteri Hivatal azon szervezeti egység, melynek dolgozói közvetetten és közvetlenül részt vesznek és felelősséget vállalnak a fejlesztések tervezéséért, szervezéséért, lebonyolításáért és a monitoring végrehajtásáért. Kockázati elem lehet a szervezet olyan belső átalakulása, amely zavart okoz a fejlesztés során kialakult munkarendben.

A zavartalan működést a tevékenységek rugalmas átcsoportosíthatóságának lehetőségével kell megteremteni.

A kockázat mértéke: 1

- Az időjárási viszonyok miatti munkaütemezés eltolódása: A fejlesztési feladatok egy része szabad téren zajlik, ezen munkaelemek megvalósításánál zavart okozhatnak a kiszámíthatatlan időjárási viszonyok.

A kockázat kezelésére megoldást az időtartalékokkal tervezett kivitelezés, a kivitelező gondos kiválasztása és a tevékenységek sorrendjének relatív változtathatósága jelent.

A kockázat mértéke: 3

- A menedzsment-szervezettel folytatott együttműködésben esetlegesen fellépő zavarok:

A városfejlesztési projektek koordinálása céljából létrehozott szervezet önálló jogi személyiségű gazdasági társaság, melynek tulajdonosa az önkormányzat, működését azonban nem irányítja, csak felülvizsgálja. Ez felvethet jogi és tevékenységi problémákat egyaránt.

A zavarok megoldásában segít a szervezet alapító okiratának, valamint szervezeti és működési szabályzatának körültekintő létrehozása, valamint a menedzsment-szervezet vezetőségének és munkatársainak gondos megválasztása.

A kockázat mértéke: 2.

A 28. táblázatban a célspecifikus kockázati elemeket mutatjuk be és elemezzük. A stratégia rövid távú céljai már megvalósultak, vagy megvalósulás alatt állnak, így azok kockázati tényezőivel jelen fejezet nem foglalkozik.

A hosszú távú célokat a stratégia kézzel fogható középtávú céloknak felelteti meg, ezek kockázatelemzése a táblázat szerint alakul.

28. táblázat. A stratégia megvalósításának kockázati értékelése a különböző célok szerint

Cél: Pénzügyi, kereskedelmi és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése	Kockázatok		
	Előkészítés	Megvalósítás	Fenntartás
Fizikai, környezeti	Rosszul megválasztott helyszín, nem megfelelő tervezés.	A szolgáltatásfejlesztéssel járó munkálatok kellemetlenségekkel járnak a közvetlen környezetre nézve.	Nem lesz elérhető mindenki számára a szolgáltatás.
Pénzügyi, gazdasági	Nem megfelelő üzleti terv kidolgozása.	A szolgáltatás kialakítása nagyobb befektetést kíván a tervezettnél.	Előre nem látható kedvezőtlen gazdasági környezet kialakulása.
Jogi, társadalmi, szervezeti	Nem megfelelő jogi előkészítettség, a szolgáltatás valamely pontja ellentétes a kerületi szabályozással.	Társadalmi ellenállás a kivitelezéssel kapcsolatos munkálatokkal szemben.	Társadalmi ellenállás a szolgáltatás fenntartásával szemben.
Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): Pénzügyi, kereskedelmi és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése annak érdekében szükséges, hogy azokat a lakosság a lakóhely környezetében tudja igénybe venni. Ennek kockázatai kiküszöbölhetők • megfelelő építészeti és pénzügyi tervezéssel, a helyi rendeletek jogszabályok alapos megismerése mellett, • a lakosság megfelelő tájékoztatásával arról, hogy a szolgáltatás kialakítását kísérő munkálatok mennyi és milyen hosszú távú mellékhatással járnak, • akadálymentes megközelíthetőséggel, • megfelelő promócióval, ami a vásárlóerőt vonzza, • a helyi önkormányzat szolgáltatóknak nyújtott kedvezményeivel, • olyan szolgáltatói magatartással, ami a lakókörnyezetben nem okoz zavart.			
A cél megvalósulásának kockázati értéke (1–5):			2

Cél: Balesetveszély csökkentése	Kockázatok		
	Előkészítés	Megvalósítás	Fenntartás
Fizikai, környezeti	Rosszul megválasztott helyszín, nem megfelelő tervezés.	A közlekedésfejlesztéssel járó munkálatok kellemetlenségekkel járnak a közvetlen környezetre nézve.	A forgalom lassulását, felduzzadását okozza a beavatkozás.
Pénzügyi, gazdasági	–	Az útfeltárás során talajtani anomáliák kerülnek a felszínre.	Nem megfelelő anyaghasználat miatt a fenntartási költségek megnövekednek.
Jogi, társadalmi, szervezeti	Nem megfelelő szakpolitikai előkészítettség.	Társadalmi ellenállás a kivitelezéssel kapcsolatos munkálatokkal szemben.	–
Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): Szükséges a forgalom csillapítása a balesetveszélyes zónákban közlekedésszervezési beavatkozásokkal, valamint a gyalogos és kerékpáros forgalom biztonságának fokozása a főútvonalak mentén. Ennek kockázatai kiküszöbölhetők • megfelelő forgalmi és forgalomtechnikai tervezéssel, • a lakosság megfelelő és folyamatos tájékoztatásával arról, hogy a szolgáltatás kialakítását kísérő munkálatok mennyi és milyen hosszú távú mellékhatással járnak, • megfelelő talajtani és közműellátottsági ismeretekkel, • a kivitelező megfelelő kiválasztásával.			
A cél megvalósulásának kockázati értéke (1–5):			2

28. táblázat (folytatás)

Cél: Közösségi közlekedés fejlesztése	Kockázatok		
	Előkészítés	Megvalósítás	Fenntartás
Fizikai, környezeti	Rosszul megválasztott helyszín, nem megfelelő tervezés.	A közlekedésfejlesztéssel járó munkálatok kellemetlenségekkel járnak a közvetlen környezetre nézve.	A járművek elhasználtóságának fokozódása a megnövekedett igénybevétel miatt.
Pénzügyi, gazdasági	–	A fejlesztés a tervezettnél több forrást igényel.	–
Jogi, társadalmi, szervezeti	Nem megfelelő szakpolitikai előkészítettség.	Társadalmi ellenállás a kivitelezéssel kapcsolatos munkálatokkal szemben.	A közösségi közlekedés nem megfelelő kihasználtsága
Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): Szükséges a közösségi közlekedési szolgáltatás igénybevételének megkönnyítése, vonzóvá tétele, intenzitásának és színvonalának növelése. Ennek kockázatai kiküszöbölhetők • megfelelő közlekedéstervezéssel, • a lakosság megfelelő tájékoztatásával arról, hogy a szolgáltatás kialakítását kísérő munkálatok mennyi és milyen hosszú távú mellékhatással járnak, • megfelelő, megalapozott költség-haszon-elemzéssel, • a járműpark folyamatos karbantartásával, • a lakosság motiválásával a közösségi közlekedés előnyben részesítésére.			
A cél megvalósulásának kockázati értéke (1–5):			2

Cél: Rendezett közterületek kialakítása	Kockázatok		
	Előkészítés	Megvalósítás	Fenntartás
Fizikai, környezeti	A leromlott állapotú épületek és közterületek száma meghaladja a fejlesztési kapacitást.	Az állagmegórással, fejlesztéssel járó munkálatok kellemetlenségekkel járnak a közvetlen környezetre nézve.	A közterek és épületek további állagromlása.
Pénzügyi, gazdasági	–	A fejlesztés a tervezettnél több forrást igényel.	Bevételek hiányában a közterület-fenntartás nem megoldható.
Jogi, társadalmi, szervezeti	Nem megfelelő társadalmi igényfelmérés, sokszereplős, bizonytalan jogi helyzetek.	Közösségi ellenállás az esetleges rendezetlen tulajdonviszonyok és hatáskörök miatt.	Tulajdonosi szemlélet hiányában társadalmi érdektelenség a közterület állapotával szemben.
Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): Szükséges az épített környezet értékeinek megőrzése, állagának fenntartása, a közterületek gondozása, ill. a valamikori Ganz területek eddig érintetlenül hagyott tömbjének fejlesztése, a kerület külső részein a közúthálózat egészének szilárd burkolattal való kiépítése. Ennek kockázatai kiküszöbölhetők • az épületek és közterek folyamatos, támogatott felújításával és állagmegórással, • a különböző jogszabályi vonatkozások összehangolásával, a tulajdonviszonyok és hatáskörök rendezésével, • a lakosság folyamatos és megfelelő tájékoztatásával, • a tulajdonosi szemlélet kialakításával, megfelelő környezeti neveléssel.			
A cél megvalósulásának kockázati értéke (1–5):			1

28. táblázat (folytatás)

Cél: A természeti környezet értékeinek megóvása és a környezetterhelés csökkentése	Kockázatok		
	Előkészítés	Megvalósítás	Fenntartás
Fizikai, környezeti	Rossz megközelíthetőség.	–	A természeti környezet további szennyezése, az erdőterület fájaink illegális kivágása.
Pénzügyi, gazdasági	–	A fejlesztés a tervezettnél több forrást igényel.	Megfelelő hasznosítás hiányában a fenntartás a tervezettnél több forrást igényel.
Jogi, társadalmi, szervezeti	Nem megfelelő törvényi szabályozottság, elégtelen szankcionálási jogosultságok. Nem megfelelő szakmai háttér.	–	A természeti környezet nem megfelelő használata.
Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): Szükséges a meglévő erdőterület megóvása, turisztikai célú hasznosítása, a Ferenchegyi barlangrendszer, a Józsefhegyi, Szemlőhegyi, Pálvölgyi, és Mátyáshegyi barlangokat fenyegető veszélyeztetés csökkentése. Ennek kockázatai kiküszöbölhetők • megfelelő hozzáférés megteremtésével, • a jogszabályi feltételek teljes körű előkészítésével, • a lehető leggondosabb tervezéssel a feltárások tekintetében, • a szakmai szervezetek bevonásával, • a károsítás megfelelő szankcionálásával, • rekreációs, szabadidős szolgáltatások előállításával, • megfelelő környezeti neveléssel.			
A cél megvalósulásának kockázati értéke (1–5):			4

Cél: A kulturális élet fellendítése	Kockázatok		
	Előkészítés	Megvalósítás	Fenntartás
Fizikai, környezeti	Rosszul megválasztott helyszín, nem megfelelő tervezés.	Az infrastruktúrafejlesztéssel járó munkálatok kellemetlenségekkel járnak a közvetlen környezetre nézve.	–
Pénzügyi, gazdasági	–	A fejlesztés a tervezettnél több forrást igényel.	Nem megfelelő pénzügyi tervezés miatt a szolgáltatás nem fenntartható.
Jogi, társadalmi, szervezeti	Nem megfelelő igényfelmérés.	Társadalmi ellenállás a kivitelezéssel kapcsolatos munkálatokkal szemben.	A kulturális szolgáltatások zavart okoznak a lakókörnyezetben.
Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): Szükséges a kulturális szolgáltatások körének gazdagítása művelődési központok infrastrukturális fejlesztésével, szolgáltatási körének bővítésével. Ennek kockázatai kiküszöbölhetők • megfelelő igényfelméréssel, • a lakosság megfelelő tájékoztatásával arról, hogy a szolgáltatás kialakítását kísérő munkálatok mennyi és milyen hosszú távú mellékhatással járnak, • professzionális, a helyi és fővárosi igényeket kielégítő rendezvényszervezéssel, • megfelelő zaj- és rezgésvédelmi megoldásokkal.			
A cél megvalósulásának kockázati értéke (1–5):			1

28. táblázat (folytatás)

Cél: Szabadidős szolgáltatások, sport és egészségnevelés	Kockázatok		
	Előkészítés	Megvalósítás	Fenntartás
Fizikai, környezeti	Rosszul megválasztott helyszín, nem megfelelő tervezés.	Az infrastruktúrafejlesztéssel járó munkálatok kellemetlenségek- kel járnak a közvetlen környezet- re nézve.	A létesítmények állagromlása a fo- kozott használat miatt.
Pénzügyi, gazdasági	–	A fejlesztés a tervezettnél több for- rást igényel.	Nem megfelelő kihasználtság miatt a szolgáltatás nem fenntartható.
Jogi, társadalmi, szervezeti	Nem megfelelő igényfelmérés.	Társadalmi ellenállás a kivitele- zéssel kapcsolatos munkálatokkal szemben.	A sport- és szabadidős szerveze- tek nem megfelelő működése.
Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): Szükség van nyílt használatú sportlétesítmények létrehozására, fejlesztésére. Ennek kockázatai kiküszöbölhetők • megfelelő igényfelméréssel, • a lakosság megfelelő tájékoztatásával arról, hogy a szolgáltatás kialakítását kísérő munkálatok mennyi és milyen hosszú távú mellékhatással járnak, • a létesítmények folyamatos állagmegóvásával, • a szolgáltatás megfelelő promóciójával, az egészségnevelés szélesítésével, • a szolgáltatásokat nyújtó a sport- és szabadidős szervezetek megfelelő kiválasztásával és támogatásával.			
A cél megvalósulásának kockázati értéke (1–5):			2

Cél: Oktatás fejlesztése	Kockázatok		
	Előkészítés	Megvalósítás	Fenntartás
Fizikai, környezeti	Nem megfelelő felszereltségű és állagú oktatási intézmények.	–	Nem megfelelő felszereltség a kor- szerű oktatás fenntartásához és to- vábbfejlesztéséhez.
Pénzügyi, gazdasági	–	A fejlesztés a tervezettnél több for- rást igényel.	A központi költségvetés támogatá- sának hiánya.
Jogi, társadalmi, szer- vezeti	A szakemberek nem megfelelő motiváltsága az fejlesztés előké- szítésére.	A szakmai és szakpolitikai szerve- zetek megállapodásának hiánya hátráltatja a megvalósítást.	A szakmai álláspontok változásá- nak nyomon követése.
Szükséges intézkedések (megelőzés, kompenzáció): Cél, hogy a lakosság a lakóhely környezetében tudjon olyan alap- és középfokú oktatási intézményeket találni, melyek a fokozódó teljesítmény-kényszerre reagálni tudnak, ugyanakkor mégis emberközelit képzést, nevelést nyújtanak. Ennek kockázatai kiküszöbölhetők • az oktatási intézmények infrastruktúra-fejlesztésével, • a pedagógusok, oktatók, szakmai csoportok megfelelő anyagi és etikai motiválásával, • a szakpolitikai viták széles körű egyeztetéseken való megelőzésével, • az oktatás-nevelés finanszírozásának szükség szerinti centralizálásával, • hosszú távú, fenntartható szakpolitikai tervezéssel.			
A cél megvalósulásának kockázati értéke (1–5):			3

6

**A megvalósítás eszközei
és nyomon követése**

6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Szabályozás – tervalku

A várospolitikai célok elérését elősegítő eszközrendszer egyik kulcseleme a településrendezési szabályozási folyamat. Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény is érzékelteti a településrendezés a város közép- és hosszú távú stratégiájához való hozzájárulását, amikor a 7. § (1) bekezdésében úgy fogalmaz, hogy „A településrendezés célja a települések terület-felhasználásának és infrastruktúra-hálózatának kialakítása, az építés helyi rendjének szabályozása, a környezet természeti, táji és épített értékeinek fejlesztése és védelme, továbbá az országos, a térségi, a települési és a jogos magánérdekek összhangjának megteremtése, az érdekütköztetések feloldásának biztosítása, valamint az erőforrások kíméletes hasznosításának elősegítése.”

Még jobban rávilágít a településrendezés fontosságára a feladatok részletezése. A (2) bekezdés alapján:

„A településrendezés feladata, hogy a település területének, telkeinek felhasználására és beépítésére vonatkozó helyi szabályok kialakításával:

- a) meghatározza a település összehangolt, rendezett fejlődésének térbeli-fizikai kereteit;
- b) a település adottságait és lehetőségeit hatékonyan kihasználva elősegítse annak működőképességét a környezeti ártalmak legkisebbre való csökkentése mellett;
- c) biztosítsa a település (településrészek) megőrzésre érdemes jellegzetes, értékes szerkezetének, beépítésének, építészeti és természeti arculatának védelmét.”

Mind a cél, mind a feladatok részletezéséből látszik, hogy a településrendezés több tekintetben is a nem fejlesztési tevékenységek legfőbb pillére. A szabályozás az egyik legnagyobb hozzájárulást azzal tudja nyújtani a várospolitikai célok eléréséhez, hogy szabályrendszerén keresztül biztosítja az államigazgatási szervek, valamint az érintett települési önkormányzati szervek, a szakma képviselői (tervtanács), az érdekképviselői szervek, az érintett lakosság, valamint a társadalmi szervezetek véleménynyilvánítási lehetőségét.

A szabályozás egy másik, a közérdek és a jogos magánérdek harmóniáját biztosító új eszköze a településrendezési szerződés (tervalku). Az eddig nem szabályozott eljárásban az önkormányzat településfejlesztési lehetőségeit

növeli, hogy a beruházókkal megállapodást köthet. A fejlesztők számára is fontos előny, hogy az önkormányzat csak a konkrét fejlesztéshez kapcsolódó ellentételezést kérheti. A tervalku lehetőséget ad arra, hogy egyes közösségi célok megvalósításához a befektetői (magán) tőke hozzájáruljon, aminek fejében bizonyos építési kedvezményeket kaphat a területben. Cél, hogy a szabályozási tervben a tervalkuk lehetősége rögzítésre kerüljön a szabályozási terv várospolitikai rétegében. Ezáltal elkerülhetők a tervalkuk esetleges negatív városképi hatásai és az egyedi ad hoc megállapodásokból eredő korrupció lehetősége is kizárható lesz.

Városi marketing-stratégia

A hatékony városmarketing-tevékenység új projektek kidolgozásához, a futó projektek lebonyolításának elősegítéséhez képes hozzájárulni. Ebben az Önkormányzat elsősorban a kezelésében levő adatvagyon megosztásával lehet hatékony, a beruházásokhoz potenciálisan kapcsolódó adatok, anyagok jelentős része ugyanis elektronikusan is rendelkezésre áll. Ennek megfelelően az Önkormányzat:

- honlapján közzéteszi a tervezett programokat, pályázatokat, fejlesztési lehetőségeket,
- ezzel párhuzamosan a Budai Polgárban tájékoztatást ad ezekről,
- lakossági fórumokat rendez a tervezett beruházásokról, szabályozási tervekről.

A GVOP-2004-4.3.2. sz. „Az Önkormányzati adatvagyon másodlagos hasznosítása” c. pályázaton Budapest Főváros II. kerületi Önkormányzat 166 250 000 forintos támogatást nyert. A pályázat keretében – összhangban az eEurope informatikai célkitűzéseivel – az önkormányzati adatoknak olyan integrálása és felhasználása történik meg, amely elsősorban a kerületi kis- és középvállalkozások versenyképességének fenntartását és fokozását támogatja.

A projekt eredményeként megvalósul az önkormányzati adatvagyon felmérése, digitalizálása, klasszifikálása és a másodlagosan hasznosítható adatvagyon-elemek behatárolása. Kidolgozásra kerül az adathozzáférési modell, ennek részeként azok az eljárások és work-flow elemek, amelyek biztosítják az adatvagyon feldolgozását, kezelését és folyamatos naprakészségét. A projekt megvalósítását korszerű IT-technológiai háttér segíti, az adatgyűjtést,

annak hatékony és rendszerezett feldolgozását projektmenedzsment eszköz bevezetése támogatja, a publikálást és WEB-alapú elérést integrált intézményi portál biztosítja, a használatot e-learning rendszer segíti.

A polgármesteri hivatal tevékenységét az informatikai lehetőségek bővülésének következtében, alapvetően új technológiai környezetbe lehet helyezni. A meglévő, laza kapcsolatban lévő különböző rendszerek helyett a cél az egy logikai rendszerként üzemeltethető, a szakági rendszereket összekapcsoló integrált önkormányzati rendszer. A korszerű IT-technológia lehetővé teszi a rendszerekkel szemben támasztható legkülönbözőbb igények testre szabott kielégítését.

A II. kerületi Önkormányzat szolgáltatásainak igénybevétele közép távon a MITS célkitűzéseinek eleget tévő on-line módon is biztosítani kívánja, amely cél elérését egy korszerű integrált rendszer bevezetése hozhatja meg. A fejlesztéssel megteremtődik annak lehetősége, hogy az önkormányzati szolgáltatások lehető legnagyobb része on-line módon elérhetővé váljon.

A fejlesztések eredményeképp lehetőség nyílik a közérdekű adatok, anyagok körének bővítésére, a felhasználás megkönnyítésére. Városmarketing szempontból a projekt azok a hozadékaik jelentősek, hogy könnyebben hozzáférhetővé válnak:

- a beépítés szabályai, feltételei, a területtel kapcsolatos környezeti korlátok, feltételek,
- a rendelkezésre álló, biztosítható közműkapacitások,
- a helyi adók rendszere,
- az egyes intézménytípusok, szolgáltatók jegyzékei,
- a bérelhető ingatlanok (térképes megjelenítéssel).

A kerületi lakosok számára az önkormányzat különböző kedvezményeket nyújt a vendéglátás, illetve kiskereskedelmi vásárlás területén. Az új program neve: II. Kerület Kártya, ami egy folyamatosan bővülő kedvezményrendszer igénybe vételét lehetővé tevő elektronikus kártya, amely a jogosultsággal rendelkező második kerületi polgárok – a kártyabirtokosok – számára jellem-

zően 5–15% közötti kedvezményes vásárlási lehetőséget biztosít a rendszerhez csatlakozott partnerek elfogadóhelyein.

Kedvezmények

A befektetői kör bővítésének további lehetősége különböző előnyök biztosítása. A kerület kiemelt helyzetben van, amennyiben a magántőke jelenléte, a beruházások száma magas, új, ugyanakkor nagy volumenű beruházások megvalósítására további ingatlan-potenciál nem áll rendelkezésre. Az önkormányzat ugyanakkor versenyt torzító beavatkozást nem kíván eszközölni, a vonatkozó hazai és uniós szabályozás miatt erre nincs is lehetőség.

Ugyanakkor – összhangban a kiskereskedelem és a szolgáltatások fejlesztésének igényével – a képviselőtestület külön határozatban döntött arról, hogy az Önkormányzat tulajdonában álló helyiségek bérleti díját a piaci bérleti díj 80%-ában állapítja meg (710/2004. (XII. 16.) k-t határozat). Továbbá a 34/2004. (X. 13.) rendelet – vagyonrendelet – lehetőséget biztosít arra, hogy a rendelet hatályba lépése előtt megkötött helyiségbérleti szerződések esetén automatikusan, a hatályba lépés után megkötöttekre pedig 5 év egybefüggő bérleti jogviszony eltelte után, az elővásárlásra jogosultakra érvényes vételár mértéke a helyben szokásos forgalmi érték hetven százaléka legyen.

Indokolt esetben egyedi cél elérésének szándékával további egyedi lépésekre van lehetőség. Ezek az alábbiak lehetnek:

- közterület-használati díj csökkentése,
- adókedvezmények biztosítása: az iparűzési adó meghatározott idejű csökkentése, elengedése, az ingatlanadó mérséklése munkahelyteremtő beruházások esetén.

A kedvezmények biztosításának legfőbb meghatározó tényezője az, hogy a befektetésből a közsféra által nyert előny hosszú távon egyensúlyban legyen a kedvezményekkel.

6.2 Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti keretei

Bizottságok

Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat képviselőtestületében a városfejlesztési tevékenység a Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság, valamint a Környezetvédelmi Bizottság kompetenciájába tartozik. A bizottságok feladat- és hatáskörét a képviselőtestület ál-

tal kialakított bizottságok hatásköréről, a bizottságok és tanácsnokok feladatköréről szóló, többször módosított 45/2001.(XII.22.) önkormányzati rendelet állapította meg. A rendeletet a képviselő-testület 2015. március 26-i ülésén módosította. Az alábbiakban bemutatjuk az érintett bizottságok a módosított rendelet szerinti feladat- és hatáskörének városfejlesztési szempontból főbb aspektusait.

Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság (KTB)

A rendelet módosításának értelmében a Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság (KTB) döntési hatásköre – a Környezetvédelmi Bizottság véleményezési jogkörével párosulva – kiegészült két ponttal, ugyanakkor a Fővárosi Szabályozási Keretrevre vonatkozó hatáskörei hatályon kívül kerülnek, tekintettel arra, hogy az FSZKT megszűnik.

1. A Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság a Képviselő-testület által átruházott hatáskörben dönt:
 - 1.1 a közterületi közművezetékekkel, bekötésekkel és közterületi útépitésekkel kapcsolatos tulajdonosi hozzájárulásokról;
 - 1.2 a testületi döntéssel elhatározott gerincvezeték építés különböző fázisaiban szükséges közműengedéllyel kapcsolatos hozzájárulások megadásáról;
 - 1.3 a lakossági várakozási engedélyek méltányosságból való kiadása iránti kérelmek elbírálásának szempontjairól;
 - 1.4 a járdaépítések, felújítások helyszíneiről és a kis-korrektív munkákról;
 - 1.5 *hatályon kívül helyezésre került.*
 - 1.6 az épített környezet elemeinek kerületi védelem alá helyezési, avagy megszüntetési eljárásának megindításáról,
 - 1.7 a partnerségi egyeztetés során a beérkezett észrevételek, vélemények illetve javaslatok elfogadásáról illetve elutasításáról,
 - 1.8 a Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat tulajdonában lévő közterületek használatának és rendjének helyi szabályozásáról szóló 17/2013. (V.30.) rendelet 5. §-ában nevesített közterület-használati formák kivételével, a közterület-használat egyedi eseteiről, a használati díj mértékéről,
 - 1.9 a Budapest Főváros II. Kerületi Önkormányzat tulajdonában lévő közterületek használatának és rendjének helyi szabályozásáról szóló 17/2013. (V.30.) rendelet 5. §-ában nevesített közterület-használati formák díjának kérelemre történő tetszőleges mértékű csökkentéséről.
 - 1.10 a környezeti vizsgálat szükségességéről a környezet védelméért felelős szervek és a Környezetvédelmi Bizottság véleményének kikérésével a kerület egy részére készülő szabályozási tervnél, helyi építési szabályzatnál, illetve azoknál a terveknél, amelyek helyi szinten kis terület használatát határozzák meg;
 - 1.11 a kiemelt területek, közcélú zöldfelületek fejlesztéséről és fenntartásáról.
2. Közbeszerzési eljárás során:

A Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság a mindenkor hatályos közbeszerzésekről szóló törvény alapján folytatott, a KTB hatáskörébe tartozó feladatok

elvégzésére vonatkozó közbeszerzési eljárások során a kezdeményező iroda, illetve a költségvetési szerv javaslata alapján véleményezi az ajánlattételi felhívást.

3. A Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság egyetértése szükséges a forgalomképtelen vagyonnak a tulajdonjog változást nem eredményező hasznosításához.
4. A Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság a Képviselő-testület döntése előtt véleményt alkot:
 - 4.1 a fővárosi és a kerületi településfejlesztési koncepciókról,
 - 4.2 fővárosi és a kerületi integrált településfejlesztési stratégiáról,
 - 4.3 a fővárosi településszerkezeti tervről és annak kerületünket érintő módosításáról;
 - 4.4 *hatályon kívül helyezésre került;*
 - 4.5 a fővárosi rendezési szabályzatról és annak kerületünket érintő módosításáról;
 - 4.6 a Duna – parti építési szabályzatról;
 - 4.7 a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról és mellékleteiről, mindezek módosításáról,
 - 4.8 a fejlesztések hatásvizsgálatairól, a döntés előkészítő tanulmánytervekről,
 - 4.9 közterület alakítási tervekről,
 - 4.10 a Partnerségi Egyeztetési Szabályzatáról,
 - 4.11 a kommunális ellátás alapvető kérdéseivel kapcsolatban:
 - 4.11.1 víz-, gáz-, vízrendezési-, csapadékvíz-elvezetési és csatornázási feladatokról, az egészséges ivóvízellátásról való gondoskodás, valamint a távközlési és egyéb adatátviteli rendszer létesítése tárgyában,
 - 4.11.2. *hatályon kívül helyezésre került,*
 - 4.11.3. *hatályon kívül helyezésre került,*
 - 4.12 a városgazdálkodást érintő beruházások (kormányzati, önkormányzati, vállalati, társasági stb.) előkészítéséről és megvalósításáról,
 - 4.13 a kerületi önkormányzati tulajdonban lévő, de a városgazdálkodáshoz tartozó, illetve kerülő vagyonrész és vagyoni jogok hasznosításakor, illetve megszerzésekor,
 - 4.14 *hatályon kívül helyezésre került,*
 - 4.15 a településképi bejelentési eljárásban hozott döntéssel szemben benyújtott fellebbezésről.
5. A Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság javaslatot tesz:
 - 5.1 az önerős út- és közműfejlesztésre, azt előkészíti, véleményezi;
 - 5.2 a vízellátás, csatornázás, szennyvíztisztítás színvonalának emelésére;
 - 5.3 helyi tömegközlekedés alakításánál;
 - 5.4 általában a közműfejlesztés színvonalának emelésére,
 - 5.5 a forgalomszabályozás feladataira.

6. A Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság kezdeményezheti:
 - 6.1 a Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzat és mellékleteinek módosítását;
 - 6.2 *hatályon kívül helyezésre került;*
 - 6.3 a fővárosi rendezési szabályzat módosítását;
 - 6.4 az épített környezet elemeinek védetté nyilvánítását, a védettségmegszüntetését;
 - 6.5 az Étv. 17. §-ban meghatározott sajátos jogintézmények alkalmazását;
 - 6.6 a közterület-alakítási terv készíttetését;
 - 6.7 a partnerségi véleményezési eljárásban az el nem fogadott vélemények képviselő-testületi megtárgyalását;
 - 6.8 várospolitikai fórum rendezését;
 - 6.9 kerületfejlesztést érintő vagyongazdálkodási feladatok megtárgyalását.
7. Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság véleményezheti:
 - 7.1 a kerületfejlesztést érintő vagyongazdálkodási feladatokat;
 - 7.2 a területhasználatot érintő közszolgáltatás-fejlesztéseket;
 - 7.3 a területszervezés kérdéseit;
 - 7.4 a szomszédos kerületek és a szomszédos települések településrendezési eszközeit, azok módosításait;
 - 7.5 a szomszédos kerületek és a szomszédos települések településfejlesztési koncepcióit, integrált településfejlesztési stratégiáit;
 - 7.6 a fővárosi településszerkezeti terv módosításait;
 - 7.7 a főváros területfejlesztési koncepcióját;
 - 7.8 a három ajánlatos eljárásban, szolgáltatás megrendelését megelőzően beérkezett ajánlatokat.
8. A Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság ellenőrzi:
 - 8.1 a szabályozási tervek megvalósulását;
 - 8.2 *hatályon kívül helyezésre került.*
9. A Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság saját kezdeményezésére, vagy a Polgármester, vagy a Jegyző felkérésére a kerület területének és egyéb épített, valamint természeti adottságai jövőbeni használatának, alakításának feltételeit megtárgyalja, döntéseinek, javaslatainak előkészítésére albizottságot, munkacsoportot hozhat létre.

Környezetvédelmi Bizottság (KVB)

A rendelet módosításának értelmében a Környezetvédelmi Bizottság véleményezési jogköre a KTB-nél említett döntési jogkörhöz kapcsolódó véleményezéssel egészül ki, továbbá a többi bizottságnál megtalálható, közbeszerzésre vonatkozó szövegezéssel.

1. A Környezetvédelmi Bizottság a Képviselő-testület által átruházott hatáskörben dönt:
 - 1.1 A környezetvédelemmel kapcsolatos feladatokról
2. A Környezetvédelmi Bizottság a Képviselő-testület döntése előtt *véleményt alkot*:
 - 2.1 a fővárosi és kerületi településfejlesztési koncepciókról;
 - 2.2 a fejlesztések hatásvizsgálatairól, a döntés-előkészítő tanulmánytervekről;
 - 2.3 a kiemelt területek, kiemelt közcélú zöldfelületek fejlesztéséről és fenntartásáról;
 - 2.4 a településtudományi feladatokról;
 - 2.5 a kommunális szolgáltatások ellátási módjáról;
 - 2.6 a Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság döntése előtt környezeti vizsgálat szükségességéről a környezet védelméért felelős szervek véleményének kikérésével a kerület egy részére készülő szabályozási tervnél, helyi építési szabályzatnál, illetve azoknál a terveknél, amelyek helyi szinten kis terület használatát határozzák meg.
3. A Környezetvédelmi Bizottság javaslatot tesz:
 - 3.1 a szelektív hulladékgyűjtés módozataival és hatékonyságával kapcsolatosan;
 - 3.2 a kerületi állattartás szabályaival kapcsolatosan;
 - 3.3 a kerékpárút-hálózat fejlesztésével, a kerékpáros-infrastruktúra bővítésével kapcsolatosan.
 - 3.4 az allergén növények elleni védekezés módozataival és hatékonyságával kapcsolatosan
4. A Környezetvédelmi Bizottság saját kezdeményezésére, vagy a Polgármester, illetve a Jegyző felkérésére a hatáskörébe tartozó döntéseinek, javaslatainak előkészítésére albizottságot, munkacsoportot hozhat létre.
5. Közbeszerzési eljárás során:

A mindenkor hatályos közbeszerzésekről szóló törvény alapján folytatott, a KVB hatáskörébe tartozó feladatok elvégzésére vonatkozó közbeszerzési eljárások során a kezdeményező iroda, illetve a költségvetési szerv javaslata alapján véleményezi az ajánlattételi felhívást.

Szervezeti egységek

A Polgármesteri Hivatal szervezeti egységei közül a városfejlesztési tevékenységek a Főépítési Iroda és részben a Beruházási és Városüzemeltetési Iroda tevékenységi körébe tartoznak.

A Főépítési Iroda városfejlesztési szempontból releváns tevékenységi köre:

- az állami főépítéssel és az érintett önkormányzatok főépítészeivel együttműködve elősegíti az illetékeségi területét érintő területrendezési és településszerkezeti tervek összhangjának kialakítását,

- folyamatosan figyelemmel kíséri a rendezési eszközök hatályosulását, tapasztalatairól évente tájékoztatást ad, és négyévente összefoglaló jelentést készít a képviselő-testület (közgyűlés) részére,
- közreműködik a kulturális örökség védelméről szóló törvényben foglaltakkal, valamint a kulturális örökség védetté nyilvánításának részletes szabályairól szóló miniszteri rendeletben foglaltakkal kapcsolatos önkormányzati feladatok ellátásában,
- szakmai véleményével, állásfoglalásaival segíti a térség, illetve a település egységes táji és építészeti arculatának alakítását,
- közreműködik a területrendezési tervek és a településrendezési eszközök nyilvántartására, a szabályozásokon alapuló adatszolgáltatásra és az ezzel kapcsolatosan felmerülő költség megállapítására vonatkozó helyi szabályok előkészítésében,
- részt vesz – szükség szerint adatok szolgáltatásával – az illetékességi területére vonatkozó területi és települési információs rendszerek kialakításában és működtetésében,
- vezeti a helyi önkormányzati tervtanácsot,
- gondoskodik a helyi tervtanács nyilvántartásának vezetéséről, és abból adatokat szolgáltat az állami főépítésznek,
- közreműködik a települési önkormányzat Étv.-ben meghatározott építésügyi feladatainak az ellátásában.

A *Beruházási és Városüzemeltetési Iroda* városfejlesztési szempontból releváns tevékenységi köre Budapest Főváros II. kerületi Önkormányzat beruházásainak és felújításainak a lebonyolítása a döntés-előkészítéstől kezdődően a szavatossági ügyek lezárásáig. A kerületi beruházások kiterjednek az oktatási, egészségügyi és szociális létesítmények építésére, bővítésére, rekonstrukciójára és átalakítására, a parkok, utak, járdák létesítésére, a közterületek vízelvezetésére, víz- csatorna és gázközművek kiépítésére, forgalomtechnikai beavatkozásokra, berendezések és gépek beszerzésére. Az iroda tevékenységi körébe tartoznak a városüzemeltetés fenntartási feladatai, úgymint: a közutak, járdák, zöldfelületek, csapadékvíz-elvezető rendszerek fenntartása, a közútkezelői és az útfelügyeleti tevékenység. Az iroda látja el a Polgármesteri Hivatal irodáit érintő épületüzemeltetési feladatokat.

Ellátja a Polgármesteri Hivatal épületének működtetésével kapcsolatos feladatokat.

A városfejlesztésben érintett csoportok tevékenységi köre az alábbi:

A Magasépítési Csoport feladatai

- A következő évi költségvetés elkészítése, bizottságok elé terjesztése. Szükség esetén beruházási program készíttetése az érintett irodák közreműködésével.
- Az elfogadott költségvetés alapján a jóváhagyott feladatok műszaki előkészítése, tervezői kapacitás biz-

tosítása, tervezői szerződések megkötése, közmű nyilatkozatok és engedélyek beszerzése, építési, engedélyezési és kiviteli tervek elkészíttetése.

- A fővállalkozó illetve generálkivitelező kiválasztására a irányuló eljárás lebonyolítójával együttműködés közbeszerzési törvény alapján.
- A pályázatok fogadása, szakmai értékelése, a közbeszerzés lebonyolítójával együtt döntéshozó testület számára a döntés előkészítése, részvétel a döntéshozó bizottság ülésén.
- Szerződéskötések a nyertes pályázóval – a szerződés tartalmi és formai követelményeinek vizsgálatát követően – a szignalizációs és aláírási rend betartásával.
- A beruházás folyamán koordinációs feladatok ellátása: munkaterület átadás, a munka folyamatos ellenőrzése helyszíni kooperáció keretén belül, építési napló ellenjegyzése, emlékeztetők, jegyzőkönyvek készítése.
- Hiba- és hiányjegyzék felvétele, a hibák kijavításának és hiányok pótlásának ellenőrzése, a beruházás befejezését követő átadás-átvételi eljárás lefolytatása, garanciális felülvizsgálat lefolytatása.
- Bútorbeszerzés:
- Azokra vonatkozó közbeszerzési eljárások technikai lebonyolítása, az esetleges piakeresés, közreműködés a szerződések előkészítésében, átvétel a szállítótól, a számlákkal kapcsolatos ügyintézés, átadás az üzemeltető és használó képviselőinek, pénzügyi lezárás.
- Negyedéves és éves jelentések készítése a Központi Statisztikai Hivatal felé.
- Társasházak felújítási támogatására vonatkozó – fővárosi kapcsolódó és önálló kerületi – pályázatok bonyolítási feladatai. Előterjesztések készítése a méltányossági kérelmek és HAVÁRIA elbírálásához.

Az Általános Műszaki Csoport feladatai

- a Beruházási és Városüzemeltetési Iroda tevékenységi körébe tartozó ügyekben Képviselő-testületi előterjesztések készítése
- elkészíti a Képviselő-testület, a Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság elé kerülő területfejlesztésre, környezetvédelemre, fejlesztésre, felújításra vonatkozó előterjesztéseket.
- segíti a Településüzemeltetési Bizottság munkáját
- fakivágásokkal kapcsolatos eljárás
- parkok és fasorok fenntartásával és fejlesztésével kapcsolatos ügyek
- közutak, járdák, csapadékvíz-elvezető rendszerek fenntartásával és fejlesztésével kapcsolatos ügyek
- közutakkal és közművekkel kapcsolatos tulajdonosi hozzájárulásokról szóló döntések előkészítése
- közútkezelői hozzájárulások intézése
- közterületen végzendő munkák munkakezdesi hozzájárulásainak intézése
- úthibákból származó kárigényekről szóló döntések előkészítése
- utcanev-táblák kihelyezése, pótlása

6.2.1 Pesthidegkúti Városrészi Önkormányzat (VÖK)

A kerületben, a valamikori ún. II/A. kerületrészen, Pesthidegkúton részönkormányzat működik. A részönkormányzati megoldás lényege és működésének alapelve, hogy minden olyan ügyben, amely valamilyen módon érinti Pesthidegkutat, a részönkormányzat véleményt nyilváníthat.

A VÖK előkészíti a Képviselő-testület döntéseit, szervezi és előkészíti a döntések végrehajtását.

A VÖK általános feladata és hatásköre

- közreműködik a helyi közszolgáltatások megszervezésében az illetékességi területén élő lakosságot közvetlenül érintő kérdésekben, így különösen: a városrész fejlesztésében és rendezésében, az épített és természeti környezet védelmében, a közutak és közterületek fenntartásában, az ivóvíz ellátásban; az óvodai, az alapfokú oktatási, nevelési, egészségügyi és szociális ellátásban, a közművelődés szervezésében, a nemzeti kisebbségek jogainak érvényesítésében, a városrész lakossága életkörülményeinek javításában,
- gyakorolja az előző bekezdésben meghatározott feladatok ellátásához az Önkormányzat Képviselő-testülete által átruházott egyes hatásköröket,
- gyakorolja a városrész lakosságát közvetlenül érintő helyi kérdésekben a javaslattevési, véleményezési, egyetértési és ellenőrzési jogát.

A VÖK feladatai ellátása érdekében:

- kialakítja a jogszabályok keretei között saját szervezeti és működési szabályait, meghatározza ügyrendjét,
- gyakorolja előzetes véleményezési jogát a városrészt érintő gazdasági programmal, fejlesztési elképzelésekkel, a városrész lakosságát érintő ellátási kérdésekkel, továbbá a városrész rendezési tervének kialakításával kapcsolatban,
- kezdeményezi a városrészt érintő helyi önkormányzati rendelet megalkotását,
- gyakorolja előzetes véleményezési jogát a kifejezetten a városrészt érintő helyi önkormányzati rendelet megalkotásánál,
- a városrészt kiterjedően – a városrészt érintő ügyben – kezdeményezhet helyi népszavazást, a jogszabályok betartásával,
- közmeghallgatást és lakossági fórumot tarthat a városrészt érintő kérdésekben,
- gyakorolhatja javaslattevési és véleményezési jogát a más önkormányzatokkal való társulás, érdekképviseleti szervhez való csatlakozás, más külföldi önkormányzattal való együttműködés, nemzeti önkormányzati szervezethez csatlakozás kérdésében; a Képviselő-testület egyedi felhatalmazása alapján en-

nek során képviselheti a Kerületi Önkormányzatot más önkormányzatokkal való tárgyalásokon

- javaslattevési és véleményezési joga van a városrész területén lévő közterületek elnevezésével, illetve emlékmű állításával kapcsolatban,
- kezdeményezheti hivatali kirendeltség létesítését,
- előzetesen véleményt nyilváníthat olyan ügyben, amelyben törvény az érintett Önkormányzat Képviselő-testületének állásfoglalását írja elő,
- olyan ügyben, amely nem tartozik a hatáskörébe, de a helyi Önkormányzat feladatát és hatáskörét érinti, indítványozhatja, hogy a Képviselő-testület éljen felterjesztési (petíciós) jogával,
- dönt mindazokban az ügyekben, amelyeket a Képviselő-testület a hatáskörébe utal. Önkormányzati hatósági hatáskör nem ruházható át a VÖK-re

Projektvezetés

A városfejlesztési akciók – összetettségükből kifolyólag – szükségszerűen több területet érintenek. Felismerve a különböző egységek együttműködésének szükségességét, illetve az együttműködésben a koordináció, a szervezés és a felelősség fontosságát, ezek koncentrációjának és adott személyre ruházásának igényével helyezte hatályba az önkormányzat az I-160/5/2010. Polgármesteri – Jegyzői Együttes Intézkedéssel a Projektvezetési Szabályzatot, melyet 2015 februárjában a I-53-2/2015. Jegyzői Intézkedés

Háttérszolgálati Szabályzat helyezett hatályon kívül, így a továbbiakban ezen intézkedés 8. pontja határozza meg a projektvezetési szabályzatot.

A szabályzat olyan, a Hivatal eljárásaiban, feladatrendszereiben nem szereplő, de mégis végrehajtásra váró, egyedi, eseti problémák, új feladatok megoldási rendjének kialakítására szolgál, amelyek az ISO ME 04-01 Folyamatok Fejlesztése Eljárás általános kereteit meghaladják.

Projekt alapismeretek

A projekt meghatározása

Projektnek tekintjük azokat a feladatokat, amelyek

- nem sorolhatók a hagyományos szervezeti egységek szokásos tevékenységei közé,
- egyedi, egyszeri, konkrétan körülhatárolt célt kell elérniük,
- jól meghatározott erőforrásokkal és
- pontosan rögzített határidőkkel rendelkeznek,
- a feladat elvégzésére ideiglenes, több szervezeti egység munkatársaiból álló munkacsoportot hoznak létre (projekt-munkacsoport).

A projektet olyan folyamatnak tekintjük, amely összhangban áll az Önkormányzat és a Polgármesteri Hivatal stra-

tégiai céljaival, és amelyet a nagyobb horderejű, stratégiai változást, fejlődést megfogalmazó programok megvalósítása érdekében hajtunk végre.

A projekt alapfeltételei

- konkrét, érthető célok meghatározása,
- erőforrások felmérése, tervezése, biztosítása,
- határidők kijelölése,
- felelős vezető kijelölése
- projekt-munkacsoport kiválasztása

A projekt működése

A meghatározott projektcélok elérése érdekében – a tervezéstől a lezárásig – projektvezetőt kell megbízni, illetve meg kell jelölni az előkészítésben és a végrehajtásban részt vevő projekt-munkacsoport további tagjait. Az elrendelésben meg kell határozni a résztvevők konkrét feladatkörét, illetve a fontosabb határidőket. A projektben résztvevők a munkaköri feladatuk mellett és a hierarchiában betöltött szerepüktől függetlenül a projekt működési rendje szerint dolgoznak

A projektvezetés rendszerszemléletet, jó átlátó képességet, tervező-szervező készséget, együttműködési, irányítási – ösztönzési gyakorlatot igényel és feltételez. A projekt vezetője és a team tagjai a feladatkörükben elvégzett munkától, a hivatal hagyományos működési módjától, beosztástól függetlenül önálló és teljes felelősséggel dolgoznak a projekt megvalósításán, mely során a Hivatal Vezetősége számít más irányú kiemelkedő képességeikre, tehetségükre. A team munkáját a Minőségügyi vezető folyamatosan segíti, illetve ez irányú tevékenységük során rendelkezésükre áll a Hivatal infrastruktúrája.

A projekt nem tevékenység-centrikus, hanem eredmény-érdekelt munka: csak a rögzített célok elérése a sikerkritérium. A projekt sikeres megvalósítására az elrendelő céljuttatást is megállapíthat a résztvevők számára. Valamennyi projekt folyamata jól definiált, előre meghatározott lépésekből áll. A hozzájuk kapcsolható feladatokat az adott projekt típusától függetlenül kell elvégezni.

A projektek nyilvántartása

A projekteket, az előkészítő döntéstől kezdve Tisztviselői főszámra kell beiktatni és vezetni.

A Polgármesteri Kabinet kijelölt referense nyilvántartást vezet a projektekről.

A projekt folyamat 4 fő fázisa

1. Kezdeményezés, elrendelés,
2. Tervezés, pályatzetkészítés,
3. Végrehajtás, megvalósítás
4. Lezárás

1. Kezdeményezés, elrendelés

A megvalósítandó projektek az Önkormányzat közép- és hosszú távú fejlesztési célkitűzéseinek figyelembevételével, a szükségletek felmérése alapján kerülnek meghatározásra. A pályázati lehetőségek feltárásának, előkészítésének és koordinációjának fő felelősei a Polgármesteri Kabinet munkatársai és más szervezeti egységek vezetői, akiknek ilyen irányú feladata a munkaköri leírásban is rögzítésre kerül.

E munkakörük tartalmának részletezése:

- A különféle hazai és európai uniós pályázati kiírások figyelemmel kísérése, ezekről a Vezetőség folyamatos tájékoztatása,
- Folyamatos konzultáció a vezetőséggel, ezek alapján az Önkormányzat egyedi fejlesztési, beruházási igényeit támogató pályázatok, pályázati konstrukciók felkutatása,
- Különféle projektötletek, és az azokhoz szükséges esetleges további hazai, nemzetközi partnerek felkutatása,
- A pályázati kiírásokhoz kapcsolódó teljes körű információ-szolgáltatás,
- Az adott pályázati felhívások helyes és pontos értelmezése a Vezetőség kérésére,
- Pályázatfigyelési jelentés készítése, mely tartalmazza azokat a leglényegesebb információkat, amely alapján a Vezetőség dönthet a pályázaton való indulás kezdeményezéséről. (pályázat címe, célja, rész céljai, támogatási keret, támogatás mértéke, támogatás maximális összege, támogatott pályázatok várható száma, kiírás várható időpontja)

E feladatok ellátását az Önkormányzat külső céggel kötött megbízási szerződés keretében is megoldhatja. Ez esetben a megbízási szerződés a pályázati dokumentáció részét képezi.

Szinopszis elkészítése

A tervezett projekt elképzelés alapját a szinopszis biztosítja. A szinopszis a projektre vonatkozó maximum 4 oldalas leírat, mely később vezetői összefoglalóként is felhasználható. Rövidnek, tárgyilagosnak és egyértelműnek kell lennie, egyetlen felesleges mondat sem lehet benne, de egyetlen fontos információ sem hiányozhat belőle.

A szinopszisban a megvalósítás és fenntartás erőforrásigényét fel kell mérni, és a végrehajtás kockázatelemzését is el kell végezni. A szinopszis sablon használata kötelező.

A szinopszis alapján szerzett információkból a Vezetőség dönthet a projekt megindításának és végrehajtásának kezdeményezéséről. E körben a Polgármester és a Jegyző elrendeli – az alábbi tartalommal – a pályázaton való részvétellel érdekében szükséges előkészítő és szervezési, továbbá nyertes pályázat esetén a projekt megvalósításával kapcsos-

latos munkák elvégzését. Az elrendelésben rögzíteni kell továbbá a pályázatkészítő adatait, amennyiben a pályázat elkészítésével az Önkormányzat külső céget bízott meg.

Feladatkörének részletezése: az Önkormányzattal kötött külön megbízási szerződésben kerül megállapításra, mely szerződés a projektdokumentáció részét képezi.

2. Tervezés, pályázatkészítés

A projektvezető az elrendelés alapján előterjesztést készít a Képviselő-testület elrendelésben meghatározott ülésére, mely alapján a Képviselő-testület dönt a pályázaton való részvételről, a szükséges pénzügyi források biztosításáról, esetleges ütemezéséről, illetve valamennyi olyan kérdésben, amelyet a pályázati kiírás előír.

A Képviselő-testület döntését követően, a döntésben foglaltaknak megfelelően a projektvezető gondoskodik a pályázat megírásáról. E körben feladatai különösen:

- Az adott pályázati felhívások helyes és pontos értelmezése,
- A pályázati formanyomtatványban az Önkormányzat, illetve a megvalósítani kívánt projekt bemutatása, a pályázati formanyomtatvány, a pályázati dokumentáció összeállítása, kitöltése, határidőben történő benyújtása,
- Az adott pályázat kapcsán a hivatalos közreműködő szervezettel való kapcsolattartás,
- A pályázat benyújtását, megvalósítását követően közreműködés az illetékes szervek ellenőrzése során,
- A pályázat benyújtását és a projekt megvalósítását követően közreműködés a fenntartási időszak alatt a pénzügyi elszámolásban, előrehaladási jelentések, záró elszámolások és beszámolók elkészítésében,
- A pályázati munka teljes körű koordinálása.

E feladatok ellátását az Önkormányzat külső céggel kötött megbízási szerződés keretében is megoldhatja. Ez esetben a megbízási szerződés a pályázati dokumentáció részét képezi.

3. Végrehajtás, megvalósítás

Nyertes pályázat esetén a támogató szervezettel, vagy a képviseletében eljáró közreműködő szervezettel kötött Támogatási Szerződés aláírását követően – illetve bizonyos esetekben a támogatásról szóló értesítés Önkormányzat-hoz történő megérkezését követően – megindul a projektnek a jogszabályoknak megfelelő, kellő alapossággal, hatékonysággal és gondossággal, a vállalt kötelezettségek teljesítésével történő megvalósítása. A projektet a Képviselő-testület döntésében foglaltak szerint, a pályázati kiírásban meghatározottaknak megfelelően kell végrehajtani.

A projektvezető gondoskodik arról, hogy az adott projekt a megvalósítás és a fenntartás időszakában pályáza-

ti szempontból az előírásoknak megfelelően. E körben feladatai különösen:

- A projekt megvalósításának menedzselése (a folyamatok és a kapcsolódó lépések, feladatok, határidők részletes megtervezése, marketing és nyilvánosság biztosítása kapcsán a kötelezően megvalósítandó tevékenységek koordinációja),
- Projekttel összefüggő Ellenőrzési nyomvonal, Monitoring, Kockázatkezelési rendszer kialakítása,
- A hatályos közbeszerzési szabályozások betartása, kooperáció megszervezése,
- A teljesítendő indikátorok, mutatók, illetve a fenntartandó előírások teljesülésének kimutatásához és hosszú távú megőrzéséhez, dokumentálásához szükséges tevékenységek meghatározása, az illetékes irodák kijelölése, a gyűjtendő éves adatok, dokumentumok kezelése,
- A kivitelezővel történő együttműködés felügyelete,
- Hatósági igazolások beszerzésében útmutatás, véleményezés,
- A projekt megvalósításához kapcsolódó szerződések felügyelete,
- Előlegkérelmek, kifizetési kérelmek benyújtása, a kifizetési dokumentáció összeállítása,
- A Támogatási Szerződés esetleges módosításaiban való közreműködés,
- A projektzárás felügyelete, a dokumentáció összeállítása, záró kifizetési kérelem benyújtása,
- A helyszíni ellenőrzéseken való részvétel,
- A projektek teljes körű dokumentálása, megőrzése,
- A pályázat kapcsán a hivatalos közreműködő szervezettel való kapcsolattartás, a projekt kifizetési ütemezésének folyamatos nyomon követése,
- Közreműködés a Támogatási Szerződésben meghatározott projekt fenntartási jelentések, előrehaladási jelentés és a zárójelentés elkészítésében.

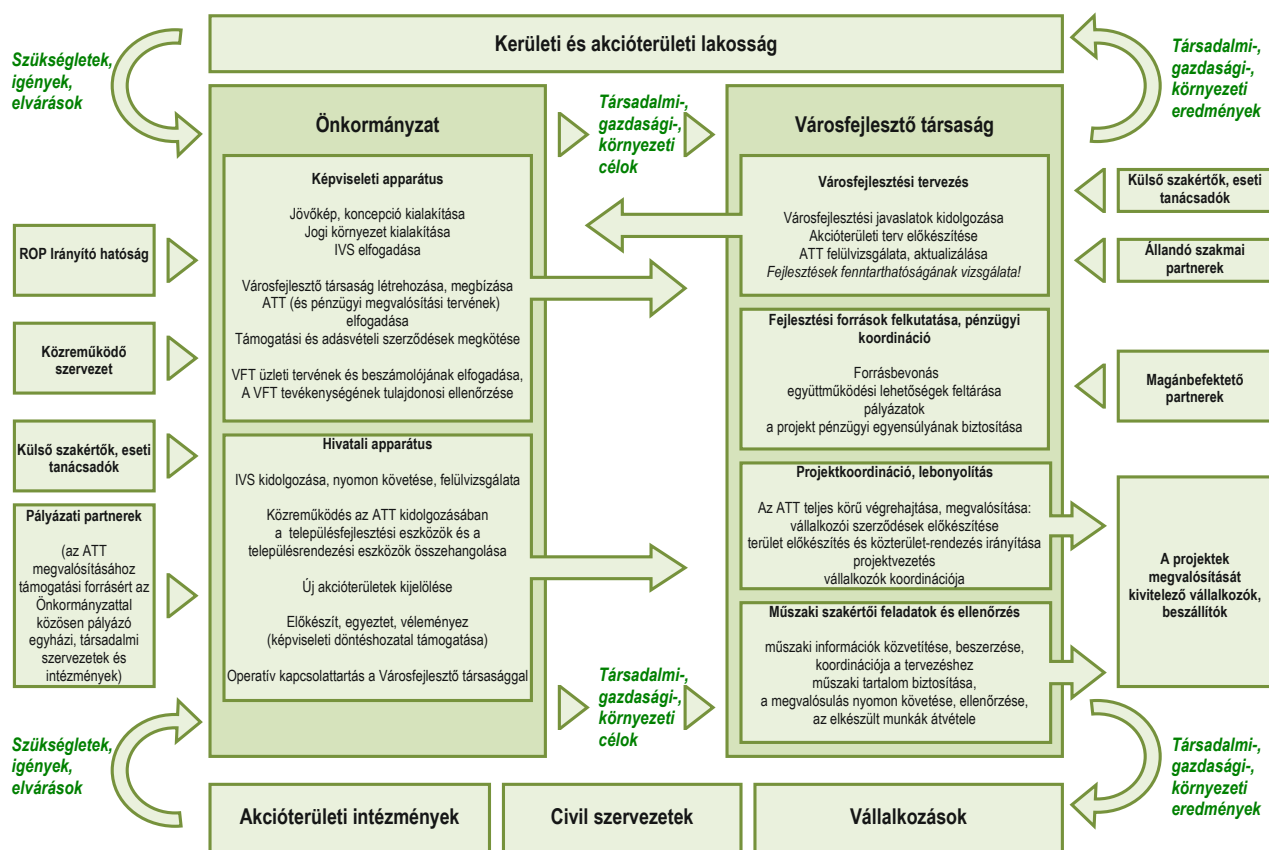
E feladatok ellátását az Önkormányzat külső céggel kötött megbízási szerződés keretében is megoldhatja, de a projektvezető ebben az esetben is az Önkormányzat érdekeinek felelős képviselője.

A megbízási szerződés a pályázati dokumentáció részét képezi.

A projektvezető a megvalósítás során a nem várt események következtében létrejött változásokról azonnal tájékoztatja a Vezetőséget, akik döntenek a változás kezelésének módjáról.

4. Lezárás

A projekt fizikai megvalósulásának, befejezésének és lezárásának módja, tervezett napja a Támogatási Szerződésben kerül megjelölésre. E szerződés keretében rögzíti az Önkormányzat és a Támogató az elszámolható költségeket, a támogatás mértékét, a kifizetés módját és ütemezé-



12. ábra. A stratégia kialakításának és megvalósításának folyamata

sét, a pénzügyi elszámolás részletes szabályait, illetőleg az esetlegesen bekövetkező változások következményeit, kezelésük rendjét.

A projektvezető felügyeli a fenti feladatok megvalósulását, gondoskodik továbbá – a Támogatási Szerződésben rögzítettek alapján – a záró jegyzőkönyv jóváhagyásáról. A projekt-munkacsoport tagjainak megbízatása a lezárás-

sal megszűnik. A területi szabályozás aktualizálásáért felelős: Jegyzői Titkárság.

A 12. ábra az integrált városfejlesztési stratégia és az ahhoz kapcsolódó megvalósult pályázati és megvalósítandó további fejlesztések szervezeti rendjét és érintettjeit, partnereit mutatja.

6.3 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Budapest Főváros II. kerületi Önkormányzat Integrált Településfejlesztési Stratégiájának kialakítása során nagy hangsúlyt fektetett a szomszédos kerületek önkormányzatai, valamint a főváros által kialakított elképzelésekhez történő harmonizációra. A stratégia a rendelkezésre álló településrendezési és -fejlesztési koncepciókkal, valamint a szabályozási tervekkel, az egyes szakpolitikai ágak fejlesztési elképzeléseivel, a kistérség és a régió hosszú távú fejlesztési terveivel összhangban, azok messzemenő figyelembe vételével került kialakításra.

Az önkormányzat a stratégia kidolgozása folyamán a koncepciók vizsgálata mellett a szomszédos kerületekkel folyamatos konzultációt folytatott az esetlegesen közösen megvalósítandó fejlesztési elképzelések, illetve az egyes kerületek más kerületeket és településeket is érintő, azok környezeti, gazdasági és társadalmi tényezőit befolyásoló kérdések esetében.

Két akcióterület (az AT6 és AT5) kerülethatárral is érintkezik, a szomszédos kerületekkel közvetlenül határos. Újlak

fejlesztésével kapcsolatos elképzeléseket a kerület vezetése a III. kerületi önkormányzattal, a Pasaréttel kapcsolatos terveket a XII. kerületi önkormányzattal egyeztetette. A Fővárossal folytatott egyeztetések a fővárosi hatáskörbe tartozó szakpolitikai területek és témák esetében bírtak különös jelentőséggel.

A II. kerületi önkormányzat újlaki gyógyturisztikai és lakótömb-rehabilitációs fejlesztési tervei illeszkednek a „Budai Promenádnak” koncepcióhoz és a fővárosi turisztikai fejlesztési elképzelésekhez egyaránt.

A Széll Kálmán térrel kapcsolatos fővárosi fejlesztési elképzelések jövőjét az ITS-ben foglaltak nem veszélyeztetik és lehetővé teszik a Várhegy, illetve a Budavári Palota rekonstrukcióját követően megváltozó közlekedési, infrastrukturális, szolgáltatási igényekhez történő alkalmazkodást.

Az egyeztetések során ismételten beigazolódott, hogy a fejlesztési elképzelések szervesen illeszkednek bele a főváros egésze és a budai oldal jövőjével kapcsolatos tervezési keretekbe.

Alapelvek

Már az IVS 2011-es felülvizsgálata során a stratégiába beépítésre kerültek a partnerség megvalósulásának elemei.

Az önkormányzat a stratégia készítése folyamán a Bel-Buda kerületrészen kijelölt akcióterület (AT1) fejlesztése érdekében megkereste a területen működő vállalkozásokat, civil szervezeteket, érdekvédelmi szövetségeket. A terület jellegéből adódóan az AT1-en már hosszabb ideje felismert fejlesztési igényekről és ismert elképzelésekről volt szó, ezért a területen tevékenykedő vállalkozások, szervezetek legtöbbjé aktívan is támogatni kívánta a fejlesztési elképzeléseket. A támogatás „mélységének” alapján kétféle partner volt megkülönböztethető: a fejlesztésben konzorciumi szerződéssel részt vevő ún. konzorciumi partnerek, valamint a fejlesztéseket támogató, azokkal egy időben fejlesztő, ún. támogató partnerek.

Partnerség

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia fenntartása, és folyamatos felülvizsgálata során végig szem előtt kell tartani, hogy a fejlesztési stratégia eredményessége jelentős részben azon múlik, hogy az önkormányzat milyen arányban ösztönzi a magánérős projektek bekapcsolódását, illetve mennyire birtokolja a lakosság bizalmát és támogatását. A vállalkozói szféra, a magántőke bevonása egyben olyan pótlólagos forrásokat visz a fejlesztésekbe, amelyek az önkormányzati szempontokhoz társulva szélesebb gaz-

dasági alapokra helyezhetik a fejlesztéseket. Ezen túlmenően az eltérő érdekek megjelenése, megfelelő keretek között komplexebbé is teszi a kerületi fejlesztéseket. A sikeresség egyik fontos feltétele tehát a partnerségben kialakított hosszú távú működési keretek és irányok világos megfogalmazása és közvetítése, az érintettekkel való folyamatos párbeszéd.

Az önkormányzat deklarált célja a civil társadalommal folytatott kommunikáció és partnerség. Ennek egyik legfontosabb eszközei egyrészt az önkormányzat által működtetett állandó médiumok: a kerület honlapja (www.masodikkerulet.hu), valamint a Budai Polgár, a kerület önkormányzatának kéthetes rendszerességgel, 50 ezer példányban megjelenő lapja, másrészt az intézményes kommunikációs csatornák: a közmeghallgatások, fogadóórák és egyéb (lakossági) fórumok, melyek teret adnak arra, hogy a lakosság közvetlenül is bekapcsolódjon a kerület életét érintő eseményekbe.

Megállapítható, hogy az évek óta meglévő interaktív tevékenység további erősítése szükséges. A kerület lakosságának eddigi, viszonylag magas életszínvonala megtartásához hatékonyabb egyéni és társadalmi együttműködésre, összefogásra van szükség.

Az önkormányzat a partnerség által megértetheti és elfogadtathatja a működési szabályokat, az építő és felelős magatartás ismérveit. Ehhez hozzátartozik a kommunikáció általános fejlesztésén túl a kerületben működő minden egyéb partnerség kialakulásának támogatása, ösztönzése, a szinergiahatások érvényesülésének fokozása.

Partnerség a szomszédos kerületekkel és a fővárossal

Tekintettel arra, hogy bár a főváros kerületeit egymástól közigazgatási határvonalak határolják el, azok mégis egy város egymáshoz kapcsolódó integráns részeit képezik, elkerülhetetlen és kívánatos a szomszédos kerületekkel történő egyeztetés az egyes fejlesztési elképzelések kapcsán.

A főváros számos közigazgatási, városüzemeltetési, gazdasági funkciója és tulajdonjoga okán ugyancsak rendkívül fontos stratégiai partner a fejlesztésekben. Budapest fejlesztésének egyik neuralgikus pontja, a Széll Kálmán tér, például határos az AT1-gyel, ami a stratégiai tervezés kereteinek kiszélesítését igényeli.

A városfejlesztési stratégia fejlesztési területeinek kiválasztása során elsősorban a központi funkciót ellátni képes, másrészt a valóban fejlesztést igénylő és elsősorban a kerület igényeit szolgáló területek kijelölése volt az egyik meghatározó.

Két akcióterület kerülethatárral érintkezik, vagyis konkrét fizikai kapcsolata van a szomszédos kerületekkel. Az Új-lak akcióterület fejlesztésével kapcsolatos elképzeléseket a kerület vezetése a III. kerületi önkormányzattal, a Pasarét akcióterület ügyében a XII. kerületi önkormányzattal cé-lzottan, a fejlesztések egészével kapcsolatban általánosság-ban, a fejlesztési területeket átfogóan megvitatva folyta-tott tárgyalásokat.

Mindkét, a III. és a XII. kerület egyaránt támogatólag hagyta jóvá a fejlesztési elképzeléseket. A XII. kerület és a II. kerület IVS-einek összehangolása megtörtént.

A III. kerületi önkormányzat II. kerület területével hatá-ros, illetve a II. kerületi fejlesztésekre közvetlen hatással járó fejlesztési elképzelései, amelyek két – Óbuda-Békás-megyer Kerületfejlesztési Konceptiójában is megjelenő – téma köré csoportosíthatók. Az egyik a Margit híd és Árpád híd közötti észak-déli tengely fejlesztése („Budai Promenád”), a másik pedig a Kolosy tér környéke közle-kedésének fejlesztése. Az IVS hat akcióterülete közül az AT6 (Új-lak) fejlesztései kapcsolódnak a III. kerületi ter-vekhez. A gyógyturisztikai és lakótömb-rehabilitációs fej-lesztési tervek úgyszólván részét képezik a „Budai Prome-nád” koncepciónak és illeszkednek a fővárosi turisztikai fejlesztési elképzelésekhez is.

A Széll Kálmán térrel kapcsolatos fővárosi fejlesztési el-képzelések jövőjét az IVS-ben foglaltak nem veszélyezte-tik és lehetővé teszik a Várhegy, illetve a Budavári Palota rekonstrukcióját követően megváltozó közlekedési, infra-strukturális, szolgáltatási igényekhez történő alkalmazko-dást.

Agglomerációs együttműködés

Jelen pillanatban az agglomerációs települések a fővá-rostól való függetlenségük fenntartásában érdekeltek, köszönhetően annak, hogy Budapesttel való együttmű-ködés – annak méretéből adódó lassúsága, nehézsége miatt – komplikált lehet. Mindazonáltal az érdekek és a veszélyek közös mivolta miatt a kerület szeretné el-mélyíteni az együttműködést a környező településekkel. Ehhez alapvető fontosságú a tervezésben való együtt-működés, mely a kerületi és a települési önkormányza-ton kívül a fővárosi önkormányzat és a megyei önkor-mányzatok, a régió, a közszolgáltatók és a társadalmi szervezetek bevonásával lehet igazán sikeres. A tervek végrehajtásában is elengedhetetlen a folyamatos együtt-működés.

Az együttműködés legfontosabb működő területei az alábbiak:

- Az értékteremtő együttműködés példája a felszíni vízelvezetés közös kialakítása. A kerület – fekvéséből adódóan – több településsel osztozik vízfolyásain.

Az együttműködés szükségessége mindkét oldalról indokolt, hisz pl. Nagykovácsi felől Máriaremete felé folyik az Ördög-árok, ugyanakkor Pesthidegkútról a Paprikás-patak folyásiránya a kerültreől kifelé tart.

- Közoktatási megállapodás aláírása Remeteszőlőssel, a település ugyanis nem tudja ellátni kötelező közok-tatási és egészségügyi feladatait.

Az együttműködés legfontosabb elmélyítendő területei az alábbiak:

- A kerületet övező településekre (Nagykovácsi, Reme-teszőlős, Solymár, Budakeszi, illetve a szomszédos települések: Budajenő, Telki, Páty) a fiatal csalamo-sok nagyszámú kiköltözése az ingázás nagy mérté-kű növekedését eredményezte. A Budapestre napon-ta ingázók nagyobb része személyautót használ, ami a kerület és környékének közötti kapcsolatrendszerét túlterheli. Ennek a negatív folyamatnak a megállítá-sára az együttműködés több eszköze is adott:
 - A tömegközlekedés szerepének erősítése, az egyes viszonylatok összehangolása, a párhuzamosságok kiküszöbölése, alternatív útvonalak feltárása el-sődleges feladat.
 - Pesthidegkút központjainak komplex rehabilitá-ciója biztosítja az alapvető kereskedelmi, pénzügyi, egészségügyi szolgáltatások igénybevételének le-hetőségét, valamint megteremti a társadalmi élet új színtereit, találkozóhelyeit is. Ezzel az agglo-meráció felől érkező, a város és a kerület belseje felé haladó forgalom jelentős hányadának meg-szűrését reméli a kerület. Az agglomerációs tele-pülések hasonló fejlesztésével – a különböző fej-lesztések összehangolásával – pedig már a külső kerületrész felé irányuló forgalom csökkentését is el lehet érni.
 - Törekedni kell arra, hogy jelentősebb új ingatlan-fejlesztésekre már kizárólag kötőtpályás tömeg-közlekedési hálózat körzetében kerüljön sor, a kerület vonzáskörzetébe tartozó települések eseté-ben Solymáron a MÁV-vonal fejlesztésével párhuzamosan.
 - Vízközmű társaság alapítása Solymárral a Papri-kás-patak kezelése ügyében.
 - A mezőgazdasági társulások a kerület és az agglo-merációs települések között elhelyezkedő zöldöve-zet egyik gondozói voltak. Megszűnésük ellenére a zöldövezet még meglévő elemei erősítendő-k, a terjeszkedő területfoglalás korlátozása mindkét fél számára érdek.
- A szomszédos kerületekkel való együttműködés jellege különböző. Kerületi szintű kezdeményezés eredményeképpen több területen is történtek előre-lépések:
 - szabálysértési hatósági együttműködés a II. és a III. kerület között;
 - közös pályázat térfigyelő kamerák kiépítésére (I., II., XII. kerület);

- együttműködés az ORFI előtti parkterület kitakarításában, (I., II., III., XI., XII. kerület).

Az ITS egyeztetésének folyamata

A formális tárgyalások a lakossággal, az egyes szakpolitikai résztvevőkkel, a magánbefektetőkkel, a szomszédos kerületekkel, a helyi civil szervezetekkel, valamint a támogatókkal egyaránt lezajlottak.

Helyi fiatal értelmiségiekkel, vállalkozókkal, ingatlan tulajdonosokkal, kulturális szakemberekkel, a polgármesteri hivatal dolgozóival spontán és irányított módon történt informális beszélgetések keretében is megvitatásra kerültek a stratégia egyes elemei, a közép- és hosszú távra vonatkozó elképzelések egyaránt.

A lakossági fórumon a kerületben élők, és minden érdeklődő választ kaphatott az előzőekben felsorolt eseményeken elhangzottak, és a javasolt fejlesztések alapján a

szakemberek által kidolgozott anyaggal kapcsolatos kérdéseire.

Az önkormányzat minden eszközt felhasználva arra törekszik, hogy a fentiekben felsoroltak figyelembe vételével és szellemében az IVS megvalósítása során a partnerségi szempontok folyamatosan előtérben legyenek.

Az IVS felülvizsgálata során az eddig megvalósult fejlesztések, valamint a szabályozás és beavatkozás előtt álló területek kerültek számbavételre, új elképzeléseket nem tartalmaz a stratégia.

Mindazonáltal az ITS dokumentumot a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről 30. § (1). bekezdésében foglaltaknak megfelelően az önkormányzat az érintettek rendelkezésére bocsátja véleményezés céljából.

29. táblázat. A célok teljesülését jelző indikátorok

Jövőkép – Cél	A változás mutatója	Jelenlegi érték	Célérték 15 év múlva
Pénzügyi, kereskedelmi és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése (kereskedelem, javítás, vendéglátás, pénzügyi közvetítés, ingatlanügyletek, gazdasági szolgáltatás, oktatás, egészségügyi, szociális ellátás, valamint egyéb közösségi, személyi szolgáltatás területek)	Vállalkozások száma	11 733	15 000
A szolgáltatások a kerületi alközpontokban létesített kereskedelmi, pénzügyi, egészségügyi, közigazgatási és szabadidős funkciókat is betöltő központokban koncentrálódnak.	Több funkciót ellátó alközpontok száma	1 + 3 részleges	4 + 2 részleges
A gazdasági aktivitás nő	Gazdaságilag aktívak aránya	0,51	0,55
Bel-Budán kiteljesedik a közterületek és a lakóépületek rehabilitációja.	Az önkormányzat által lakóépületek felújítási költségéhez való hozzájárulás éves összege 5 éves átlagban (ezer Ft)	135 000	200 000
A korábban városképi szempontból elhanyagolt, valamint a társadalmi szempontból alacsonyabb státuszú felhívíz-újlaki részek rehabilitációja, felzárkóztatása megtörténik	A kerület rehabilitációs kiadásainak százalékos aránya a 15 év átlagában (lakosságarányosan a többi városrészhez képest)	100	120
A felhívízi részen virágzó gyógyturisztikai településrész jön létre, ahol a fürdők a meglevő termálvíz-kapacitást kihasználják és további idegenforgalmi funkciókkal bővülnek	Idegenforgalomból származó bevétel növekedése %-ban nettó jelenértékre vetítve	100	130
Jelentős lépések történnek a környezeti értékek védelme terén a teljes körű csatornázottság elérésével.	A csatornahálózatba bekötött lakások aránya (%)	98	100
Jelentős lépések történnek a környezeti értékek védelme terén az illegális hulladéklerakás megszüntetésével.	Illegális hulladéklerakók száma	7	0
A kerület időközben jobban feltárt barlangjainak vonzereje érvényesül.	Látogatók száma	58 000	75 000
A kerületben a jelenlegi kerékpárút-hálózat hossza jelentősen megnövekszik.	Kerékpárút-hálózat hossza (km)	14,7	30,0
A forgalom a gyűjtő- és főutakon a jelenlegi szinthez képest csökken,	A főforgalmú utak összesített napi gépjárműterhelése (%)	100	95
A baleseti statisztikák javulnak	A közlekedésszervezéssel megelőzhető balesetek száma (%)	100	50
A közlekedés környezetre kifejtett káros hatása mérséklődik	A kén-dioxid, a nitrogén-oxidok és üledőpor levegőben való jelenlétének átlagos változása %-ban	100	90
A szabadidős, valamint a kulturális szolgáltatások köre kerület-szerte bővül	A kerület művelődési házaiban és sportlétesítményeiben a látogatók /igénybevevők száma százalékosan	100	125
A szabadidős, valamint a kulturális szolgáltatások köre kerület-szerte bővül	Az önkormányzat oktatási, kulturális, ill. sport célú kiadásainak változása %-ban nettó jelenértékre vetítve	100	110

6.4 Monitoring rendszer kialakítása

A Stratégia felülvizsgálatát a Városfejlesztő társaság (Társaság), a Kerületfejlesztési és Településüzemeltetési Bizottság (KTB), illetve 5 évenként külső szakértő végzi.

A Társaság a Stratégiához kapcsolódó monitoring tevékenysége az alábbiakra terjed ki:

- Éves értékelés elkészítése a Stratégia végrehajtásának előrehaladásáról
- Cselekvési terv készítése az értékelés alapján

A Társaság évente értékelést és cselekvési tervet tartalmazó beszámolót készít a Stratégia megvalósulásáról. Ezt a városfejlesztési társaság vezetője minden év március 31-ig javaslatként benyújtja a KTB részére. A bizottságok a beszámoló, valamint a negyedéves projekt-előrehaladási je-

lentések alapján évente felülvizsgálják a Stratégia céljainak és az egyes akcióterületi fejlesztéseknek a megvalósulását. A beszámolót elfogadás után továbbítják a képviselőtestület felé. A képviselő testület megvitatja és megtárgyalja a javaslatot, amelyet határozat formájában elfogad. A beszámoló megvitatásával foglalkozó ülések nyilvánosak lesznek. Az ülésekre meghívót kapnak (az előterjesztéssel együtt) a fejlesztésekben érintett konzorciumi partnerek és civil szervezetek. Az ülésen joguk lesz véleményezni az anyagot, valamint módosítási javaslatokat tehetnek vele kapcsolatban.

A végrehajtásért felelős szervezet a projektek előrehaladásáról a KTB számára negyedévente, a képviselő-testület számára félévente nyújt be előrehaladási jelentést.

30. táblázat. A jövőkép a felülvizsgálatok időtávjainak tükrében

Jövőkép – középtávú cél	5 éves felülvizsgálat	10 éves felülvizsgálat	15 éves felülvizsgálat
Pénzügyi, kereskedelmi és vendéglátó-ipari szolgáltatások fejlesztése	A kereskedelem, javítás, vendéglátás, pénzügyi közvetítés, ingatlanügyletek, gazdasági szolgáltatás, oktatás, egészségügyi, szociális ellátás, valamint egyéb közösségi, személyi szolgáltatás területeken regisztrált vállalkozások száma növekszik		Vállalkozások száma eléri a 15 ezret
A szolgáltatások a kerületi alközpontokban létesített kereskedelmi, pénzügyi, egészségügyi, közigazgatási és szabadidős funkciókat is betöltő központokban koncentrálódnak.	A több funkciót ellátó alközpontok száma 4-re nő (ezekből 2 részleges)	A több funkciót ellátó alközpontok száma 5-re nő (ezekből 2 részleges)	A több funkciót ellátó alközpontok száma 6-ra nő (ezekből 2 részleges)
A gazdasági aktivitás nő	Gazdaságilag aktívak aránya: 46%	Gazdaságilag aktívak aránya: 48%	Gazdaságilag aktívak aránya: 50%
Közterületek és a lakóépületek rehabilitációja.	A közterületekre fordított önkormányzati kiadások arányának növelése. Az önkormányzat által homlokzat-felújításra évente kiírt pályázati összeg növekedése. A szilárd burkolatú utak aránya eléri a 100%-ot. A Margit Krt. – Lövház u – Fény u. – Kis Rókus u. tömbben megépült konferenciaközpont		Az önkormányzat által lakóépületek felújítási költségéhez való hozzájárulás éves összege 5 éves átlagban eléri a 200 millió Ft-ot.
A korábban városképi szempontból elhanyagolt, valamint a társadalmi szempontból alacsonyabb státuszú felhív-új-laki részek rehabilitációja, felzárkózása megtörténik	Az idegenforgalmi szektorban tevékenykedő vállalkozások száma, valamint az idegenforgalomból származó bevétel nő a bel-budai kerület részben. A barlangok látogatói létszáma nő. Az idegenforgalomból származó, nettó jelenértékre vetített bevétel 30%-kal nő		15 év átlagában a városrészre fordított rehabilitációs kiadások a többi városrészhez képest 20%-kal magasabbak (lakosságarányosan)párhuzamosan zajló fejlesztések a bel-budai részen biztosítják az adott funkciók fennmaradását.
A felhív-új-laki részen virágzó gyógyturisztikai településrész jön létre, ahol a fürdők a meglevő termálfelvez-kapacitást kihasználják és további idegenforgalmi funkciókkal bővülnek			

Az előrehaladási jelentés főbb pontjai az alábbiak:

- a lezajlott építési, eszközbeszerzési és szolgáltatási közbeszerzési eljárások ismertetése,
- az egyes szerződések teljesítésének állása,
- a kifizetési kérelmek összetétele, támogatástartalma,
- a kifizetések teljesülése,
- kitűzött projektcélok elérése,
- a felmerült problémák és lehetséges kockázatok,
- a projekttervben szükséges módosítások.

- számlák,
- kifizetés bizonylatai,
- engedélyek,
- ellenőri igazolások,
- szállítólevelek,
- átadás-átvételi jegyzőkönyvek,
- teljesítés igazolások,
- könyvvizsgálói igazolás.

A jelentéshez az előrehaladást igazoló dokumentumok másolatát csatolja a végrehajtásért felelős szervezet, melyek az előrehaladás függvényében az alábbiak közül kerülnek ki:

- közbeszerzési eljárások dokumentumai,
- szerződések,

A külső szakértő megbízásával 5 évente készülő átfogó felülvizsgálat első helyen a középtávú célokhoz, valamint a hosszú távú jövőképhez rendelt számszerűsíthető mutatók alakulását vizsgálja. Feladata ezen kívül a tervezett tendenciák alakulásának nyomon követése, az ezeket fenyegető veszélyek, ellentétes folyamatok feltérképezése és bemutatása. A felülvizsgálat ezen kívül tartalmazza a

30. táblázat (folytatás)

Jövőkép – középtávú cél	5 éves felülvizsgálat	10 éves felülvizsgálat	15 éves felülvizsgálat
Jelentős lépések történnek a környezeti értékek védelme terén a teljes körű csatornázottság elérésével.	A csatornahálózatba bekötött lakások aránya eléri a 99%-ot.	A csatornahálózatba bekötött lakások aránya eléri a 100%-ot.	A csatornahálózatba bekötött lakások 100%.
Jelentős lépések történnek a környezeti értékek védelme terén az illegális hulladéklerakás megszüntetésével.	Az illegális hulladéklerakók többségét felszámolták.		Valamennyi illegális hulladéklerakót felszámolták.
A kerület időközben jobban feltárt barlangjainak vonzereje érvényesül.	A Ferenchegyi, a Józsefhegyi, Szemlőhegyi, Pálvölgyi, és Mátyáshegyi barlangok világörökségi címének elnyerése.		A látogatók száma eléri a 75 ezret
A kerületben a jelenlegi kerékpárút-hálózat hossza megduplázódik.	A kerékpárutak hossza eléri a 20 kilométert.	A kerékpárutak hossza eléri a 25 kilométert.	A kerékpárutak hossza eléri a 30 kilométert.
A forgalom a gyűjtő- és főutakon a jelenlegi szinthez képest csökken,	A főútvonalak terhelése csökken, a forgalomszámlálási adatok alapján a délelőtti órákban a városközpont, a délutáni órákban a lakóövezet irányában. A forgalomszámlálási adatok alapján a mellékútvonalakon sem nő a forgalom.		A főforgalmú utak összesített napi gépjármű terhelése a kiindulási érték 95%-a.
A baleseti statisztikák javulnak	A közlekedésszervezéssel kapcsolatba hozható balesetek számának 50%-os csökkenése		
A közlekedés környezetre kifejtett káros hatása mérséklődik	A kerületben a közösségi közlekedést választók száma nő. Pesthidegkúton intermodális csomópont (P+R parkolók) jön létre.		A kén-dioxid, a nitrogén-oxidok és üledő por levegőben való jelenléte 10%-kal csökken a kiindulási értékhez képest.
A szabadidős, valamint a kulturális szolgáltatások köre kerület-szerte bővül	A kerület művelődési házaira fordított beruházási és fenntartási összeg nő. A létesítmények programkínálata gazdagodik. A programokat látogatók száma nő. További kulturális célú beruházások valósulnak meg az eddig még nem rehabilitált Ganz-telken. A létesítmények programkínálata gazdagodik. A sportfoglalkozások és az igénybevevők száma nő.		A kerület művelődési házaiban és sportlétesítményeiben a látogatók / igénybevevők száma 25%-kal nő. Az önkormányzat oktatási, kulturális, illetve sport célú kiadásai 10%-kal nőnek nettó jelenértékre vetítve
Az oktatásban és a nevelésben sikerül a kerületre jellemző magas színvonalat fenntartani, a változásokra naprakészen reagálni	Az általános és középiskolai tanulók közül a kerületben tanulók arányának nő, az iskolák fővárosi és országos összehasonlításban mérhető teljesítménye javul. Az önkormányzat oktatási célú kiadásai nőnek.		

célok eléréséhez szükséges lépések meghatározását, valamint indokolt esetben azok korrekcióját.

- Jelen stratégia előzményének első felülvizsgálata az ITS megalkotásával megtörtént, megállapítható, hogy az eredetileg felállított célok az elképzelt ütemezésben és sorrendben valósultak meg, vagyis a városfejlesztési stratégia jól átgondolt dokumentumnak bizonyult.
- A második felülvizsgálat lezárhatja majd a közép-távú célok vizsgálatát. Ennek az elemzésnek eredménye egyrészt javaslattétel a várt folyamatokkal ellentétes tendenciák korrekciójára, másrészt egy hosszabb időtáv tapasztalatai, továbbá az időközben

megváltozott környezet eltérő igényei, lehetőségei és elvárásai alapján része lehet a kitűzött hosszú távú célok felülvizsgálata is.

- A harmadik felülvizsgálat folyamán vizsgálható a hosszú távú célok teljesülése. Eredménye a Stratégia egészének értékelése. Elkészítésével együtt kerülhet sor egy újabb átfogó stratégia elkészítésére, mely jelen Stratégia, ill. a felülvizsgálatok eredményei alapján hosszú távú folyamatok ismeretében készülhet.

Az egyes felülvizsgálatoknak a 30. táblázatba foglalt változók teljesülését kell követniük (összhangban a 4.1 és 4.2 pontokban meghatározottakkal).